



**CENA**  
*dell'Amicizia*  
Dal 1968 a fianco delle persone emarginate e senza dimora



## *Rendiconto al 31 dicembre 2025*

### INDICE

- cariche sociali
- Relazione di Missione
- Bilancio
- Relazione dell'organo di controllo

**Associazione Cena dell'Amicizia ODV**

Via Val di Bondo, 15 20161, Milano  
T. 02 33220600 | [amministrazione@cenadellamicizia.it](mailto:amministrazione@cenadellamicizia.it)

  [www.cenadellamicizia.it](http://www.cenadellamicizia.it)



**CENA**  
*dell'Amicizia*  
Dal 1968 a fianco delle persone emarginate e senza dimora

## CARICHE SOCIALI

Presidente: Marco Petrelli

## CONSIGLIO DIRETTIVO

- dott Marco Petrelli - Presidente
- dott Giorgio Trojsi – Vicepresidente
- dott.ssa Francesca Cavola- Consigliere
- dott. Stefano Clerici - Consigliere
- dott. Roberto Farina- Consigliere
- dott.ssa Carla Lucia Gussoni Consigliere
- dott.ssa Giulia Russo- Consigliere

## COLLEGIO SINDACALE

- dott.ssa Elisabetta Dallavalle – Presidente
- dott. Alessandro Porta – Sindaco effettivo
- dott. Andrea Gallizzioli – Sindaco effettivo

**Associazione Cena dell'Amicizia ODV**

Via Val di Bondo, 15 20161, Milano  
T. 02 33220600 | [amministrazione@cenadellamicizia.it](mailto:amministrazione@cenadellamicizia.it)

  [www.cenadellamicizia.it](http://www.cenadellamicizia.it)



# CENA dell'Amicizia

Dal 1968 a fianco delle persone emarginate e senza dimora

ASSOCIAZIONE CENA DELL'AMICIZIA – ODV

Codice fiscale 97056950153

RELAZIONE DI MISSIONE

ESERCIZIO 31/12/2025

---

## 1 - INFORMAZIONI GENERALI SULL'ENTE

---

### 1.1) INFORMAZIONI GENERALI - (punto 1 - MOD. C – DM 05/03/2020)

L'ente è istituito nella forma giuridica della Associazione ed è stato costituito ai sensi della legge 266/91 "Legge quadro sul volontariato" e come tale iscritto nel Registro Generale Regionale del Volontariato – Regione Lombardia al n. MI - 389 - Sezione A - Sociale, con Decreto del Presidente della Regione Lombardia del 27 gennaio 1994 n. 51389 e come tale qualificato Organizzazione non lucrativa di utilità sociale (onlus) ai sensi del Dlgs 460/97.

In quanto Organizzazione di volontariato l'ente è stato interessato dal regime transitorio previsto dall'art. 101 del Dlgs 117/2017 ed in forza dell'art. 30 DM 106/2020 e del DD 561/2021 dal processo di popolamento iniziale del Registro unico nazionale del terzo settore (RUNTS) di cui all'art. 45 del Dlgs 117/2017, processo che ha avuto inizio alla data del 23/11/2021 e conclusosi con Decreto Dirigenziale n. 9462 del 22/12/2022 contenente il provvedimento di iscrizione dell'ente nel Registro unico nazionale del Terzo settore (RUNTS) ai sensi degli artt. 22, comma 1 bis e 54 del Dlgs 117/2017 e dell'art. 7 del D.M. 106/2020 alla sezione analoga a quella di provenienza "A – Organizzazioni di volontariato".

L'ente è dotato di riconoscimento giuridico ai sensi del DPR 361/2000 ed è iscritto nel Registro delle Persone Giuridiche Riconosciute presso la Regione Lombardia al n. di iscrizione 357 del 7 aprile 2001 (già iscritta al Registro delle Persone Giuridiche presso il Tribunale di Milano al n. 1416/58/385). Considerata l'avvenuta iscrizione al RUNTS ricorre quanto previsto dal comma 1-bis dell'art. 22 Dlgs 117/2017.

#### 1.1.a) Missione perseguita

L'ente non ha scopi di lucro, è apartitico e aconfessionale e persegue finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale, volte al recupero e alla promozione umana dei gravi emarginati, mediante lo svolgimento delle attività di interesse generale come definite dall'art. 5 del Dlgs 117/2017 e individuate e stabilite dallo statuto.

#### 1.1.b) Attività di interesse generale di cui all'art.5 Dlgs 117/2017 richiamate nello statuto

Per il perseguimento degli scopi istituzionali il vigente statuto dell'Ente, approvato in data 15/12/2020, prevede l'espletamento delle seguenti attività di interesse generale:



# CENA dell'Amicizia

Dal 1968 a fianco delle persone emarginate e senza dimora

a) interventi e servizi sociali ai sensi dell'art. 1, commi 1 e 2, della legge 8 novembre 2000 n. 328 e successive modificazioni attraverso attività caratterizzate da rapporti di amicizia e solidarietà rivolte a persone fragili e gravemente emarginate, quali:

- Organizzazione di una cena settimanale;
- Organizzazione di un servizio di guardaroba settimanale;
- Organizzazione e gestione di centri di accoglienza diurni e notturni, in collaborazione con i servizi territoriali;
- gestione di attività propedeutiche al reinserimento sociale;
- Assistenza domiciliare e accompagnamento educativo di adulti in difficoltà;
- Accompagnamento alla ricerca di alloggio per i propri assistiti;
- Svolgimento di attività di formazione e sensibilizzazione sui problemi della grave emarginazione sociale.

i) organizzazione e gestione di attività culturali, artistiche o ricreative di interesse sociale, incluse attività, anche editoriali, di promozione e diffusione della cultura e della pratica del volontariato;

k) organizzazione e gestione di attività turistiche di interesse sociale quali, ad esempio, gite ricreative e brevi periodi di vacanza con i propri assistiti;

q) alloggio sociale ai sensi del decreto del Ministero delle Infrastrutture del 22 aprile 2008 e successive modificazioni, nonché ogni altra attività di carattere residenziale temporaneo diretta a soddisfare bisogni sociali;

r) accoglienza umanitaria ed integrazione sociale dei migranti;

u) beneficenza, sostegno a distanza, cessione gratuita di alimenti o prodotti di cui alla legge 19 agosto 2016 n. 166, e successive modificazioni, o erogazione di denaro, beni o servizi a sostegno di persone svantaggiate;

w) promozione e tutela dei diritti umani, civili, sociali e politici degli utenti delle attività di interesse generale di cui all'art. 5 CTS e svolte dall'associazione, con particolare attenzione alle persone senza dimora;

z) riqualificazione di beni pubblici inutilizzati o di beni confiscati alla criminalità organizzata, per utilizzarli per i fini statutari.

Tutte le attività sono svolte a beneficio di terzi e avvalendosi in modo prevalente dell'attività di volontariato dei propri associati.

### **1.1.c) Sezione del Registro unico nazionale del Terzo settore in cui l'ente è iscritto**

Provvedimento di iscrizione dell'ente nel Registro unico nazionale del Terzo settore (RUNTS): Decreto Dirigenziale n. 9462 del 22/12/2022, sezione "A – Organizzazioni di volontariato".



# CENA dell'Amicizia

Dal 1968 a fianco delle persone emarginate e senza dimora

## **1.1.d) Regime fiscale adottato**

Nel rispetto di quanto previsto dagli artt. 101 e 104 del Dlgs 117/2017, dall'interpretazione autentica fornita dall'art. 5-sexies del DL 148/2017, l'ente ha mantenuto l'inquadramento fiscale previsto per le Organizzazioni di volontariato di cui alla legge 266/91.

In considerazione del comma 2 art. 8 Legge 266/91, le operazioni effettuate dalle organizzazioni di volontariato, costituite esclusivamente per fini di solidarietà, non si considerano cessioni di beni né prestazioni di servizi ai fini dell'imposta sul valore aggiunto; le donazioni e le attribuzioni di eredità o di legato sono esenti da ogni imposta a carico delle organizzazioni che perseguono esclusivamente i fini suindicati.

Si è inoltre tenuto conto di quanto previsto dal DM 25/05/1995 per quanto afferisce ai criteri per l'individuazione delle attività commerciali e produttive marginali svolte dalle organizzazioni di volontariato.

Nell'ambito del regime transitorio previsto dal Dlgs 117/2017 si sono applicate le disposizioni dell'art. 104 del medesimo decreto legislativo, con particolare riferimento agli articoli 77, 78, 81, 82, 83 e 84, comma 2, 85 comma 7 e dell'articolo 102, comma 1, lettere e), f) e g) del medesimo decreto legislativo.

L'ente si qualifica come ente non commerciale.

## **1.1.e) Sedi**

L'ente ha sede legale e operativa in Milano, Via Val di Bondo 15.

## **1.1.f) Attività svolte**

### **1.1.f-1) Attività di interesse generale art. 5 Dlgs 117/2017**

In coerenza con le previsioni statutarie l'Associazione Cena dell'Amicizia ha svolto nell'esercizio attività coerenti con quelle elencate alla lettera a) del punto 1.1.b della presente relazione.

Tutte le azioni svolte sono dettagliatamente descritte al successivo punto 2 di questa Relazione di Missione.

Le attività sono annoverabili tra quelle considerate di interesse generale con particolare riferimento:

a) interventi e servizi sociali ai sensi dell'articolo 1, commi 1 e 2, della legge 8 novembre 2000, n. 328, e successive modificazioni, e interventi, servizi e prestazioni di cui alla legge 5 febbraio 1992, n. 104, e alla legge 22 giugno 2016, n. 112, e successive modificazioni;

### **1.1.f-2) Attività diverse art. 6 Dlgs 117/2017**

Oltre alle attività di interesse generale lo statuto consente lo svolgimento di attività diverse, le quali risultano essere secondarie e strumentali rispetto alle attività di interesse generale, nel rispetto dei criteri e limiti definiti con decreto del Ministro del lavoro e delle politiche sociali, di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze del 19/05/2021.

Considerata l'avvenuta iscrizione al RUNTS e l'acquisizione della qualifica di Ente del terzo settore (ETS), sotto il profilo civilistico e della rappresentazione dei valori in bilancio, si è provveduto a



# CENA

*dell'Amicizia*

Dal 1968 a fianco delle persone emarginate e senza dimora

classificare le attività ed i valori dalle stesse generati in relazione alle previsioni degli artt. 5, 6 e 7 del Dlgs 117/2017.

Sulla base di quanto precede non emergono “attività diverse” di cui all’art. 6 del Dlgs 117/2017 potendosi le attività poste in essere dall’ente collocarsi nell’ambito delle “attività di interesse generale” di cui all’art. 5 del Dlgs 117/2017 e delle “attività di raccolta fondi” di cui all’art. 7 del Dlgs 117/2017.

### **1.1.f-3) Attività raccolta fondi art. 7 Dlgs 117/2017**

L’attività di raccolta fondi viene svolta in forma organizzata e continuativa mediante sollecitazione al pubblico, al fine di finanziare le attività di interesse generale.

L’attività è coordinata dal Consiglio Direttivo e viene svolta sia tramite l’impiego di risorse volontarie interne, sia tramite l’acquisizione di servizi da parte di società e operatori professionali del settore.

All’attività svolta in modo continuativo si aggiungono eventi posti in essere occasionalmente nel corso dell’anno. Trattasi di iniziative che perseguono un duplice fine, il primo è il reperimento di risorse, il secondo, per certe iniziative considerato di maggior rilevanza rispetto al primo, è la creazione di momenti di aggregazione e condivisione nonché di divulgazione dell’esistenza dell’ente e delle proprie finalità ed operato.

La tabella che segue esprime il contributo prodotto dalla raccolta fondi, in coerenza con i valori complessivamente esposti nella sezione “C” del rendiconto gestionale.

<b>Raccolte fondi abituali</b>	
Proventi	189.002
Oneri	57.929
<b>Avanzo/disavanzo attività di raccolta fondi abituale</b>	<b>131.073</b>
<b>Raccolte fondi occasionali</b>	
<b>a) Proventi della raccolta fondi</b>	
- liberalità monetarie	54.166
- valore di mercato liberalità non monetarie	-
- altri proventi	-
<b>Totale a)</b>	<b>54.166</b>
<b>b) Oneri per la raccolta fondi</b>	
- oneri per acquisto beni	318
- oneri per acquisto servizi	1.847
- oneri per noleggi, affitti o utilizzo attrezzature	1.380
- oneri promozionali per la raccolta	-
- oneri per lavoro dipendente o autonomo	-
- oneri per rimborsi a volontari	-
- altri oneri	100
<b>Totale b)</b>	<b>3.645</b>
<b>Avanzo/disavanzo attività di raccolta fondi occasionale (a-b)</b>	<b>50.521</b>
<b>Avanzo/disavanzo attività di raccolta fondi</b>	<b>181.594</b>



# CENA

## dell'Amicizia

Dal 1968 a fianco delle persone emarginate e senza dimora

### **1.2) DATI SUGLI ASSOCIATI O SUI FONDATORI E SULLE ATTIVITÀ SVOLTE NEI LORO CONFRONTI; INFORMAZIONI SULLA PARTECIPAZIONE DEGLI ASSOCIATI ALLA VITA DELL'ENTE - (punto 2 - MOD. C – DM 05/03/2020)**

Possono essere soci coloro che si riconoscono nello Statuto, condividono le finalità e i programmi dell'Associazione ed intendono collaborare per il raggiungimento dello scopo sociale.

Tutti i soci hanno parità di diritti e doveri.

Il socio è tenuto in particolare:

- All'osservanza dello statuto, dei regolamenti e delle decisioni degli organi sociali;
- Al versamento di una quota associativa;
- A collaborare nei limiti della propria possibilità alle attività dell'Associazione;

Tutti i soci dal momento dell'ammissione godono del diritto di partecipazione alle Assemblee sociali, nonché dei diritti dell'elettorato attivo e passivo. Tutti i soci hanno diritto di esaminare i libri sociali, secondo le modalità previste nel relativo regolamento deliberato dal Consiglio Direttivo.

L'associazione tiene il libro degli associati. L'iscrizione nel libro degli associati prova la qualità di socio, a tutti gli effetti di legge e dello Statuto.

La domanda di ammissione a socio è presentata al Consiglio Direttivo.

L'adesione ha effetto dopo la accettazione da parte del Consiglio Direttivo della domanda di adesione e comunque dopo il pagamento della quota associativa annuale.

L'eventuale rigetto della domanda di iscrizione deve essere comunicato per iscritto all'interessato specificandone i motivi. In questo caso potrà essere presentato appello all'Assemblea dei soci che prenderà in esame la richiesta nel corso della prima riunione utile.

I soci si dividono in:

- Soci volontari: le persone fisiche che vi prestano la loro attività in modo personale, spontaneo e gratuito, senza fini di lucro, anche indiretto ed esclusivamente per fini di solidarietà e che versano la quota associativa annuale;
- Soci sostenitori: le persone e gli enti che aderiscono all'associazione, riconoscendone il valore, e versando la quota associativa annuale.

Ai soci possono essere rimborsate dall'associazione solo le spese effettivamente sostenute e documentate per l'attività prestata, entro i limiti massimi e alle condizioni preventivamente stabilite dal Consiglio Direttivo. Sono in ogni caso vietati rimborsi spese di tipo forfetario.

La qualità di volontario è incompatibile con qualsiasi forma di rapporto di lavoro subordinato o autonomo e con ogni altro rapporto di lavoro retribuito con l'ente di cui il volontario è socio o associato o tramite il quale svolge la propria attività volontaria.

L'ente non fornisce servizi o beni ai soci né a titolo gratuito né a titolo oneroso. Tutte le attività sono infatti svolte a beneficio di terzi, avvalendosi in modo prevalente dell'attività di volontariato dei propri associati. La Associazione si avvale inoltre, nei limiti consentiti dalla legge, di lavoratori dipendenti o autonomi per qualificare o specializzare l'attività svolta ovvero per garantire il proprio regolare funzionamento. L'ente conta un totale di n. 77 soci di cui 60 volontari e 17 sostenitori.



# CENA dell'Amicizia

Dal 1968 a fianco delle persone emarginate e senza dimora

## 2 - ATTIVITA' SVOLTE E PERSEGUIMENTO DELLE FINALITA' STATUTARIE

### 2.1) MODALITA' DI PERSEGUIMENTO DELLE FINALITA' STATUTARIE - (punto 20 - MOD. C – DM 05/03/2020)

#### Relazione del Consiglio Direttivo

Il 2025 è stato un anno intenso ma complessivamente molto positivo per la nostra Associazione:

- Per la prima volta da circa 5 anni, abbiamo un'équipe completa che ci permette di affrontare la quotidianità senza dover gestire continue emergenze per organizzare i turni, specialmente per week-end e festività. L'équipe è composta da un gruppo di educatori con profili e competenze diverse, ma spesso complementari, tutti concentrati sul benessere dei nostri Ospiti. Ricordo che il 2025 è stato l'anno di entrata in vigore del nuovo contratto UNEBA
- I risultati educativi sono soddisfacenti: tanti Ospiti grazie a Cena ritrovano una certa normalità e passano ad un grado di integrazione ed autonomia superiore ottenendo una casa popolare, trovando un'occupazione o riallacciando legami con amici e famiglia
- Il tasso di occupazione dei posti disponibili, al Centro di Accoglienza Clemente Papi, in Casa di Alessia e negli appartamenti di 3° Accoglienza, è sempre elevato. Anche il Centro Diurno Ermanno Azzali, nonostante il limite dettato dagli spazi a disposizione, è estremamente attivo e funzionale al nostro progetto educativo
- Stiamo dando crescente importanza a ordine, pulizia e manutenzione dei nostri immobili, allocando a questo fine risorse importanti, umane e finanziarie. Ricordo che nel 2025 abbiamo rinnovato interamente infissi e persiane in Via Val di Bondo con un investimento, registrato in stato patrimoniale, di circa 45.000 €. Nel 2025 abbiamo rinnovato i contratti di affitto dello spazio espositivo di Via Bezzecca e della Casa di Alessia
- La raccolta fondi e la relazione con i donatori sono un'asse fondamentale della nostra realtà e nel 2025 ne abbiamo visto ancora una volta i frutti. Si sono susseguiti concerti, cabaret, tornei di burraco, banchetti, tutti caratterizzati dalla partecipazione di un pubblico soddisfatto che ci segue e ritorna evento dopo evento, anno dopo anno. Ricordo, senza voler fare un torto a chi dimentico, il contributo di Residenza Vignale, che ospita i nostri tornei di burraco, di Wildlife Photographer of the Year e Museo della Permanente, che ci accolgono per il concerto di Natale, e di Zaini Spa che ci offre il cioccolato per i nostri banchetti natalizi
- Da metà anno lavoreremo con una nuova agenzia di comunicazione - Kayak - dopo circa un ventennio di proficua collaborazione con Anyway che voglio ringraziare a nome di tutto il Consiglio Direttivo
- Cena dell'Amicizia è conosciuta ovunque per la qualità dei suoi processi amministrativi. Precisione, trasparenza e tempestività sono nel nostro DNA: lo vediamo nelle relazioni con le controparti come banche, organo di controllo o Banco Alimentare
- Dal punto di vista economico, chiudiamo un anno eccezionale, ben al di sopra delle aspettative iniziali e nonostante un incremento importante dei costi del personale legato alla



# CENA

## dell'Amicizia

Dal 1968 a fianco delle persone emarginate e senza dimora

riorganizzazione descritta più sopra. L'anno 2025 si chiude con un avanzo di 38.838 €, che riflette una situazione di equilibrio di fondo alla quale si aggiunge una donazione straordinaria (oltre 30.000 €) raccolta da un amico di Cena in occasione del suo sessantesimo compleanno. Il budget 2026 mostra un disavanzo di 8.123 €, come saldo tra costi del personale ancora in crescita – anno pieno della nuova organizzazione e ultimo scatto del contratto UNEBA – e di incassi (convenzioni, contributi spese, donazioni, eventi, 5 per mille) sostanzialmente in linea con il 2025, fatto salvo il suddetto compleanno

- Il Consiglio Direttivo ha lavorato intensamente – con modalità di lavoro e comunicazione ormai consolidate - per dare l'indirizzo strategico, monitorare l'avanzamento di attività e progetti e intervenire sui temi più complessi e sensibili. Giorgio Trojsi ha lavorato alla selezione della nuova agenzia di comunicazione e portato un importante contributo alle attività editoriali e d'immagine. Carluccia Gussoni ha rivisto tutte le nostre Newsletter del giovedì e seguito da vicino alcuni progetti / bandi per il Centro Diurno e per lo Spazio Espositivo di Via Bezzacca. Stefano Clerici funge da segretario del Consiglio Direttivo e coordina le attività di formazione dei volontari. Giulia Russo e Francesca Cavola hanno dato vita ad un progetto importante – la nostra partecipazione alla Milano Marathon – che ha riscosso un grande successo e sarà replicata il 12 aprile di quest'anno con un numero quasi raddoppiato di Runner che “corrono per Cena”. Infine, Roberto Farina segue da vicino i nostri centri, le manutenzioni, le migliori – come infissi e persiane – e tiene i contatti con ALER e con gli amministratori di condominio
- Essendo questa un'assemblea elettiva, ci tengo a ringraziare Giulia Russo e Giorgio Trojsi che, dopo questo triennio intenso e fattivo, non si ricandidano per il periodo 2026-2029
- Per quanto riguarda l'Organo di Controllo, ringrazio caldamente la Presidente - Elisabetta Dellavalle - e il membro – Alessandro Porta – che non si candidano allo stesso ruolo per il prossimo triennio. Insieme all'Organo di Controllo, e ad alcuni consulenti specializzati come il commercialista, il consulente del lavoro e l'esperto di sicurezza, abbiamo fatto un percorso importante che ci ha portato verso la conformità rispetto al Codice del Terzo Settore e agli altri dispositivi che governano la nostra attività sotto il profilo giuslavoristico, contabile, fiscale e di sicurezza sul lavoro. Aggiungo anche che il CD ha deliberato di passare ad un Organo di Controllo monocratico per il triennio 2026 – 2029 e che il candidato per questo ruolo è Andrea Gallizioli, membro uscente dell'Organo di Controllo attuale
- Infine, ma si tratta di un punto primario per un'Organizzazione di Volontariato come la nostra, abbiamo una grande squadra di volontari e non smettiamo di avere richieste ed inserimenti di qualità. Qui la diversità regna padrona: ci sono autisti, avvocati, cuochi, esperti di manutenzione e tanti altri profili diversi di persone che hanno in comune la voglia di essere utili e vicini ai nostri Ospiti. A loro, come sempre un ringraziamento sentito.

Qui sotto vediamo l'impatto di questa formidabile squadra che ha erogato anche nel 2025 circa 10.000 ore di lavoro.



# CENA dell'Amicizia

Dal 1968 a fianco delle persone emarginate e senza dimora

Area	Risorse	Esercizio 2024		Esercizio 2025	
		N° Volontari	Totale ore	N° Volontari	Totale ore
1. Relazione d'aiuto	Accoglienza Clemente Papi	19	1 672	16	1 680
	Casa di Alessia	2	40	2	40
	Diurno Ermanno Azzali	10	2 640	8	2 800
	Cena del Martedì	39	2 985	50	3 450
	Vacanza	6	540	6	540
	<b>Totale Parziale</b>	<b>76</b>	<b>7 877</b>	<b>82</b>	<b>8 510</b>
2. Comunicazione e raccolta fondi	Totale Parziale	18	845	20	727
3. Attività istituzionale	Totale Parziale	7	820	9	760
4. Attività di supporto	Totale Parziale	5	400	4	400
<b>Totale Cena dell'Amicizia</b>		<b>106</b>	<b>9 942</b>	<b>115</b>	<b>10 397</b>

(\*): Il numero totale di volontari non corrisponde al n° di volontari iscritti al registro perché molti sono presenti in più sezioni

## Bilancio 2025

**Oneri:** I nostri costi sono tutti in calo rispetto al 2024, specialmente i costi di manutenzione ordinaria, tranne il personale che aumenta di 42.243 €, e i costi di raccolta fondi che aumentano di 15.113 € a seguito della quantità e qualità di eventi realizzati nel corso dell'anno. Il saldo passa quindi da circa 467.577 € nel 2024 a circa 489.027 € nel 2025.

**Proventi:** I proventi da attività tipiche (contributi spese, convenzioni, progetti) sono in linea con il 2024 mentre crescono di 56.412 € i proventi da raccolta fondi, grazie a eventi di successo e all'entrata eccezionale per un compleanno che ci ha portato oltre 30.000 €.

**Risultato netto e cassa:** L'avanzo del 2025 è di 38.838 €, ben al di là delle previsioni che portavano ad un disavanzo di 11.009 €. La cassa, inclusi 150.000 € di fondi valorizzati al prezzo d'acquisto, finisce a 450.845 € nonostante un esborso di circa 45.000 € per infissi e persiane in Via Val di Bondo.

## Preventivo 2026

**Oneri:** Gli oneri complessivi cresceranno di 14.131 € rispetto al 2025, con un altro incremento importante dei costi del personale (ultimo scatto UNEBA e anno pieno della nuova organizzazione) ed un aumento degli ammortamenti a seguito dell'investimento del 2025.

**Proventi:** Sul fronte ricavi, consideriamo tutto relativamente stabile tranne l'assenza dell'entrata straordinaria per il compleanno nel 2025.

**Risultato netto:** Si prevede un esercizio con un disavanzo di 8.123 €



# CENA

*dell'Amicizia*

Dal 1968 a fianco delle persone emarginate e senza dimora

## Rendiconto di gestione

Oneri	Bilancio 2 024	Budget 2 025	Bilancio 2 025	Budget 2 026
1 Oneri da attività tipiche	421 116	434 363	427 453	451 958
1.1. Acquisti	41 776	34 900	34 276	37 800
1.2. Servizi	128 654	127 200	112 784	124 550
1.2.1. Utenze	18 111	17 900	16 900	18 000
1.2.2. Consulenze amministrative	12 041	12 700	12 524	16 800
1.2.3. Consulenze psicologiche	28 815	27 000	27 279	30 000
1.2.4. Manutenzioni (ord+straord)	10 500	8 500	8 175	7 300
1.2.5. Assicurazioni	8 554	8 600	8 653	8 850
1.2.6. Altri servizi	50 633	52 500	39 253	43 600
1.3. Affitti (godim.beni terzi)	65 609	70 144	71 410	72 400
1.4. Personale (dipendente)	137 231	168 995	179 474	188 396
1.5. Ammortamenti	25 438	10 172	11 013	12 603
1.6 Oneri diversi gestione	26 696	23 100	21 223	15 450
1.6.1 Sovvenzioni ospiti	6 977	7 500	5 143	5 500
1.6.2 Costi associati a progetti	9 755	6 500	5 383	0
1.6.3 Tasse ed altri oneri	4 536	4 650	4 270	4 600
1.6.4 Quote associative e altro	5 428	4 450	6 427	5 350
1.7.1. Accantonamento vincolato	30 148	30 000	27 421	28 000
1.7.2. Utilizzo accantonamento vincolato	-34 436	-30 148	-30 148	-27 241
2 Oneri promozionali e di raccolta fondi	46 461	47 000	61 574	51 200
2.1. Attività di Raccolta Fondi e Comunicazione	32 250	33 000	42 697	36 200
2.2. Materiale, Altre Voci	14 211	14 000	18 877	15 000
3 Oneri finanziari e patrimoniali	0	0	0	0
4 Oneri di supporto generale	0	0	0	0
<b>Totale Oneri</b>	<b>467 577</b>	<b>481 363</b>	<b>489 027</b>	<b>503 158</b>

Proventi	Bilancio 2 024	Budget 2 025	Bilancio 2 025	Budget 2 026
1 Proventi e ricavi da attività tipiche	287 579	279 154	283 971	284 135
1.0 Soci	1 380	1 500	1 540	1 700
1.1 Erogazioni liberali in natura	36	300	0	0
1.2 5 x 1000	30 148	30 000	27 421	28 000
1.3 Contributi da soggetti privati	10 791	4 500	4 244	9 000
1.4 Contributi spesa 3a Accoglienza	75 950	75 850	77 410	75 740
1.5 Contributi da enti pubblici	20 280	20 000	11 645	8 000
1.6 Contratti Enti pubblici	148 897	147 004	161 562	161 695
1.7 Altri ricavi, rendite e proventi	97	0	149	0
2 Proventi da raccolta fondi	186 756	190 700	243 168	210 100
2.0 Proventi da raccolta fondi abituali	143 128	143 700	189 002	153 100
2.1 Proventi da raccolte fondi occasionali	43 628	47 000	54 166	57 000
3 Proventi finanziari, patrimoniali e altri	688	500	726	800
<b>Totale Proventi</b>	<b>475 023</b>	<b>470 354</b>	<b>527 865</b>	<b>495 035</b>

<b>Risultato Gestionale</b>	<b>7 446</b>	<b>-11 009</b>	<b>38 838</b>	<b>-8 123</b>
<b>Immobilizzazioni</b>	<b>0</b>	<b>-40 000</b>	<b>-47 190</b>	<b>-4 000</b>
<b>Risultato Netto</b>	<b>7 446</b>	<b>-51 009</b>	<b>-8 352</b>	<b>-12 123</b>



# CENA dell'Amicizia

Dal 1968 a fianco delle persone emarginate e senza dimora

## **Attività di Accoglienza realizzata presso i Centri di Cena dell'Amicizia:**

Il 2025 voleva essere l'anno della stabilizzazione dell'attività dei Centri sia per quanto riguarda l'accoglienza degli Ospiti, sia per quanto concerne il gruppo di lavoro degli operatori.

L'inserimento in pianta stabile di un coordinatore del Centro di Accoglienza, il rafforzamento delle attività del Centro Diurno con l'aggiunta di un operatore già operante da anni in Cena per due giornate e proveniente dall'equipe del Centro di Accoglienza, l'uscita di un'altra operatrice e il contemporaneo inserimento di un nuovo collega a rafforzamento dell'equipe del Notturmo avevano la chiara intenzione di stabilizzare e rafforzare sia la qualità del lavoro prodotto a favore dei nostri assistiti che migliorare la qualità del lavoro per gli stessi operatori.

Credo di poter personalmente affermare che se sul versante degli Ospiti questi sforzi dell'associazione hanno indubbiamente prodotto effetti positivi con una maggior gestione dell'organizzane complessiva della struttura di val di Bondo, oltre che un aumento delle attività di accompagnamento e sostegno relazionale in risposta agli accresciuti bisogni delle persone accolte, sempre più fragili, dall'altra, sul versante dei processi e delle dinamiche interne, ci sia ancora molto da fare.

Di seguito riassumiamo i dati dell'attività di accoglienza nei nostri Centri, dell'anno 2025:

<i>Centri di Accoglienza</i>	<i>Totale Ospiti Presenti</i>	<i>di cui Maschi</i>	<i>di cui Femmine</i>	<i>di cui stranieri</i>	<i>Ospiti Accolti</i>	<i>Ospiti Dimessi</i>	<i>Presenti al 31/12/25</i>
<b>Centro di Accoglienza</b>	16	16	0	6	6	4	12
<b>Centro Diurno</b>	16	16	0	6	4	7	10
<b>Casa di Alessia</b>	8	4	4	5	3	3	5
<b>3° Accoglienza</b>	37*	22	15	34	7	5	32
<b>T o t a l i:</b>	<b>77</b>	<b>56</b>	<b>19</b>	<b>51</b>	<b>20</b>	<b>19</b>	<b>59</b>

\* nel totale sono compresi 10 minori e 27 adulti

## **Attività del Centro di Accoglienza "Clemente Papi":**

Nel corso dell'anno l'equipe educativa si è modificata: con il passaggio di un suo componente dal Centro di Accoglienza al Centro Diurno, così per poter completare l'equipe del Centro di Accoglienza si è proposto ad un volontario di recente acquisizione, visto la sua formazione professionale come Assistente Sociale, di diventare operatore part time a tutti gli effetti.

Dal mese di settembre 2025, quindi, si è strutturata la nuova equipe educativa del Centro di Accoglienza costituita da 3 figure maschili.

Si sono introdotti nuovi strumenti di lavoro come l'equipe settimanale e la compilazione di un diario giornaliero degli Ospiti.

Ad oggi questi strumenti non sono ancora stati interiorizzati al meglio anche se col passare del tempo si stanno notando dei miglioramenti.



# CENA *dell'Amicizia*

Dal 1968 a fianco delle persone emarginate e senza dimora

La collaborazione col Centro Diurno è fondamentale per seguire un unico filo conduttore che porti al successo dei progetti educativi degli Ospiti e per dare continuità agli interventi.

Uno degli obiettivi che ci si è posti da inizio anno è stato rafforzare la riunione mensile con i volontari, strumento necessario per condividere ed aggiornare le situazioni degli Ospiti, riflettere sulle strategie per migliorare la convivenza e momento prezioso per gli operatori per riuscire a utilizzare l'osservazione "privilegiata" dei volontari.

Sul versante del lavoro con gli Ospiti va segnalata, ad inizio anno, l'improvvisa morte di una persona accolta da anni ed affetta da gravi problemi polmonari. Sono stati tanti i colloqui individuali e di gruppo che tutti gli operatori si sono premurati di realizzare per sostenere gli Ospiti dallo shock.

La presenza degli Ospiti è stata stabile per tutto l'anno e i nuovi ingressi sono avvenuti principalmente da altre strutture di accoglienza di Milano mentre 2 direttamente dalla "strada". Di questi, uno è stato inserito per una pregressa conoscenza del nuovo Coordinatore mentre il secondo è stato segnalato dai volontari della Cena del Martedì. Per alcune di queste persone è stato possibile organizzare un periodo di osservazione pre-accoglienza presso il nostro Centro Diurno per valutare e facilitare un eventuale successivo inserimento.

Grazie ad un conoscente si è aperto un canale "privilegiato" per possibili inserimenti lavorativi nel settore del portierato. Un Ospite nel mese di novembre è stato assunto a tempo determinato in questa azienda e ciò gli ha permesso di trasferirsi nell'alloggio Aler che gli era stato da poco assegnato. A dicembre un secondo Ospite si è trasferito presso Casa di Alessia anche lui a seguito dell'assunzione come custode.

Segnaliamo anche come le dimissioni spesso avvengano all'interno di percorsi di collaborazione: una persona è stata inserita all'interno di un alloggio di un parroco nostro amico da anni, che si era liberato a seguito del decesso di un nostro ex Ospite, mentre un altro Ospite ha preso in affitto un alloggio privato a Milano, proprietà di una nostra collaboratrice.

Infine, ad un Ospite particolarmente fragile e con noi da tanti anni, nel mese di maggio è stato assegnato un alloggio che stiamo finendo di sistemare per fare in modo che possa entrare nella maniera migliore, oltre che cercare di creare una solida rete di sostegno esterna a noi curando i passaggi al nuovo Servizio Sociale e al CPS, oltre che aver richiesto la nomina di un Amministratore di Sostegno. In tutte queste situazioni di accompagnamento all'uscita di queste persone, si è cercato di coinvolgere a fianco degli operatori del Centro di Accoglienza anche alcuni volontari con cui abbiamo collaborato nel reperimento di materiali per arredare gli appartamenti Aler assegnati, per i traslochi e il montaggio di mobili.

Un altro spazio di lavoro ha messo al centro la struttura di Val di Bondo nelle sue sfaccettature "gestionali". Il nuovo coordinatore assieme all'equipe si è dedicato alla gestione degli approvvigionamenti provenienti dal Banco Alimentare, che negli ultimi anni hanno introdotto un maggior controllo attraverso un gestionale e visite annuali ai magazzini per controllare la gestione dei prodotti forniti.

Importante è stata la costante collaborazione con la Responsabile dell'Amministrazione che permette agli operatori di avere una visione più completa dell'Associazione in particolare per ciò



# CENA dell'Amicizia

Dal 1968 a fianco delle persone emarginate e senza dimora

che riguarda gli aspetti economici e funzionali della struttura. A tal proposito si è pensato anche di sistemare le cantine, ripulendole dai tanti oggetti accumulati nel tempo, oltre ad ottimizzarne l'utilizzo. Inizialmente è stata sistemata proprio la cantina dove vengono portate le derrate alimentari donate dal Banco Alimentare. Questi interventi eseguiti insieme ad alcuni Ospiti oltre ad aver migliorato l'ordine e quasi azzerato lo spreco, hanno aumentato il senso di appartenenza alla struttura, ingrediente necessario per poter continuare la vita all'interno della Casa nel migliore dei modi. Successivamente si è sistemato lo spazio in cui sono conservati i detersivi, infine si è sistemato un terzo locale che si sta attrezzando per conservare borse ed oggetti personali delle persone accolte. Questo in quanto si sta cercando di impostare una gestione degli spazi delle stanze che permetta agli operatori di controllare in maniera costante e agevole ordine e pulizia.

La pulizia delle stanze merita un capitolo a parte in quanto riguarda anche la gestione della problematica delle cimici da letto. Nel corso dell'anno si è cercato, anche grazie all'introduzione di una Vaporella – dono di un nostro fedele sostenitore - di mantenere un progressivo controllo delle stanze più a rischio. La problematica è notevolmente contenuta rispetto al 2024 ma non è completamente risolta.

Momento fondamentale dell'anno è consistito nell'intervento di sostituzione di tutti gli infissi della sede di Via Val di Bondo. Per consentire un efficace intervento è stato necessario coordinarsi con i volontari che hanno seguito i lavori, oltre che preparare adeguatamente il gruppo degli Ospiti a sopportare il disagio con spirito di collaborazione.

Come ultima annotazione sottolineiamo che nel mese di dicembre abbiamo aperto, attraverso una collaborazione con Caritas, le porte del Centro Notturmo anche a richieste di possibili nuovi volontari che si rendevano disponibili a svolgere mansioni di supporto nel periodo festivo: è stata un'interessante iniziativa che ci ha messo in contatto con nuove persone molto stimolanti e che per la maggior parte sono rimaste agganciate con Cena, dichiarandosi interessate a continuare questa esperienza.

### **Attività del Centro Diurno "Ermanno Azzali":**

L'anno 2025 ha comportato un impegno significativo nella gestione del Centro Diurno, non solo per l'erogazione dei servizi educativi e assistenziali, ma anche per la gestione operativa di numerose attività solitamente attribuite ai Servizi Sociali.

Al lavoro quotidiano del Centro Diurno di coordinamento organizzativo ed educativo della gestione delle necessità dei singoli Ospiti e dei loro progetti, si è aggiunto il lavoro che ha sempre svolto il Servizio Sociale nel disbrigo delle pratiche amministrative (rinnovi esenzioni SFL, ADI, etc.) e clinico\mediche (contatti con medici, servizi specialistici, ospedali, etc.). L'inserimento di utenti sempre più compromessi dal punto di vista fisico, psichiatrico, medico, cognitivo, senza alcun tipo di rete familiare, ha portato ad impegni sempre maggiori all'interno del Servizio. Il Centro Diurno ha cercato di mantenere alto il livello nella gestione delle esigenze degli Ospiti, garantendo un monitoraggio costante dei percorsi individualizzati, sopperendo alle mancanze istituzionali del Servizio Sociale e cercando di fare rete con le istituzioni sanitarie.

Tra le principali attività svolte ci sono:

- il supporto alla progettualità educativa e riabilitativa per Ospiti attuali, ex Ospiti e nuovi ingressi



# CENA dell'Amicizia

Dal 1968 a fianco delle persone emarginate e senza dimora

- la gestione delle dinamiche di gruppo e delle reti territoriali con i Servizi Sociali
- il coordinamento dei volontari e la supervisione delle loro attività
- l'organizzazione logistica degli Ospiti inseriti nelle varie attività del centro
- la gestione dell'igiene ambientale e personale degli Ospiti
- il coordinamento degli interventi individualizzati e di gruppo, finalizzati alla promozione dell'autonomia e del benessere psicosociale.

Sempre fondamentale la continuità e la collaborazione con la coordinatrice dei servizi di 3° Accoglienza dal punto di vista del disbrigo di alcune pratiche sociali e dell'Arteterapeuta del Diurno per l'aiuto e la collaborazione all'interno dei Laboratori che utilizzano tecniche educative espressive come modalità di intervento multidisciplinare. Grazie al premio erogato da "Fondazione Costruiamo il Futuro" la posizione della collega arteterapeuta all'interno del Centro Diurno ha garantito la continuità operativa dei Laboratori legati all'Arte Terapia e al disbrigo di pratiche educative e sociali.

All'interno del laboratorio di Arteterapia, ormai consolidato, si sono affrontati temi importanti e profondi fin dall'inizio dell'anno, come per esempio l'elaborazione del lutto e della cura, quando è venuto a mancare un Ospite importante per la comunità. All'interno del gruppo ci sono stati importanti movimenti di apertura, resi possibili dai mediatori artistici. Gli Ospiti nel momento della verbalizzazione espongono il loro prodotto raccontando parti di sé e permettendo di lavorare sulle dinamiche di gruppo.

## Evoluzione del profilo dell'utenza e nuove necessità

Negli ultimi anni, il profilo delle persone senza dimora accolte presso il Centro ha subito un'evoluzione significativa, con l'emergere di bisogni complessi di natura educativa, psicologica, sociale e sanitaria. Per questo motivo, è sempre più necessaria la continua formazione in diversi ambiti e la supervisione specifica degli operatori in ambiti quali l'approccio educativo e psicosociale, le strategie di accompagnamento alla riabilitazione sociale e da ultimo, l'utilizzo di strumenti digitali e piattaforme per la gestione dei casi e delle loro pratiche.

## Dinamiche di dimissione e reinserimento sociale

Le dimissioni dal Centro Diurno nel 2025 hanno riguardato principalmente persone che hanno avuto accesso a soluzioni abitative autonome in seguito all'inserimento lavorativo. Tuttavia, è sempre più consolidato il dato di fatto che l'assegnazione di un alloggio non sempre rappresenta una soluzione sufficiente, a causa di fattori quali l'isolamento sociale, la mancanza di reti di supporto, le condizioni clinico-sanitarie precarie che impediscono un'effettiva autonomia, la necessità di supporto continuativo per la gestione della vita quotidiana e delle pratiche. In risposta a queste criticità, per alcuni è stato avviato un dialogo con i Servizi Sociali per l'individuazione di strutture protette a carattere sanitario o la predisposizione di piani di supporto domiciliare e per altri, più autonomi, il Centro rimane punto d'appoggio e aiuto. Uno degli Ospiti, in tale situazione, è attualmente occupato, ormai stabilmente, in attività museali/culturali e domiciliari (aiuto domestico).

Durante il 2025, le accoglienze al Centro Diurno sono state quasi interamente occupate da persone accolte nel nostro Centro di Accoglienza e poi da persone provenienti da loro abitazioni autonome (ex Ospiti), persone di 3° Accoglienza e da ultimo persone in "osservazione" per eventuali inserimenti nella nostra struttura o indicazioni mirate per altri Servizi. Altre persone sono accolte nella nostra struttura da diversi anni perché bisognose di tenere contatti con la struttura per evitare situazioni di solitudine e aiutarle nel risolvere problemi.



# CENA dell'Amicizia

Dal 1968 a fianco delle persone emarginate e senza dimora

## Struttura e finalità del Centro Diurno

Il nostro centro diurno oltre ad essere una struttura progettata per fornire sostegno e servizi di base a persone multiproblematiche con disagi psicologici e sociali, è sempre più connotato come uno spazio sicuro e accogliente dove le persone possono ricevere assistenza di vario genere e accedere a risorse essenziali per la riacquisizione del loro benessere nella prospettiva di un cambiamento e di una adeguata inclusione sociale. L'accoglienza e la costruzione di una relazione, i colloqui di approfondimento delle problematiche di ogni singolo Ospite e la motivazione verso il cambiamento sono monitorati quotidianamente attraverso la gestione del gruppo e del singolo, attraverso varie tecniche e metodologie e attraverso la collaborazione e organizzazione dei volontari. Nello specifico le Attività riguardanti i laboratori del Centro Diurno nel 2025 si sono sempre più complicate non solo per la mancanza di volontari o Laboratori ma soprattutto per l'accoglienza di persone con disagi molto gravi. A questo scopo, nel 2026 si rifletterà su un nuovo modo di organizzare laboratori e volontari in una modalità più congrua con gli obiettivi dell'accoglienza.

Il Centro Diurno, con il passare degli anni, si configura sempre più come uno spazio di inclusione sotto diversi aspetti: educativo, sociale e relazionale, con l'obiettivo di favorire il benessere e l'inclusione delle persone in condizione di marginalità e promuovere il reinserimento. Le strategie educative si sono basate su: accoglienza e relazione educativa, sostegno psicoeducativo individuale e di gruppo, attraverso tecniche relazionali e metodologie partecipative, promozione dell'autonomia, con interventi specifici su cura di sé, gestione degli spazi personali e sviluppo delle competenze di vita quotidiana.

## Laboratori ed attività educative

Nonostante la sempre maggiore criticità delle accoglienze, sono stati portati avanti i seguenti percorsi:

- Laboratorio di Sviluppo Personale
- Attività educative sulla gestione delle emozioni e sulla comunicazione
- Laboratori in Movimento (Arteterapia e scambi culturali)
- Percorsi espressivi e narrativi con finalità terapeutiche e riabilitative
- Laboratorio di falegnameria
- Attività manuale con finalità riabilitative e di sviluppo delle competenze tecniche
- Laboratorio di cucito, di cucina e di orticoltura.

A fine 2025 abbiamo progettato una maggiore collaborazione e scambio fra i diversi laboratori proposti sia per rafforzare i singoli volontari che dedicano il loro tempo e abilità, sia per strutturare un percorso laboratoriale per ogni Ospite, costruendo un "fil rouge" fra le diverse proposte.

## Promozione dei prodotti realizzati e collaborazioni esterne

Nel corso del 2025 sono state mantenute attive diverse collaborazioni per la promozione dei prodotti realizzati dai laboratori del Centro Diurno, tra cui: partecipazione ai mercatini solidali/aziendali e attività di collaborazione con Edenred, collaborazione con Angeli nella Nebbia per il supporto alle attività di tutela degli animali, collaborazione con Comasina C'Entro, per la sperimentazione lavorativa di due Ospiti in attività di pulizia del loro Centro e mercatini solidali tra amici. Nonostante la flessione economica rispetto al 2024, abbiamo avuto delle buone attività di vendita che sono state ripartite tra i nostri Ospiti in occasione del Natale; i prodotti sono stati realizzati con cura e sono piaciuti al pubblico ma è necessario ipotizzare nuove modalità per incrementare le vendite e una riorganizzazione dei Laboratori e degli obiettivi da raggiungere. Con



# CENA dell'Amicizia

Dal 1968 a fianco delle persone emarginate e senza dimora

la responsabile della comunicazione c'è stata una collaborazione intensa su questo tema con idee che potranno essere programmate e realizzate nel 2026.

## Volontari

Attualmente al Centro Diurno sono attivi 8 volontari, 5 volontari svolgono attività una volta alla settimana mentre 3 volontari sono impegnati due volte alla settimana all'interno del nostro centro. I volontari portano avanti attività di affiancamento agli Ospiti in cucina e nello svolgimento di piccoli accompagnamenti quotidiani. Alcuni dei volontari portano avanti laboratori settimanali di cucina, falegnameria, cucito, cartonaggio e molto altro.

## Conclusioni

Il 2025 ha evidenziato la necessità di un potenziamento della condivisione e comunicazione tra i Centri e la formazione degli operatori in ambiti non solo strettamente legati all'accoglienza e\o all'emergenza: si rende necessario aprire nuovi orizzonti culturali e di approfondimento formativo che permettano di ampliare la visione di "cura" e "presa in carico" dei nostri Ospiti e delle loro patologie. Nonostante le criticità e difficoltà che fanno parte integrante del nostro ruolo, il lavoro svolto ha permesso di mantenere elevato il livello di presa in carico educativa e sociale, rafforzando il ruolo del Centro Diurno come spazio di riferimento per le persone in condizione di vulnerabilità.

## Attività dell'alloggio in condivisione "Casa di ALESSIA"

Nel corso del 2025 il servizio di residenzialità sociale temporanea "Casa di Alessia" ha proseguito il proprio impegno nel perseguire le finalità associative di accoglienza, accompagnamento e sostegno a persone senza dimora, offrendo uno spazio abitativo condiviso orientato alla stabilizzazione personale e al rafforzamento dell'autonomia, garantendo un contesto protetto e sostenibile.

La struttura ha ospitato persone con un buon livello di autonomia personale, inserite in percorsi lavorativi o beneficiarie di sussidi e pensioni. Questo ha consentito di orientare il lavoro alla ricerca di una soluzione abitativa, ad una corretta gestione economica, alla qualità della convivenza e alla responsabilizzazione nella vita quotidiana.

L'intervento educativo si è concentrato in particolare sul sostegno alla convivenza, uno degli aspetti più delicati del centro. Le differenti storie, provenienze culturali e linguistiche, pur rappresentando una risorsa, generano talvolta difficoltà comunicative e relazionali. Il lavoro del servizio si è quindi orientato alla mediazione, al rispetto delle regole condivise, al monitoraggio dei progetti individuali e all'offerta di spazi di ascolto, con l'obiettivo di favorire una coabitazione sostenibile e rispettosa.

I diversi turni di lavoro degli Ospiti rendono spesso difficile la presenza contemporanea di tutti nella casa e limitano le occasioni di confronto collettivo.

In questo contesto, l'azione del servizio mira a mantenere un equilibrio tra esigenze individuali e dimensione comunitaria, sostenendo percorsi di responsabilizzazione e di convivenza consapevole. Accanto al lavoro sulla dimensione comunitaria, è proseguito in modo costante il lavoro educativo individuale, con l'accompagnamento di ciascuna persona verso gli obiettivi del proprio progetto personale. Tale intervento ha richiesto anche un significativo lavoro di rete e di attivazione delle risorse del territorio, nonché azioni volte a garantire continuità ai percorsi in atto in presenza di criticità nei servizi di riferimento.



# CENA dell'Amicizia

Dal 1968 a fianco delle persone emarginate e senza dimora

Per quanto riguarda la cura degli spazi comuni, si rileva una partecipazione ancora fragile da parte degli Ospiti, in particolare nella gestione della casa e degli spazi esterni. Anche su questo fronte prosegue il lavoro educativo per rafforzare il senso di responsabilità e di appartenenza.

Nel corso del 2025 non si è registrata una presenza di volontari se non per interventi eccezionali di manutenzione.

L'inserimento risulta complesso per la necessità di elevata flessibilità organizzativa, adeguate competenze relazionali e per la limitata disponibilità alla relazione espressa dalla quasi totalità degli Ospiti. Inoltre, l'accoglienza dei volontari richiederebbe un accompagnamento costante che le attuali risorse educative non consentono di garantire in modo continuativo.

Durante l'anno, pur in assenza di una presenza stabile, il servizio ha comunque coinvolto alcune persone in modo mirato per attività specifiche. In particolare, gruppi di minorenni impegnati in progetti educativi del territorio hanno contribuito alla sistemazione del giardino e al montaggio e alla sistemazione dei letti, offrendo un supporto concreto alla vita della struttura e occasioni di apertura verso l'esterno.

Agli Ospiti è stata proposta la possibilità di organizzare un momento conviviale con i ragazzi coinvolti, ma la proposta non è stata accolta per timori legati all'esposizione personale e al giudizio, confermando la presenza di fragilità relazionali che ancora caratterizzano il percorso di convivenza e di apertura verso l'esterno.

### **Attività degli alloggi di "3° Accoglienza"**

Nel 2025 sono stati 22 gli alloggi disponibili con una occupazione pari al 100%, ed una partecipazione alla spesa di parte degli Ospiti pari al 100%. Anche il 2025 è stato un anno dinamico dal punto di vista delle dimissioni e degli ingressi di Ospiti. Due ragazzi stranieri sono usciti perché grazie alla stabilità raggiunta sono riusciti ad accedere al Mutuo ed acquistare la casa fuori Milano. Un'altra persona ha avuto l'assegnazione di alloggio popolare.

Abbiamo, invece, accolto attraverso un progetto condiviso con SVS DAD una signora africana con cittadinanza italiana e le sue tre figlie, provenienti da un percorso di grave violenza familiare a causa del quale non si sentivano più al sicuro nel luogo in cui vivevano precedentemente.

Continua la nostra collaborazione anche con la Comunità di S. Egidio rivolta a giovani stranieri che hanno acquisito delle buone competenze dal punto di vista linguistico, sociale, lavorativo.

Da marzo 2025 abbiamo accolto due giovani egiziani con permesso di soggiorno e lavoro a tempo indeterminato, ragazzi molto seri ed orientati ad una crescita umana e lavorativa. Avere un alloggio ha permesso a uno dei due ragazzi di iscriversi ad un corso di italiano e ad un corso di programmatore digitale nell'ottica di poter cambiare lavoro.

Purtroppo, non sempre le persone che escono dai nostri progetti trovano delle situazioni conformi alle loro aspettative. Ad esempio, nel mese di aprile abbiamo riaccolto una giovane ragazza nostra precedente Ospite che arrivava da segnalazione di SVS DAD, di ritorno dopo che l'esperienza di convivenza con il fidanzato è finita in modo burrascoso.

Possiamo essere orgogliosi per i progetti attivati con i ragazzi stranieri inseriti socialmente e lavorativamente, attualmente sono 8, ma che necessitano di essere accompagnati ancora per un pezzo per potersi autodeterminarsi al 100%, noi crediamo che si debba investire su coloro che rappresentano il futuro di un paese.

L'altro target di cui possiamo andare fieri sono le "donne vittime di violenza" spesso con figli che hanno il bisogno e il diritto di avere una rete di sostegno per accompagnarle verso un nuovo inizio sereno e privo di violenza.



# CENA dell'Amicizia

Dal 1968 a fianco delle persone emarginate e senza dimora

Continua anche la collaborazione con SvSDad associazione che si occupa di violenza sulle donne, spesso ci incontriamo per la presentazione di nuovi casi o per coordinarci su progetti condivisi.

Anche con la Comunità S. Egidio continua la collaborazione fatta di incontri, segnalazioni, e condivisione degli stessi valori. Stiamo lavorando assieme per l'accoglienza di due fratelli stranieri nel nostro alloggio di città studi.

Ogni accoglienza prevede un iter che richiede tempo, impegno e grande capacità di ascolto per far sì che quando si attiva un progetto ci siano tutti i presupposti che si possano realizzare gli obiettivi condivisi.

Ad agosto, anche quest'anno, due signore ed un bambino di 3° Accoglienza hanno partecipato alla vacanze estive di Gandellino che sono una grande risorsa per gli Ospiti.

Continuano stabilmente negli alloggi di Moneta gli altri due progetti di semi-autonomia, uno dei due è in convenzione con il Comune di Milano. Il nostro giovane uomo nel 2024 ha finalmente finito di scontare la pena in carcere, anche se solo per una parte dell'anno, ora fino alla fine della pena sarà sottoposto alla "messa in prova" che sconterà presso il nostro alloggio. L'altro alloggio è occupato da una giovane donna africana inizialmente con il suo bambino di 2 anni e da settembre 2023 anche con il suo secondo figlio di 13 anni che l'ha raggiunta. Dopo l'udienza di febbraio 2025 è iniziata l'educativa domiciliare per sostenere il nucleo.

Un'attività che vede noi operatori impegnati, quasi quotidianamente, riguarda il rapporto tra i cittadini e la burocrazia, con iter sempre più complessi che richiedono competenze che i nostri Ospiti italiani, e ancor di più stranieri, non hanno. Sono sempre più frequenti gli ex Ospiti che si rivolgono a noi per essere supportati, accompagnati e sostenuti per affrontare la ragnatela della burocrazia che può riguardare pratiche con il Comune, con INPS, Questura, etc..

Quando un Ospite o un nucleo familiare concludono il progetto che li vede coinvolti, può continuare a contare sul nostro sostegno in quanto nel tempo si costruiscono relazioni "significative" che vanno ben oltre la conclusione di un'accoglienza.

## **Attività della Cena del Martedì**

Cena del Martedì durante l'anno 2025 ha ospitato complessivamente circa sessanta ospiti rimasti costanti nell'arco dell'anno, con un picco di frequenza nei mesi invernali. Durante l'anno abbiamo avuto una decina di nuovi ingressi e un paio di decessi.

Si conferma la condizione degli ospiti che arrivano alla Cena del Martedì e che soffrono principalmente di solitudine, povertà, problemi psichici e dipendenze, con problematiche varie (dalla mancanza di residenza, documenti e alloggio, disoccupazione o sottoccupazione, oppure hanno un reddito insufficiente o addirittura inesistente).

Stà crescendo il numero degli stranieri accolti, di origini marocchine o egiziane, talvolta anche abbastanza giovani intorno tra i 40 e i 50 anni. La maggior parte della popolazione ha comunque una soglia di età intorno ai 60-70 anni.

Continua il rapporto di dialogo e collaborazioni con la rete delle nostre associazioni partner, in particolare, con l'Opera Cardinal Ferrari, la Parrocchia San Pio V, gli assistenti sociali del Dormitorio Ortles e il centro Sammartini.

Nell'ambito delle attività culturali rivolte agli ospiti di Cena e in occasione di alcuni degli eventi di raccolta fondi dedicati ai sostenitori e amici di Cena dell'Amicizia, sono stati coinvolti alcuni ospiti. Questo è il caso del concerto di quartetto d'archi che si è svolto al museo della Permanente in occasione della mostra Wildlife photographer of the year dove sono stati invitati alcuni degli ospiti della Cena del Martedì.



# CENA *dell'Amicizia*

Dal 1968 a fianco delle persone emarginate e senza dimora

Come ogni anno si è provveduto ad organizzare un'escursione giornaliera nel mese di giugno e siamo stati a visitare la Abbazia di Chiaravalle con visita guidata e con pranzo offerto agli ospiti presenti. In queste occasioni la partecipazione degli ospiti è risultata numerosa e tutto si è svolto sempre con grande soddisfazione sia da parte degli ospiti, sia dei volontari che hanno dato la propria disponibilità. Si è riscontrata un'alta partecipazione dei volontari della Cena del Martedì alla giornata dei volontari di ottobre. In questa occasione sono stati discussi diversi argomenti legati alla formazione dei volontari e, attraverso giochi e attività legati alla arte/terapia che ci ha illustrato una operatrice della associazione, si è potuto riflettere su alcuni temi importanti e rafforzare le relazioni interpersonali tra i volontari.

Per festeggiare il Natale abbiamo organizzato la consueta tavolata unica a ferro di cavallo che ospita circa 80 persone tra ospiti, amici, volontari e sostenitori della Cena e sono stati offerti doni agli ospiti e una carta prepagata per acquisti alimentari.

La partecipazione alle festività natalizie è molto sentita con grande entusiasmo anche alla ormai consolidata Cena di Natale offerta presso il ristorante "Mirta" di proprietà di due ex volontari. Alla Vigilia di Natale il ristorante viene aperto solo per i nostri ospiti e i volontari che riescono a partecipare per festeggiare la vigilia tutti insieme.

Per quanto riguarda il numero di volontari, quest'anno ha visto la conferma del trend tra le 35 e le 40 persone. Il gruppo è sempre molto affiatato e si sono creati bei rapporti di amicizia.

Il gruppo volontari ha garantito un'efficiente organizzazione dei servizi e delle attività del Martedì in modo condiviso e partecipe. Numerosi sono stati gli esempi di supporto e aiuto dei volontari che si sono messi a disposizione degli ospiti anche durante la settimana per diversi tipi di attività: dal trasloco di mobili e arredi, alla revisione del CV o al supporto in procedure informatiche, consulenze legali, applicazioni a bandi o sussidi del Comune di Milano, gestione delle relazioni con i servizi sociali e gli enti di assistenza fiscale (CAF). Anche per quanto riguarda le attività e le necessità interne all'associazione, i volontari si sono rivelati attivi nel sostenere Cena in occasione di numerose attività di fundraising: dai banchetti del cioccolato ai concerti o spettacoli, dai tornei di burraco alle visite guidate in luoghi iconici della città.

Questo anno abbiamo partecipato per la prima volta con 8 staffette di volontari alla Maratona di Milano (Milano Relay Marathon) il 6 aprile 2025. L'evento ha coinvolto volontari attivi sia nella corsa con una staffetta del Martedì, sia con l'organizzazione e l'intrattenimento durante la giornata. Il coinvolgimento anche di alcuni ospiti durante la giornata di festeggiamenti ha reso il tutto ancora più bello. Abbiamo raggiunto altresì un risultato economico significativo che ci ha spinto a partecipare anche all'edizione 2026.

È stato efficientato il servizio di guardaroba attraverso file drive condivisi dove vengono segnate le richieste degli ospiti di vestiti, lenzuola, asciugamani etc. a cui facciamo fronte quando ne abbiamo disponibilità. Grazie al file condiviso, tutti i volontari possono essere aggiornati in tempo reale delle richieste e provvedere al soddisfacimento della necessità quando possibile.

Ultimo ma non ultimo il contatto telefonico con i nostri ospiti sia quelli che attualmente vengono a Cena sia chi magari ha sospeso o smesso a causa di cambi di situazioni contingenti (ad esempio l'assegnazione della casa popolare lontano dalla sede di Via Lattanzio o il dormitorio che ha l'orario di chiusura presto). Questi momenti di condivisione e chiacchiere estendono la mission di Cena fuori dal tavolo del martedì, fornendo supporto e compagnia ai nostri ospiti. La struttura interna della Cena del Martedì ha visto un'evoluzione nel definire meglio e in modo organizzato la distinzione tra i ruoli di servizio, pulizia piatti e cena dallo staff di cucina. Quest'ultimo infatti è un gruppo fisso che a rotazione gestisce con efficienza l'approvvigionamento del cibo, il menu e la



# CENA dell'Amicizia

Dal 1968 a fianco delle persone emarginate e senza dimora

preparazione della cena ogni martedì. Gli altri volontari svolgono i diversi turni di servizio ai tavoli e pulizia piatti in modo alternato con una volontaria che mese per mese li assegna sui turni dei vari martedì.

Unitamente al gruppo cucina si è definito un gruppo accoglienza e un gruppo formazione che accoglie nuovi ospiti facendo colloqui ad hoc e nuovi volontari spiegando il funzionamento del servizio e le sue regole.

Il gruppo ha poi un cassiere incaricato di gestire le spese e di raccogliere il contributo mensile che i volontari versano per autofinanziare le attività del gruppo del martedì. Una delle volontarie svolge da tempo l'incarico di organizzare visite per i nuovi volontari al Centro Diurno e alle Comunità in modo che i nuovi arrivati possano acquisire una conoscenza più completa dell'Associazione e cercare di creare una maggiore relazione con i volontari dei Centri. Anche quest'anno è stata accolta una persona che doveva svolgere il servizio di messa alla prova, sostitutivo della pena, ed è stata una buona esperienza, riuscita e soddisfacente sia per la persona che per il gruppo.

Il 2025 ha visto il Consiglio Direttivo insieme ai volontari della Cena del Martedì impegnati nell'organizzazione e nella gestione di gruppi di volontariato aziendale. Abbiamo fidelizzato un gruppo di volontari che viene ormai fisso una volta al mese dello studio legale Linklaters. A gruppi di circa 3 persone, un martedì al mese circa, i volontari di linklaters vengono per svolgere il compito di servizio ai tavoli e sistemazione sala post cena. Sono molto fidelizzati e hanno anche svolto una raccolta alimentare a favore di Cena dell'Amicizia.

Tutte queste esperienze sono state accolte molto bene da tutti gli stakeholder (i volontari, i dipendenti dell'azienda che hanno prestato la loro opera per un giorno e gli ospiti). Alla fine dell'anno sono stati presi accordi per altri appuntamenti durante il 2026. Queste occasioni sono state molto importanti per allargare il network e l'awareness di Cena dell'Amicizia in reti di contatti nuovi ed hanno contribuito a rinnovare la popolazione dei volontari di Cena.

## **Attività dello Spazio Espositivo di via Bezecca**

Lo spazio nel 2025 è stato utilizzato come sempre per i colloqui ed incontri con gli Ospiti di 3° Accoglienza, incontri di rete con altri operatori, come sportello di ascolto per nuove accoglienze.

Nel 2025 abbiamo avuto la conferma del rinnovo del contratto di affitto per altri 12 anni e fin a partire da settembre sono ricominciate le collaborazioni con lo spazio 3 Erre. Nel mese di ottobre lo spazio è stato utilizzato dai nostri vicini dell'Arcigay per un corso di formazione. Lo spazio è inoltre stato utilizzato a novembre per realizzare un evento all'interno della manifestazione del Comune di Milano "BOOKCITY", evento che è consistito nella presentazione del libro di una nostra ex Ospite di 3° Accoglienza e che ha visto la collaborazione dell'Associazione Meti che si occupa proprio di curare le vittime di violenza e abuso.

## **Attività di Segretariato Sociale**

L'attività di segretariato sociale ha assunto un ruolo sempre più centrale nella presa in carico globale degli Ospiti, comprendendo: accompagnamento ai servizi sanitari per visite ed esami diagnostici, richiesta e scelta medici di base, supporto nella gestione di pratiche amministrative e legali, assistenza per l'ottenimento di documenti, esenzioni e sussidi economici (Reddito di Cittadinanza, Assegno di Inclusione). L'attività di segretariato è stata svolta in modo trasversale con un forte lavoro di coordinamento multidisciplinare, gravando sulle normali mansioni e sul lavoro quotidiano degli operatori. In particolare, si segnala che abbiamo seguito e compilato **22**



# CENA dell'Amicizia

Dal 1968 a fianco delle persone emarginate e senza dimora

**domande per l'alloggio popolare.** Non abbiamo concesso, invece, residenze presso la nostra sede legale di Via Val di Bondo.

## Attività di ascolto nuove segnalazioni: le persone incontrate e non accolte

Nel 2025 abbiamo ricevuto e vagliato **45 segnalazioni** di persone che **non abbiamo accolto**. Si tratta di persone principalmente provenienti dai Servizi Sociali del Comune di Milano, oltre a qualche segnalazione ricevuta da Comuni della provincia e da presidi ospedalieri della città. Età e problematiche di salute fisica sono in aumento nelle storie di queste persone. È stato sempre più frequente riscontrare un'alta rotazione del personale dei Servizi Sociali con un impatto importante sull'esperienza delle persone con cui ci interfacciamo.

## Attività estiva: Casa vacanze

Ad agosto il Centro si è trasferito per la prima volta per 2 settimane a Gandellino per le consuete vacanze estive di agosto. Hanno partecipato **17 Ospiti** (di cui un bambino del 2013), **7 volontari** e due referenti, uno per settimana, nelle persone della nostra ex collega educatrice del Centro di Accoglienza che tutti gli anni assieme alla sua famiglia viene a darci una mano, e l'attuale coordinatore del Centro di Accoglienza. La **presenza media giornaliera** è stata complessivamente di **21 persone**. La casa, ricavata all'interno della struttura parrocchiale, non era particolarmente capiente per cui il numero degli Ospiti è stato limitato rispetto agli scorsi anni. Abbiamo invitato una persona segnalata da Cena del Martedì per poterlo osservare meglio e valutarne il suo possibile ingresso al Centro di Accoglienza una volta rientrati a Milano. Prima della partenza per la prossima vacanza si è pensato di organizzare degli incontri fra operatori e volontari per approfondire la conoscenza degli Ospiti, le loro caratteristiche e impostare le attività del periodo di vacanza.

## Attività di formazione, supervisione e tirocini sviluppati da Cena

Allo scopo di mantener alto il livello clinico e il confronto fra gli operatori, e in continuità rispetto agli ultimi anni, sono proseguite le **supervisioni** con il Dott. Taidelli in condivisione con gli operatori del Centro San Marco. Nel corso dell'anno abbiamo seguito **4 tirocini educativi** svolti presso i nostri Centri: due all'interno delle attività del Diurno, uno conclusosi nel giugno 2025 e uno iniziato a ottobre 2025 e tutt'ora in corso, e uno presso il Centro di Accoglienza, conclusosi entro l'anno ed infine uno trasversale ai due Servizi. I tirocinanti sono stati inseriti con una presenza continuativa e strutturata, affiancati dall'équipe educativa e supervisionate dal coordinatore. L'esperienza formativa ha permesso di sperimentare in modo progressivo e guidato le diverse dimensioni del lavoro educativo, attraverso strumenti quali l'osservazione educativa, la relazione individuale e di gruppo con gli utenti e i volontari, la partecipazione alle attività creative, a quelle educative e il coinvolgimento diretto in alcuni laboratori. Durante il percorso, i tirocinanti hanno preso parte alle riunioni di équipe e ai momenti di coordinamento, oltre che assistere a qualche incontro di rete con i Servizi esterni.

Nel complesso, l'esperienza dei tirocini si è svolta in modo coerente con i valori e le finalità educative di Cena, rappresentando un'importante opportunità di crescita professionale e una risorsa significativa per il lavoro educativo quotidiano. Risorsa per i tirocinanti ma anche fonte di collaborazione e confronto con l'Università. Nel 2025 abbiamo come sempre partecipato alle attività proposte da fioPSD, rilanciandole a tutti i nostri operatori interessati ad approfondire tematiche collegate al loro lavoro, partecipando ai due giorni di formazione a Bologna culminati



# CENA dell'Amicizia

Dal 1968 a fianco delle persone emarginate e senza dimora

con l'Assemblea annuale della Federazione. Un importante momento di approfondimento e confronto con le realtà nazionali che si occupano di grave emarginazione adulta.

Cena dell'Amicizia continua a ricoprire un ruolo significativo all'interno della Federazione: oltre a rappresentare il Coordinamento regionale fio.PSD dal mese di ottobre 2010, quest'anno una persona da noi segnalata ha ricoperto uno dei due ruoli di coordinamento cittadino per l'organizzazione della terza ricerca nazionale ISTAT sulle persone senza dimora e la povertà estrema.

## Attività di reclutamento nuovi volontari

Come ogni anno si è cercato di coordinare il percorso di avvicinamento di un candidato volontario alla nostra Associazione. L'iter rimane quello di indirizzare le persone sul nostro sito e chiedere loro di compilare la relativa scheda di presentazione, primo filtro che misura la motivazione e la determinazione del fare volontariato presso di noi. Successivamente, opportunamente indirizzati dalla nostra volontaria che si occupa del primo filtro, si incontrano i candidati in un colloquio individuale per poi sperimentarli sul campo, prima di definirne l'ingresso all'interno del Centro.

Nel 2025 sono pervenute e registrate **77 richieste**. Delle richieste ricevute, solo **4 risultano aver avuto accesso al successivo contatto con uno dei servizi**, e solo 3 risultano inseriti come volontari.

Al Notturmo in realtà abbiamo registrato l'accesso di altre due persone che spontaneamente si sono avvicinate al Centro e sono state inserite dopo aver fatto un paio di colloqui con gli operatori e seguiti nei primi turni. Nel mese di novembre, infine, abbiamo aderito ad un invito dello Sportello Caritas sul volontariato, proponendoci di accogliere le richieste di quelle persone intenzionate a dare un contributo nel periodo delle festività. La nostra offerta di sperimentarsi all'interno delle attività del Centro Notturmo è stata favorevolmente accolta, a dire dagli stessi operatori di Caritas, venendo **contattati da 13 persone**. Dopo un primo filtro telefonico dove veniva spiegata la natura del Servizio e le mansioni a cui si sarebbe dovuto aderire, **8 persone hanno aderito** alla nostra proposta, partecipando ad almeno due serate distribuite fra le giornate di festa da Natale all'Epifania. Con l'inizio del 2026, **4 persone** hanno manifestato l'interesse a proseguire l'esperienza di volontariato. In linea generale siamo stati molto soddisfatti di tutti i contatti anche di quelle persone che poi non sono venute. In conformità con il Codice del 3° settore, a tutti i volontari viene richiesta l'iscrizione nel corpo associativo dell'Associazione.

## **2.2) CONTRIBUTO ATTIVITA' DIVERSE AL PERSEGUIMENTO DELLA MISSIONE - (punto 21 - MOD. C - DM 05/03/2020)**

Come già espresso nel paragrafo "1.f-2) Attività diverse art. 6 Dlgs 117/2017" della presente Relazione di Missione, lo statuto consente lo svolgimento di attività diverse, le quali risultano secondarie e strumentali rispetto alle attività di interesse generale, e vengono svolte nel rispetto dei criteri e limiti definiti con decreto del Ministro del lavoro e delle politiche sociali, di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze del 19/05/2021, il quale prevede:

- a) che i ricavi prodotti dalle attività diverse non siano superiori al 30% delle entrate complessive dell'ente;
- b) che i ricavi prodotti dalle attività diverse non siano superiori al 66% dei costi complessivi dell'ente.



# CENA dell'Amicizia

Dal 1968 a fianco delle persone emarginate e senza dimora

Come già espresso, non emergono “attività diverse” di cui all’art. 6 del Dlgs 117/2017 potendosi le attività poste in essere dall’ente collocarsi nell’ambito della “attività di interesse generale” di cui all’art. 5 del Dlgs 117/2017 e delle “attività di raccolta fondi” di cui all’art. 7 del Dlgs 117/2017.

## 2.3) DESCRIZIONE DELL'ATTIVITA' DI RACCOLTA FONDI - (punto 24 - MOD. C – DM 05/03/2020)

### Attività di raccolta fondi

Nel 2025 abbiamo portato avanti le attività di comunicazione e di raccolta fondi come da programma:

- 3 notiziari cartacei;
- 3 appelli, con tutte le declinazioni web, (vacanze con stampa delle nuove cartoline, 5x1000, Natale)
- Newsletter, relativo articolo sul sito e invio via whatsapp ad una lista di amici di cui abbiamo solo il cellulare con frequenza settimanale e con pausa per il mese di agosto;
- produzione di post per i social (Facebook, LinkedIn, Instagram, WhatsApp);
- invio, automatico, di SMS di compleanno;
- intestazione a mano delle lettere di ringraziamento (caro...cara..) per renderle più personalizzate;
- Landing page degli eventi
- Ideazione della comunicazione e preparazione del materiale grafico ed esecutivo per gli eventi oltre a garantirne l’organizzazione e lo svolgimento.(spettacolo di Magia, spettacolo di Gigi e Mala, Marathon 2025, 2 tornei di burraco Concerto di Violoncello, Doppio evento di Natale, evento Book City)
- Vettrine in metropolitana. Grazie ad una conoscenza di Nicoletta Massucci, abbiamo l’opportunità di appendere due poster negli spazi pubblicitari gestiti dalla concessionaria “Vetrineinmetro” nei momenti liberi da altri clienti commerciali.
- Banchetti del Cioccolato dell’Amicizia
- Aggiornamento degli oggetti in vendita al Shop on line
- Banchetti di prodotti realizzati a mano al Centro Diurno

garantendo quindi una diversificazione dei canali di comunicazione e di raccolta fondi.

Come sempre sono state portate avanti le attività di anagrafica e segreteria di nostra competenza quali:

- caricamento delle donazioni e preparazione delle lettere /e-mail di ringraziamento e invio delle cartoline per le donazioni estive;
- aggiornamento sito
- liste per invii postali
- riallineamento funzionalità paypal
- aggiornamento dei soci e dei volontari sulle attività;
- invio della scheda per l’assicurazione per i volontari e aggiornamento dei dati;



# CENA dell'Amicizia

Dal 1968 a fianco delle persone emarginate e senza dimora

- inserimento e aggiornamento dei dati dei donatori e dei potenziali donatori in data base e sul cellulare di Cena dell'Amicizia;
- invio mensile al Consiglio Direttivo dei dati di raccolta fondi;
- aggiornamento o creazione di documenti di presentazione delle attività dell'associazione.
- cura costante delle funzionalità del sito e Seo

il 2025 ha visto anche la nascita di nuove attività:

- Giardino della memoria: in occasione del 2 novembre abbiamo realizzato il Giardino della memoria di Cena dell'Amicizia. Sono stati comprati dei ciclamini che sono stati dedicati ai nostri amici che sono mancati ed è stato proposto ai nostri donatori di dedicare anche loro un ciclamino ad un loro caro. Le etichette con i nomi delle persone da ricordare sono state realizzate da un Ospite del centro Clemente Papi e Centro Diurno. L'iniziativa è piaciuta e si propone di riproporla magari trovando lo spazio effettivo per piantare i ciclamini e una modalità diversa per le etichette perché quest'anno realizzate su carta fotografica con la stampante personale dell'Ospite.
- Milano non Profit Awards: nel 2025 ci siamo candidati per i Milano non Profit Awards e l'abbiamo vinto per la categoria diritti umani. I riconoscimenti andavano alle associazioni che ottenevano il maggior numero di voti. Il fatto di aver vinto dimostra come Cena dell'Amicizia abbia lavorato in questi anni per rafforzare il rapporto con i propri donatori e amici riuscendo ad ottenere la loro fiducia.
- Biglietti di Natale solidali e fatti ad arte: avendo terminato i nostri biglietti di natale cartacei abbiamo proposto alla pittrice Paola Meneghetti, nostra donatrice, di darci i diritti di uso di due sue immagini e con queste abbiamo realizzato un biglietto di natale cartaceo e due gif. Oltre ad utilizzarli noi per gli auguri ai nostri grandi donatori e prestatori d'opera abbiamo proposto anche ai nostri donatori di usarli per i loro auguri. Le gif sono quindi state utilizzate da 4 nostri donatori.

Il 2025 ha anche visto la partecipazione di Cena dell'Amicizia in alcune attività di networking:

- BNI: Claudia Polimene ha partecipato per tutto il 2025 agli incontri settimanali di un gruppo di BNI andando anche in visita in altri gruppi. Questo canale è risultato essere molto utile sia per reperire nuovi donatori sia per reperire nuovi volontari professionali. Grazie a BNI abbiamo ricevuto in dono delle bellissime stoffe, sanificato il bagno della stanza maschile di Casa di Alessia, creato relazioni con professionisti particolari (Elena dei Tarocchi e Stephanie esperta in sofrologia)
- Inner Wheel: grazie a una amica di Nicoletta Massucci, Cena è stata scelta come charity per il 2026 da Inner Wheel club Milano San Carlo.
- Soroptimist: grazie a Sergio La Verghetta, sono stati ripresi i contatti con Soroptimist, associazione che ci era stata vicina ai tempi di Clemente Papi e Renata Manzoni (parenti di Antonio Papi Rossi). Nel 2025 siamo stati la charity del loro evento di raccolta fondi "Clementine anti violenza".



**CENA**  
*dell'Amicizia*

Dal 1968 a fianco delle persone emarginate e senza dimora

### 3 – SITUAZIONE E ANDAMENTO ECONOMICO – FINANZIARIO

#### 3.1) SITUAZIONE DELL'ENTE E ANDAMENTO DELLA GESTIONE - (punto 18 - MOD. C – DM 05/03/2020)

Di seguito si riportano i principali indicatori di bilancio.

<u>Situazione dell'ente</u>	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>	<u>Variazione</u>
1) Situazione patrimoniale	434.944	398.833	36.111
Rapporto Patrimonio netto/fondo dotazione	17	15	
2) Situazione finanziaria	462.387	454.584	7.803
3) Situazione economica	38.838	7.446	31.392

Sulla base dei dati che precedono emerge che la situazione patrimoniale dell'Ente è solida, essendo il patrimonio netto positivo ed ampiamente superiore al fondo di dotazione, così come la situazione finanziaria, data dalla differenza tra le attività e passività a breve termine.

La gestione dell'esercizio restituisce un dato positivo. Per la copertura dei costi di gestione non è stato quindi necessario attingere a risorse prodotte dalle gestioni passate. La gestione dell'esercizio, non solo è stata in grado di autofinanziarsi, ma anche prodotto utili da destinare a vantaggio delle gestioni future.

La situazione complessiva dell'Ente è quindi tale da consentirne la continuità nel perseguimento degli scopi statutari e di garantire i terzi rispetto agli impegni assunti.

#### 3.2) EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE - (punto 19 - MOD. C – DM 05/03/2020)

Prendendo in esame un arco temporale di breve termine non si prevedono significativi mutamenti che possano interessare la gestione e modificare gli equilibri economici e finanziari.

Sul medio lungo termine l'evoluzione dipende da aspetti difficilmente prevedibili, l'ente opera per dare risposta a situazioni di necessità derivanti in certi casi da situazioni di emergenza che per loro natura sono caratterizzate da imprevedibilità.

Si ritiene che la situazione patrimoniale e finanziaria dell'ente sia comunque tale da consentire l'assorbimento di eventuali perdite future e di consentirne la sussistenza su di un arco temporale necessario all'applicazione degli opportuni correttivi gestionali che si rendessero necessari.

L'ente è quindi nelle condizioni che gli consentono il concreto operare per il conseguimento dei propri fini statutari e al tempo stesso di onorare le obbligazioni assunte.



# CENA

*dell'Amicizia*

Dal 1968 a fianco delle persone emarginate e senza dimora

## 4 - ILLUSTRAZIONE DELLE POSTE DI BILANCIO

### 4.1) PRINCIPI DI REDAZIONE DEL BILANCIO E CRITERI DI VALUTAZIONE - (punto 3 - MOD. C – DM 05/03/2020)

#### 4.1.a) Principi di redazione del bilancio

Il presente bilancio di esercizio viene redatto secondo le previsioni dell'art. 13 del Dlgs 117/2017, è composto dallo Stato Patrimoniale, dal Rendiconto Gestionale e dalla presente Relazione di Missione, redatti in conformità alla modulistica definita con decreto del Ministro del lavoro e delle politiche sociali del 05/03/2020, tenuto anche conto del OIC 35 "Principio Contabile ETS".

Il presente bilancio assolve il fine di informare in merito all'attività posta in essere dall'Ente nel conseguimento della missione istituzionale, esprimendo le modalità tramite le quali ha acquisito ed impiegato risorse, e di fornire, per mezzo di valori quantitativo – monetari, una rappresentazione chiara veritiera e corretta della situazione patrimoniale, finanziaria, e del risultato della gestione conseguito nell'intervallo temporale cui il bilancio si riferisce. Il presente bilancio è la sintesi delle istituite scritture contabili, volte alla sistematica rilevazione degli eventi che hanno interessato l'Ente e che competono all'esercizio cui il bilancio si riferisce

La redazione del bilancio è stata eseguita nel rispetto del generale principio di prudenza e nella prospettiva di continuazione dell'attività della Associazione; è stato inoltre applicato il principio della competenza economica. Lo Stato Patrimoniale e il Rendiconto Gestionale sono redatti in unità di euro e la presente Relazione di Missione contiene illustrazioni ai dati di bilancio in unità di euro.

#### 4.1.b) Criteri di valutazione

I criteri di valutazione adottati sono riconducibili a quelli previsti dall'art. 2426 del Codice Civile e vengono di seguito specificati.

##### Immobilizzazioni immateriali

Sono iscritte al costo di acquisizione e rappresentano valori connessi a beni di natura non materiale, caratterizzati dalla possibilità di utilizzo duraturo, e da spese tali da produrre un'utilità pluriennale. I valori ricompresi nelle immobilizzazioni immateriali sono stati assoggettati al processo di ammortamento in relazione alla loro residua utilità.

##### Immobilizzazioni Materiali

Si riferiscono a beni di natura materiale destinati a perdurare nel tempo ed a generare un'utilità pluriennale. Sono iscritte al costo di acquisizione, ove sostenuto, o al loro fair value in caso di acquisizione gratuita. Il costo di acquisizione è stato maggiorato degli oneri accessori direttamente imputabili. I costi "incrementativi" sono stati eventualmente computati sul costo di acquisto solo in presenza di un reale e "misurabile" aumento della produttività, della vita utile dei beni o di un tangibile miglioramento della qualità dei prodotti o dei servizi ottenuti, ovvero, infine, di un incremento della sicurezza di utilizzo dei beni. Ogni altro costo afferente i beni in oggetto è stato



# CENA

*dell'Amicizia*

Dal 1968 a fianco delle persone emarginate e senza dimora

invece integralmente imputato al Rendiconto Gestionale. I beni cespiti, caratterizzati da deperimento, sono stati sottoposti al processo di ammortamento. Le quote di ammortamento, imputate al Rendiconto Gestionale, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione.

I beni di modico valore rispetto all'attivo patrimoniale, destinati ad essere velocemente rinnovati sono stati interamente spesi nell'esercizio.

## Crediti

Nella valutazione dei crediti si è tenuto conto del fattore temporale e del presumibile valore di realizzo. Non si è proceduto alla valutazione dei crediti al costo ammortizzato, né all'attualizzazione degli stessi in quanto i crediti rilevati hanno scadenza inferiore a 12 mesi.

## Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Sono iscritte al minore tra il costo di acquisto ed il presumibile valore di realizzo desumibile dall'andamento di mercato.

## Debiti

Sono rilevati al loro valore nominale, tenendo conto del fattore temporale.

## Ratei e risconti

Sono stati stanziati e determinati nel rispetto del principio di competenza economica.

## Fondo TFR

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità alle previsioni normative di riferimento. Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura dell'esercizio, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

## Imposte sul reddito

Le imposte vengono stanziare per competenza e si riferiscono ad eventuali redditi imponibili imputabili all'Ente.

### 4.2) MOVIMENTAZIONI DELLE IMMOBILIZZAZIONI - (punto 4 - MOD. C – DM 05/03/2020)

31/12/2025	31/12/2024	variazione
63.500	26.455	37.045

#### 4.2.a) Immobilizzazioni immateriali



# CENA

*dell'Amicizia*

Dal 1968 a fianco delle persone emarginate e senza dimora

31/12/2025	31/12/2024	variazione
32.963	-	32.963

7) altre

Descrizione	Valore storico	F.do Ammortamento	Valore contabile
<b>31/12/2024</b>	66.638	66.638	-
Acquisizioni dell'esercizio	41.204		
Ammortamento dell'esercizio		8.241	
<b>31/12/2025</b>	<b>107.842</b>	<b>74.879</b>	<b>32.963</b>

#### 4.2.b) Immobilizzazioni materiali

31/12/2025	31/12/2024	variazione
30.537	26.455	4.082

1) terreni e fabbricati

Descrizione	Valore storico	F.do Ammortamento	Valore contabile
<b>31/12/2024</b>	30.766	15.494	<b>15.272</b>
<b>31/12/2025</b>	<b>30.766</b>	<b>15.494</b>	<b>15.272</b>

2) impianti e macchinari

Descrizione	Valore storico	F.do Ammortamento	Valore contabile
<b>31/12/2024</b>	16.783	8.101	<b>8.682</b>
Acquisizioni dell'esercizio	4.880		
Ammortamento dell'esercizio		1.826	
<b>31/12/2025</b>	<b>21.663</b>	<b>9.927</b>	<b>11.736</b>

4) altri beni

Descrizione	Valore storico	F.do Ammortamento	Valore contabile
<b>31/12/2024</b>	281.599	279.098	<b>2.501</b>
Acquisizioni dell'esercizio	1.973		
Ammortamento dell'esercizio		945	
<b>31/12/2025</b>	<b>283.572</b>	<b>280.043</b>	<b>3.529</b>



# CENA dell'Amicizia

Dal 1968 a fianco delle persone emarginate e senza dimora

## 4.3) COMPOSIZIONE DELLE VOCI "COSTI DI IMPIANTO E DI AMPLIAMENTO E COSTI DI SVILUPPO - (punto 5 - MOD. C – DM 05/03/2020)

### 4.3.a) Composizione costi di impianto e ampliamento

In bilancio non risultano iscritti costi di impianto ed ampliamento.

### 4.3.b) Composizione costi di sviluppo

In bilancio non risultano iscritti costi di sviluppo

## 4.4) CREDITI E DEBITI DI DURATA RESIDUA SUPERIORE A 5 ANNI - (punto 6 - MOD. C – DM 05/03/2020)

### 4.4.a) Crediti

31/12/2025	31/12/2024	variazione
59.256	52.839	6.417

Descrizione	Quota esigibile entro 12 mesi	Quota esigibile oltre 12 mesi	Di cui esigibile oltre 5 anni
verso utenti e clienti	927	-	
verso enti pubblici	43.097	-	
verso altri	15.232	-	
<b>Totale</b>	<b>59.256</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

### 4.4.b) Debiti

31/12/2025	31/12/2024	variazione
47.714	43.734	3.980

Descrizione	Quota esigibile entro 12 mesi	Quota esigibile oltre 12 mesi	Di cui esigibile oltre 5 anni	Garanzie
debiti verso fornitori	12.993	-		
debiti tributari	3.067	-		
debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	7.973	-		
debiti verso dipendenti e collaboratori	8.853	-		
altri debiti	14.828	-		



<b>Totale</b>	<b>47.714</b>	-	-
---------------	---------------	---	---

I debiti non sono assistiti da garanzia, nè da parte di terzi nè da parte di soci

#### 4.5) RATEI E RISCONTI ATTIVI E PASSIVI E ALTRI FONDI - (punto 7 - MOD. C – DM 05/03/2020)

##### 4.5.a) Ratei e risconti attivi

Ratei e risconti attivi

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	variazione
Ratei attivi	12.680	2.145	10.535
Risconti attivi	2.907	3.379	-472
<b>Totale</b>	<b>15.587</b>	<b>5.524</b>	<b>10.063</b>

Ratei attivi: trattasi essenzialmente di quote di contributi che competono all'esercizio ma che avranno manifestazione futura. Risconti attivi: trattasi di quote costo manifestatesi nell'esercizio ma di competenza futura.

##### 4.5.b) Ratei e risconti passivi

Ratei e risconti passivi

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	variazione
Ratei passivi	22.345	14.423	7.922
Risconti passivi	8.795	2.039	6.756
<b>Totale</b>	<b>31.140</b>	<b>16.462</b>	<b>14.678</b>

Ratei passivi: trattasi essenzialmente di posizioni inerenti al personale dipendente per ratei ferie e permessi.

Risconti passivi: trattasi essenzialmente di quote di contributi incassati nell'esercizio ma di competenza futura.

##### 4.5.c) Altri fondi

Fondi rischi ed oneri	Quiescenza	Imposte	Altri	Totali
31/12/2024	0	0	21.997	21.997
31/12/2025	0	0	21.997	21.997



# CENA dell'Amicizia

Dal 1968 a fianco delle persone emarginate e senza dimora

Trattasi di fondi rischi ed oneri stanziati in una logica prudenziale, finalizzati a coprire potenziali passività che potrebbero derivare da cause legali, perdita di attività patrimoniali, risarcimenti a terzi.

#### 4.5.d) TFR

TFR	Importo
31/12/2024	49.271
Accantonamento dell'esercizio	6.509
Decrementi	2.387
31/12/2025	53.393

#### 4.6) MOVIMENTAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO - (punto 8 - MOD. C – DM 05/03/2020)

31/12/2025	31/12/2024	variazione
434.944	398.833	36.111

Patrimonio netto	31/12/2024	Incrementi	Decrementi	31/12/2025	Tipo di vincolo
<b>I - Fondo di dotazione dell'ente</b>	25.823			25.823	C
<b>II - Patrimonio vincolato</b>					
1) Riserve statutarie					A
2) Riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali	113.361	27.421	30.147	110.635	A, B
3) Riserve vincolate destinate da terzi					A, B
<b>III - Patrimonio libero</b>					
1) Riserve di utili o avanzi di gestione	252.203	7.446		259.649	
2) Altre riserve	0		1	-1	A
<b>IV - Avanzo/disavanzo d'esercizio</b>	7.446	38.838	7.446	38.838	A
<b>Totale</b>	<b>398.833</b>			<b>434.944</b>	
Legenda: A = vincolo generico a favore di attività istituzionali; B = vincolo specifico del donatore o dell'organo vincolante; C = vincolato al riconoscimento giuridico					

#### 4.7) IMPEGNI DI SPESA - (punto 9 - MOD. C – DM 05/03/2020)

I fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali sono destinati:



# CENA

*dell'Amicizia*

Dal 1968 a fianco delle persone emarginate e senza dimora

- per euro 27.421 alla copertura dei costi delle attività che verranno svolte nell'esercizio successivo grazie alle risorse riconducibili al 5xmille, costi che troveranno collocazione nella relativa rendicontazione prevista dall'art. 16 del DPCM 23/07/2020 e del DD n. 488 del 22/09/2021;
- per euro 83.214 alla copertura dei costi di adeguamento, ristrutturazione e manutenzione straordinaria degli immobili nelle disponibilità dell'ente e finalizzati all'espletamento delle proprie attività istituzionali, con particolare riferimento all'immobile sito in Milano Via Val di Bondo 15.

#### **4.8) DEBITI PER EROGAZIONI LIBERALI CONDIZIONATE - (punto 10 - MOD. C – DM 05/03/2020)**

Non sussistono alla chiusura dell'esercizio importi vincolati per volere di terzi che non siano stati ancora impiegati rispetto al fine ed al vincolo al quale sottostanno e per i quali sia previsto che al non verificarsi della suddetta condizione sia prevista la restituzione dell'attività donata.

#### **4.9) ANALISI DEL RENDICONTO GESTIONALE - (punto 11 - MOD. C – DM 05/03/2020)**

Di seguito si riporta un'analisi delle principali componenti del rendiconto gestionale, organizzate per categoria, con indicazione dei singoli elementi di ricavo o di costo di entità o incidenza eccezionali.

##### **4.9.a) Risultati prodotti dalle attività svolte**

<u>Risultato delle attività</u>	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>	<u>Variazione</u>
1) Attività di interesse generale	-143.482	-133.537	-9.945
3) Attività di raccolta fondi	181.594	140.295	41.299
4) Attività finanziarie e patrimoniali	726	688	38
<b>Totale</b>	<b>38.838</b>	<b>7.446</b>	<b>31.392</b>

Dalla tabella che precede emerge come l'attività caratteristica interessata dalle attività di interesse generale risulti in perdita, essendo i relativi ricavi inferiori ai costi. Contribuisce alla copertura delle perdite prodotte dalle attività di interesse generale il positivo risultato dell'attività di raccolta fondi.

##### **4.9.b) indicazione dei singoli elementi di ricavo o di costo di entità o incidenza eccezionali**

Per quanto riguarda elementi di ricavo o di costo aventi entità o incidenza eccezionali, intesi come costi e ricavi che per entità e/o frequenza non tendono a ripetersi nel corso degli anni, si segnala l'importo di euro 82 riconducibile a sopravvenienze attive e l'importo di euro 1.594 relativo a sopravvenienze passive. Segnaliamo anche una donazione eccezionale per un 60° compleanno di oltre 30.000 €.

#### **4.10) NATURA DELLE EROGAZIONI LIBERALI - (punto 12 linee guida)**

Le erogazioni liberali delle quali è stato destinatario l'ente sono essenzialmente in denaro.



# CENA

*dell'Amicizia*

Dal 1968 a fianco delle persone emarginate e senza dimora

L'ente è inoltre stato destinatario di erogazione in natura del complessivo valore, stimato in base al valore di mercato, di euro 26.820. Trattasi di prodotti alimentari a base di cioccolato, destinati alla successiva vendita, in una logica di raccolta fondi ed in coerenza con l'art.1 lettera b. DM 25/05/1995 e con l'art. 84 comma 1 lettera a. Dlgs 117/2017. In merito all'operazione, denominata "Operazione Cioccolato", si è provveduto a redazione di specifico rendiconto ai sensi dell'art. 87, comma 6 del Dlgs 117/2017.

Le ulteriori erogazioni liberali in natura ricevute nel corso dell'esercizio non hanno avuto ad oggetto beni strumentali e sono di valore trascurabile rispetto alle erogazioni in denaro, il fair value è stimato in Euro 423, determinato guardando al valore normale dei beni ricevuti, ai sensi dell'art. 9 del TUIR (DPR 917/1986). I beni sono stati destinati all'ente ai sensi dell'art. 10 comma 5 DPR 430/2001.

Nel corso dell'esercizio non si sono realizzati acquisti di beni ad un valore simbolico rispetto al loro reale valore di mercato da assimilarsi alle transazioni non sinallagmatiche.

#### 4.11) NUMERO MEDIO DEI DIPENDENTI / VOLONTARI - (punto 13 - MOD. C – DM 05/03/2020)

##### 4.11.a) Dipendenti

Numero medio dipendenti: 7

DIPENDENTE	CONTRATTO	MANSIONE
1	part-time indeterminato	Assistente sociale
2	part-time indeterminato	Educatore
3	part-time indeterminato	Educatore
4	part-time indeterminato	Assistente sociale
5	part-time indeterminato	Educatore
6	full-time indeterminato	Educatore
7	full-time indeterminato	Impiegata amministrativa

##### 4.11.b) Volontari

Numero di volontari iscritti all'albo e attivi al 31/12/2025: 71



# CENA

*dell'Amicizia*

Dal 1968 a fianco delle persone emarginate e senza dimora

## **4.12) COMPENSI SPETTANTI AGLI ORGANI DELL'ENTE - (punto 14 - MOD. C – DM 05/03/2020)**

La partecipazione agli organi statutari è gratuita.

## **4.13) PATRIMONI DESTINATI AD UNO SPECIFICO AFFARE - (punto 15 - MOD. C – DM 05/03/2020)**

Non sussistono patrimoni destinati ad uno specifico affare.

## **4.14) OPERAZIONI REALIZZATE CON PARTI CORRELATE - (punto 16 - MOD. C – DM 05/03/2020)**

Non sono state poste in essere operazioni con parti correlate a condizioni diverse da quelle di mercato, intendendo per parti correlate:

- ogni persona o ente in grado di esercitare il controllo sull'ente. Il controllo si considera esercitato dal soggetto che detiene il potere di nominare o rimuovere la maggioranza degli amministratori o il cui consenso è necessario agli amministratori per assumere decisioni;
- ogni amministratore dell'ente;
- ogni società o ente che sia controllato dall'ente (ed ogni amministratore di tale società o ente). Per la nozione di controllo delle società si rinvia a quanto stabilito dall'art. 2359 del codice civile, mentre per la nozione di controllo di un ente si rinvia a quanto detto al punto precedente;
- ogni dipendente o volontario con responsabilità strategiche;
- ogni persona che è legata ad una persona, la quale è parte correlata all'ente.

## **4.15) DIFFERENZA RETRIBUTIVA TRA LAVORATORI DIPENDENTI - (punto 23 - MOD. C – DM 05/03/2020)**

Per quanto riguarda il parametro previsto dall'art. 16 del Dlgs 117/2017, in base al quale la differenza retributiva tra lavoratori dipendenti non può eccedere il rapporto uno a otto, da calcolarsi sulla base della retribuzione annua lorda si rileva che, tenuto anche conto dei diversi rapporti di lavoro dipendente instaurati (full-time e part-time), non sussiste differenza retributiva che ecceda il limite previsto.

---

## **5 - PROSPETTI ILLUSTRATIVI**

---

### **5.1) PROSPETTO ILLUSTRATIVO DEI COSTI E DEI PROVENTI FIGURATIVI - (punto 22 - MOD. C – DM 05/03/2020)**

Ci si è avvalsi della facoltà di non compilare i prospetti posti in calce al rendiconto gestionale.

### **5.2) DESCRIZIONE DELL'ATTIVITA' DI RACCOLTA FONDI - (punto 24 - MOD. C – DM 05/03/2020)**

Relativamente agli adempimenti previsti dall'art. 87 comma 6 del Dlgs. 117/2017 si evidenzia che nel corso dell'anno si sono svolte occasionali raccolte di fondi, i cui rendiconti e relazioni sono di seguito riportati.



**CENA**  
*dell'Amicizia*

Dal 1968 a fianco delle persone emarginate e senza dimora

---

## 6 - DESTINAZIONE DELL'AVANZO (O COPERTURA DEL DISAVANZO)

---

### 6.1) PROPOSTA DI DESTINAZIONE DEL RISULTATO GESTIONALE - *(punto 17 - MOD. C – DM 05/03/2020)*

Il presente bilancio, composto da stato patrimoniale, Rendiconto Gestionale e Relazione di Missione rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'ente, nonché il risultato economico dell'esercizio chiuso al 31/12/2025 e corrisponde alle scritture contabili.

Il risultato di gestione è in utile per euro 38.838, si propone la sua destinazione, in coerenza con le previsioni di legge e di statuto, a *“Riserva di utili o avanzi di gestione”*.



# CENA dell'Amicizia

Dal 1968 a fianco delle persone emarginate e senza dimora

RENDICONTO DELLA SINGOLA RACCOLTA PUBBLICA DI FONDI OCCASIONALE REDATTO AI SENSI DELL'ARTICOLO 87, COMMA 6 E DELL'ARTICOLO 79, COMMA 4, LETTERA A), DEL D.LGS. 3 AGOSTO 2017 N. 117

Relativamente agli adempimenti previsti dall'art. 87 comma 6 del Dlgs. 117/2017 si evidenzia che nel corso dell'anno si sono svolte alcune raccolte pubbliche di fondi mediante offerta di beni e servizi di modico valore di cui all'art. 79, comma 4, lettera a), il cui ritorno economico complessivo é riportato qui sotto:

Raccolte fondi occasionali	
<b>a) Proventi della raccolta fondi</b>	
- liberalità monetarie	54.166
- valore di mercato liberalità non monetarie	-
- altri proventi	-
<b>Totale a)</b>	<b>54.166</b>
<b>b) Oneri per la raccolta fondi</b>	-
- oneri per acquisto beni	318
- oneri per acquisto servizi	1.847
- oneri per noleggi, affitti o utilizzo attrezzature	1.380
- oneri promozionali per la raccolta	-
- oneri per lavoro dipendente o autonomo	-
- oneri per rimborsi a volontari	-
- altri oneri	100
<b>Totale b)</b>	<b>3.645</b>
<b>Avanzo/disavanzo attività di raccolta fondi occasionale (a-b)</b>	<b>50.521</b>

Qui sotto la rendicontazione di ogni singolo evento.

## 1. Spettacolo

In data 22 febbraio, gli amici Luigi Fontanesi e Piergiorgio Malagoli (attori non professionisti) sono tornati a teatro con un nuovo spettacolo di loro ideazione - La Milano da Bere - finalizzato alla raccolta fondi per Cena dell'Amicizia. L'evento é stato pubblicizzato dall'Ente e dagli artisti sui vari canali di comunicazione ed ha avuto un buon riscontro in termini di presenze, incassi e nuovi contatti da integrare al nostro database. Le donazioni sono state raccolte con contanti, POS e bonifici. I costi per l'Ente sono stati l'affitto del teatro, l'assistenza audio e i diritti SIAE mentre i contributi artistici degli attori sono stati gratuiti.

I dettagli economici di questa iniziativa sono presenti nella tabella qui sotto:

SPETTACOLO CABARET " LA MILANO DA BERE"	22/02/2025
<b>a) Proventi della raccolta fondi occasionale</b>	
- liberalità monetarie	5.723,00



# CENA dell'Amicizia

Dal 1968 a fianco delle persone emarginate e senza dimora

- valore di mercato liberalità non monetarie	
- altri proventi	
<b>Totale a)</b>	<b>5.723,00</b>
<b>b) Oneri per la raccolta fondi occasionale</b>	
- oneri per acquisto beni	
- oneri per acquisto servizi	
- oneri per noleggi, affitti o utilizzo attrezzature	1.298,00
- oneri promozionali per la raccolta	
- oneri per lavoro dipendente o autonomo	
- oneri per rimborsi a volontari	
- altri oneri	100,41
<b>Totale b)</b>	<b>1.398,41</b>
<b>Risultato della singola raccolta (a-b)</b>	<b>4.324,59</b>

I fondi raccolti al netto del totale delle spese sostenute sono stati impiegati per coprire i costi di varie attività di interesse generale e più specificatamente per l'organizzazione e la gestione dei nostri centri di accoglienza.

## 2. Spettacolo

Sabato 15 marzo abbiamo organizzato per la prima volta uno spettacolo di magia finalizzato alla raccolta di fondi per l'Ente. Si è trattato di una replica dello spettacolo "Ensemble" di Open Magic, presso la Biblioteca internazionale di Brera.

L'evento è stato pubblicizzato dall'Ente sui vari canali di comunicazione ed ha avuto un buon riscontro in termini di presenze, incassi e nuovi contatti da integrare al nostro database. Le entrate, ricevute con contanti, POS e bonifici, sono state di 2040 €. Non ci sono stati costi per l'Ente.

I dettagli economici di questa iniziativa sono presenti nella tabella qui sotto:

<b>SPETTACOLO OPEN MAGIC</b>	<b>15/03/2025</b>
<b>a) Proventi della raccolta fondi occasionale</b>	
- liberalità monetarie	2.040,00
- valore di mercato liberalità non monetarie	
- altri proventi	
<b>Totale a)</b>	<b>2.040,00</b>
<b>b) Oneri per la raccolta fondi occasionale</b>	
- oneri per acquisto beni	
- oneri per acquisto servizi	
- oneri per noleggi, affitti o utilizzo attrezzature	
- oneri promozionali per la raccolta	



# CENA dell'Amicizia

Dal 1968 a fianco delle persone emarginate e senza dimora

- oneri per lavoro dipendente o autonomo	
- oneri per rimborsi a volontari	
- altri oneri	
<b>Totale b)</b>	-
<b>Risultato della singola raccolta (a-b)</b>	<b>2.040,00</b>

I fondi raccolti al netto del totale delle spese sostenute sono stati impiegati per coprire i costi di varie attività di interesse generale e più specificatamente per l'organizzazione e la gestione del nostro centro di accoglienza Clemente Papi

### 3. Evento

Per la prima volta l'ente si è iscritta come charity alla Milano Marathon Relay del 6 aprile. Si tratta di un evento sportivo e, soprattutto, solidale in quanto le staffette di runner che corrono per la charity scelta devono impegnarsi anche in una raccolta fondi per l'ente gestita sulla piattaforma on line Rete del Dono. Abbiamo partecipato con il pacchetto Wild proposto alle associazioni che si iscrivono per la prima volta e abbiamo organizzato 8 staffette da 4 runner ciascuna.

I dettagli economici di questa iniziativa sono presenti nella tabella qui sotto:

MILANO MARATHON	06/04/2025
<b>a) Proventi della raccolta fondi occasionale</b>	
- liberalità monetarie	7.172,89
- valore di mercato liberalità non monetarie	
- altri proventi	
<b>Totale a)</b>	<b>7.172,89</b>
<b>b) Oneri per la raccolta fondi occasionale</b>	
- oneri per acquisto beni	220,55
- oneri per acquisto servizi	1.846,89
- oneri per noleggi, affitti o utilizzo attrezzature	81,74
- oneri promozionali per la raccolta	
- oneri per lavoro dipendente o autonomo	
- oneri per rimborsi a volontari	
- altri oneri	
<b>Totale b)</b>	<b>2.149,18</b>
<b>Risultato della singola raccolta (a-b)</b>	<b>5.023,71</b>

I fondi raccolti al netto del totale delle spese sono stati impiegati per coprire i costi di varie attività di interesse generale e più specificatamente per l'organizzazione e la gestione del nostro centro di accoglienza Clemente Papi



# CENA dell'Amicizia

Dal 1968 a fianco delle persone emarginate e senza dimora

## 4. Torneo di Burraco

In data 18 maggio abbiamo organizzato un torneo di burraco presso la Residenza Vignale. L'evento è stato pubblicizzato dall'Ente e dai volontari coinvolti sui vari canali di comunicazione ed ha avuto un buon riscontro in termini di presenze, incassi e nuovi contatti da integrare al nostro database. Le entrate, ricevute con contanti, POS e bonifici, sono state di 4005 €. La Residenza Vignale ha messo a disposizione gratuitamente gli spazi così come l'arbitro che si è reso disponibile a guidare il torneo senza compenso.

I dettagli economici di questa iniziativa sono presenti nella tabella qui sotto:

<b>TORNEO BURRACO</b>	<b>18/05/2025</b>
<b>a) Proventi della raccolta fondi occasionale</b>	
- liberalità monetarie	4.005,00
- valore di mercato liberalità non monetarie	
- altri proventi	
<b>Totale a)</b>	<b>4.005,00</b>
<b>b) Oneri per la raccolta fondi occasionale</b>	
- oneri per acquisto beni	
- oneri per acquisto servizi	
- oneri per noleggi, affitti o utilizzo attrezzature	
- oneri promozionali per la raccolta	
- oneri per lavoro dipendente o autonomo	
- oneri per rimborsi a volontari	
- altri oneri	
<b>Totale b)</b>	<b>-</b>
<b>Risultato della singola raccolta (a-b)</b>	<b>4.005,00</b>

I fondi raccolti al netto del totale delle spese sostenute sono stati impiegati per coprire i costi di varie attività di interesse generale e più specificatamente per l'organizzazione e la gestione dei nostri centri di accoglienza.

## 5. Torneo di Burraco

In data 26 ottobre abbiamo organizzato un torneo di burraco presso la Residenza Vignale. L'evento è stato pubblicizzato dall'Ente e dai volontari coinvolti sui vari canali di comunicazione ed ha avuto un buon riscontro in termini di presenze, incassi e nuovi contatti da integrare al nostro database. Le entrate, ricevute con contanti, POS e bonifici, sono state di 4565 €. La Residenza Vignale ha messo a disposizione gratuitamente gli spazi così come l'arbitro che si è reso disponibile a guidare il torneo senza compenso.

I dettagli economici di questa iniziativa sono presenti nella tabella qui sotto:



# CENA dell'Amicizia

Dal 1968 a fianco delle persone emarginate e senza dimora

<b>TORNEO BURRACO</b>	<b>26/10/2025</b>
<b>a) Proventi della raccolta fondi occasionale</b>	
- liberalità monetarie	4.565,00
- valore di mercato liberalità non monetarie	
- altri proventi	
<b>Totale a)</b>	<b>4.565,00</b>
<b>b) Oneri per la raccolta fondi occasionale</b>	
- oneri per acquisto beni	
- oneri per acquisto servizi	
- oneri per noleggi, affitti o utilizzo attrezzature	
- oneri promozionali per la raccolta	
- oneri per lavoro dipendente o autonomo	
- oneri per rimborsi a volontari	
- altri oneri	
<b>Totale b)</b>	<b>-</b>
<b>Risultato della singola raccolta (a-b)</b>	<b>4.565,00</b>

I fondi raccolti al netto del totale delle spese sostenute sono stati impiegati per coprire i costi di varie attività di interesse generale e più specificatamente per l'organizzazione e la gestione dei nostri centri di accoglienza.

## 6. Concerto di Natale

In data 2 dicembre, con il supporto degli amici Gabriele Garofano – violoncellista - e di Roberto di Leo – curatore dell'edizione milanese della mostra "Wildlife Photographer of the Year" - abbiamo organizzato un concerto presso il Museo della Permanente, in contemporanea con la mostra "Wildlife Photographer of the Year". L'evento é stato pubblicizzato dall'Ente, dal violoncellista e dal Museo sui vari canali di comunicazione ed ha avuto un buon riscontro in termini di presenze, incassi e nuovi contatti da integrare al nostro database. Le entrate, ricevute con contanti, POS e bonifici, sono state di 3840 €. Il "Wildlife Photographer of the Year" e il Museo della Permanente ci hanno messo a disposizione gratuitamente gli spazi e i musicisti hanno offerto la loro prestazione musicale

I dettagli economici di questa iniziativa sono presenti nella tabella qui sotto:

<b>CONCERTO DI NATALE</b>	<b>03/12/2025</b>
<b>a) Proventi della raccolta fondi occasionale</b>	
- liberalità monetarie	3.840,00
- valore di mercato liberalità non monetarie	
- altri proventi	
<b>Totale a)</b>	<b>3.840,00</b>



# CENA dell'Amicizia

Dal 1968 a fianco delle persone emarginate e senza dimora

<b>b) Oneri per la raccolta fondi occasionale</b>	
- oneri per acquisto beni	
- oneri per acquisto servizi	
- oneri per noleggi, affitti o utilizzo attrezzature	
- oneri promozionali per la raccolta	
- oneri per lavoro dipendente o autonomo	
- oneri per rimborsi a volontari	
- altri oneri	
<b>Totale b)</b>	-
<b>Risultato della singola raccolta (a-b)</b>	<b>3.840,00</b>

I fondi raccolti al netto del totale delle spese sostenute sono stati impiegati per coprire i costi di varie attività di interesse generale e più specificatamente per l'organizzazione e la gestione dei nostri centri di accoglienza.

## 7. Operazione Cioccolato

Tra ottobre e dicembre 2025, con il supporto della Zaini Spa e di un gruppo di volontari, abbiamo realizzato la vendita di 1700 sacchetti di cioccolato tramite i contatti dei volontari e tramite dei banchetti tenuti la domenica sul sagrato di qualche chiesa milanese. La vendita ha avuto un'eccellente accoglienza. Le entrate, ricevute con contanti, POS e bonifici, sono state di 26.820 €. I costi sostenuti riguardano materiali a supporto dei volontari coinvolti nell'iniziativa (flyers) mentre l'integralità del cioccolato ci è offerto da Zaini SpA. Nel concreto l'iniziativa è finalizzata a monetizzare i beni acquisiti a titolo gratuito, in coerenza con l'art.1 lettera b. DM 25/05/1995 e con l'art. 84 comma 1 lettera a. Dlgs 117/2017.

I dettagli economici di questa iniziativa sono presenti nella tabella qui sotto:

<b>INIZIATIVA CIOCCOLATO</b>	<b>OTT. /NOV. 2025</b>
<b>a) Proventi della raccolta fondi occasionale</b>	
- liberalità monetarie	26.820,00
- valore di mercato liberalità non monetarie	
- altri proventi	
<b>Totale a)</b>	<b>26.820,00</b>
<b>b) Oneri per la raccolta fondi occasionale</b>	
- oneri per acquisto beni	97,60
- oneri per acquisto servizi	
- oneri per noleggi, affitti o utilizzo attrezzature	
- oneri promozionali per la raccolta	
- oneri per lavoro dipendente o autonomo	
- oneri per rimborsi a volontari	
- altri oneri	



# CENA

*dell'Amicizia*

Dal 1968 a fianco delle persone emarginate e senza dimora

Totale b)	97,60
Risultato della singola raccolta (a-b)	26.722,40

I fondi raccolti al netto del totale delle spese sostenute sono stati impiegati per coprire i costi di varie attività di interesse generale e più specificatamente per l'organizzazione e la gestione dei nostri centri di accoglienza.

**ASSOCIAZIONE CENA DELL'AMICIZIA – ODV**

Codice fiscale 97056950153

**BILANCIO ESERCIZIO 31/12/2025**

**STATO PATRIMONIALE**
**ATTIVO**

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
A) Quote associative o apporti ancora dovuti	-	-
B) Immobilizzazioni	-	-
I - Immobilizzazioni immateriali:	-	-
1) costi di impianto e di ampliamento	-	-
2) costi di sviluppo	-	-
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	-	-
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	-
5) avviamento	-	-
6) immobilizzazioni in corso e acconti	-	-
7) altre	32.963	-
Totale	<u>32.963</u>	-
II - Immobilizzazioni materiali:		
1) terreni e fabbricati	15.272	15.272
2) impianti e macchinari	11.736	8.682
3) attrezzature	-	-
4) altri beni	3.529	2.501
5) immobilizzazioni in corso e acconti	-	-
Totale	<u>30.537</u>	<u>26.455</u>
III - Immobilizzazioni finanziarie		
1) partecipazioni in	-	-
a) imprese controllate	-	-
b) imprese collegate	-	-
c) altre imprese	-	-
2) crediti:	-	-
a) verso imprese controllate	-	-
<i>di cui esigibili entro l'esercizio successivo</i>	-	-
b) verso imprese collegate	-	-
<i>di cui esigibili entro l'esercizio successivo</i>	-	-
c) verso altri enti del Terzo settore	-	-
<i>di cui esigibili entro l'esercizio successivo</i>	-	-
d) verso altri	-	-
<i>di cui esigibili entro l'esercizio successivo</i>	-	-
3) altri titoli	-	-
Totale	-	-
Totale immobilizzazioni (B)	<u>63.500</u>	<u>26.455</u>
C) Attivo circolante		
I - Rimanenze		
1) materie prime, sussidiarie, e di consumo	-	-
2) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	-	-
3) lavori in corso su ordinazione	-	-
4) prodotti finiti e merci	-	-
5) acconti	-	-
Totale	-	-
II - Crediti:		
1) verso utenti e clienti	927	-
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	-	-
2) verso associati e fondatori	-	-
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	-	-
3) verso enti pubblici	43.097	40.888
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	-	-
4) verso soggetti privati per contributi	-	-
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	-	-
5) verso enti della stessa rete associativa	-	-
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	-	-
6) verso altri enti del Terzo settore	-	-
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	-	-
7) verso imprese controllate	-	-
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	-	-
8) verso imprese collegate	-	-
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	-	-
9) crediti tributari	-	-
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	-	-
10) da 5 per mille	-	-
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	-	-
11) imposte anticipate	-	-
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	-	-
12) verso altri	15.232	11.951
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	-	-
Totale	<u>59.256</u>	<u>52.839</u>

III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni:		
1) partecipazioni in imprese controllate	-	-
2) partecipazioni in imprese collegate	-	-
3) altri titoli	150.000	150.000
Totale	150.000	150.000
IV - Disponibilità liquide		
1) depositi bancari e postali	293.668	288.038
2) assegni	-	-
3) denaro e valori in cassa	7.177	7.441
Totale	300.845	295.479
Totale attivo circolante (C)	510.101	498.318
D) Ratei e risconti	15.587	5.524
Totale attivo	589.188	530.297
<b>PASSIVO</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
A) Patrimonio netto	-	-
I - Fondo di dotazione dell'ente	25.823	25.823
II - Patrimonio vincolato	-	-
1) Riserve statutarie	-	-
2) Riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali	110.635	113.361
3) Riserve vincolate destinate da terzi	-	-
III - Patrimonio libero	-	-
1) Riserve di utili o avanzi di gestione	259.649	252.203
2) Altre riserve	- 1	-
IV - Avanzo/disavanzo d'esercizio	38.838	7.446
Totale	434.944	398.833
B) Fondi per rischi ed oneri		
1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili	-	-
2) per imposte, anche differite	-	-
3) altri	21.997	21.997
Totale	21.997	21.997
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	53.393	49.271
D) Debiti	-	-
1) debiti verso banche	-	-
di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
2) debiti verso altri finanziatori	-	-
di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
3) debiti verso associati e fondatori per finanziamenti	-	-
di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
4) debiti verso enti della stessa rete associativa	-	-
di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
5) debiti per erogazioni liberali condizionate	-	-
di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
6) acconti	-	-
di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
7) debiti verso fornitori	12.993	15.451
di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
8) debiti verso imprese controllate e collegate	-	-
di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
9) debiti tributari	3.067	1.554
di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
10) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	7.973	5.017
di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
11) debiti verso dipendenti e collaboratori	8.853	7.691
di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
12) altri debiti	14.828	14.021
di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
Totale	47.714	43.734
E) Ratei e risconti	31.140	16.462
Totale passivo	589.188	530.297

**RENDICONTO GESTIONALE**

<b>ONERI E COSTI</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>PROVENTI E RICAVI</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>A) Costi e oneri da attività di interesse generale</b>			<b>A) Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale</b>		
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	34.276	41.776	1) Proventi da quote associative e apporti dei fondatori	1.540	1.380
2) Servizi	112.784	128.654	2) Proventi dagli associati per attività mutuali	-	-
3) Godimento beni di terzi	71.410	65.609	3) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori	-	-
4) Personale	179.474	137.231	4) Erogazioni liberali	-	36
5) Ammortamenti	11.013	25.438	5) Proventi del 5 per mille	27.421	30.148
5bis) Svalutazioni delle immobilizzazioni materiali ed immateriali	-	-	6) Contributi da soggetti privati	4.244	10.791
6) Accantonamenti per rischi ed oneri	-	-	7) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi	77.410	75.950
7) Oneri diversi di gestione	21.223	26.696	8) Contributi da enti pubblici	11.645	20.280
8) Rimanenze iniziali	-	-	9) Proventi da contratti con enti pubblici	161.562	148.897
9) Accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	27.421	30.148	10) Altri ricavi, rendite e proventi	149	97
10) Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	- 30.148 -	34.436	11) Rimanenze finali	-	-
<b>Totale</b>	<b>427.453</b>	<b>421.116</b>	<b>Totale</b>	<b>283.971</b>	<b>287.579</b>
<b>B) Costi e oneri da attività diverse</b>			<b>Avanzo/disavanzo attività di interesse generale (+/-)</b>	<b>- 143.482 -</b>	<b>133.537</b>
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	-	-	<b>B) Ricavi, rendite e proventi da attività diverse</b>		
2) Servizi	-	-	1) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori	-	-
3) Godimento beni di terzi	-	-	2) Contributi da soggetti privati	-	-
4) Personale	-	-	3) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi	-	-
5) Ammortamenti	-	-	4) Contributi da enti pubblici	-	-
5bis) Svalutazioni delle immobilizzazioni materiali ed immateriali	-	-	5) Proventi da contratti con enti pubblici	-	-
6) Accantonamenti per rischi ed oneri	-	-	6) Altri ricavi, rendite e proventi	-	-
7) Oneri diversi di gestione	-	-	7) Rimanenze finali	-	-
8) Rimanenze iniziali	-	-	<b>Totale</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Totale</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>Avanzo/disavanzo attività diverse (+/-)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>C) Costi e oneri da attività di raccolta fondi</b>			<b>C) Ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi</b>		
1) Oneri per raccolte fondi abituali	57.929	44.071	1) Proventi da raccolte fondi abituali	189.002	143.128
2) Oneri per raccolte fondi occasionali	3.645	2.390	2) Proventi da raccolte fondi occasionali	54.166	43.628
3) Altri oneri	-	-	3) Altri proventi	-	-
<b>Totale</b>	<b>61.574</b>	<b>46.461</b>	<b>Totale</b>	<b>243.168</b>	<b>186.756</b>
<b>D) Costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali</b>			<b>Avanzo/disavanzo attività di raccolta fondi (+/-)</b>	<b>181.594</b>	<b>140.295</b>
1) Su rapporti bancari	-	-	<b>D) Proventi da attività finanziarie e patrimoniali</b>		
2) Su prestiti	-	-	1) Da rapporti bancari	726	688
3) Da patrimonio edilizio	-	-	2) Da altri investimenti finanziari	-	-
4) Da altri beni patrimoniali	-	-	3) Da patrimonio edilizio	-	-
5) Accantonamenti per rischi ed oneri	-	-	4) Da altri beni patrimoniali	-	-
6) Altri oneri	-	-	5) Altri proventi	-	-
<b>Totale</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>Totale</b>	<b>726</b>	<b>688</b>
<b>E) Costi e oneri di supporto generale</b>			<b>Avanzo/disavanzo attività finanziarie e patrimoniali (+/-)</b>	<b>726</b>	<b>688</b>
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	-	-	<b>E) Proventi di supporto generale</b>		
2) Servizi	-	-	1) Proventi da distacco del personale	-	-
3) Godimento beni di terzi	-	-	2) Altri proventi di supporto generale	-	-
4) Personale	-	-	<b>Totale</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
5) Ammortamenti	-	-	<b>Totale proventi e ricavi</b>	<b>527.865</b>	<b>475.023</b>
5bis) Svalutazioni delle immobilizzazioni materiali ed immateriali	-	-	<b>Avanzo/disavanzo d'esercizio prima delle imposte (+/-)</b>	<b>38.838</b>	<b>7.446</b>
6) Accantonamenti per rischi ed oneri	-	-	<b>Imposte</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
7) Altri oneri	-	-	<b>Avanzo/disavanzo d'esercizio (+/-)</b>	<b>38.838</b>	<b>7.446</b>
8) Accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	-	-			
9) Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	-	-			
<b>Totale</b>	<b>-</b>	<b>-</b>			
<b>Totale oneri e costi</b>	<b>489.027</b>	<b>467.577</b>			

# ASSOCIAZIONE CENA DELL'AMICIZIA

## ODV

Sede legale in Via Val di Bondo n. 15 - 20161- MILANO (MI)

Codice Fiscale 97056950153

### RELAZIONE DELL'ORGANO DI CONTROLLO ALL'ASSEMBLEA DEGLI ASSOCIATI IN OCCASIONE DELL'APPROVAZIONE DEL BILANCIO DI ESERCIZIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2024, REDATTA IN BASE ALL'ATTIVITÀ DI VIGILANZA ESEGUITA AI SENSI DELL'ART. 30 DEL D.LGS. N. 117 DEL 3 LUGLIO 2017

Gentili Soci,

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 la nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle Norme di comportamento dell'organo di controllo degli enti del Terzo settore emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, pubblicate nel febbraio 2026.

Di tale attività e dei risultati conseguiti Vi portiamo a conoscenza con la presente relazione.

È stato sottoposto al Vostro esame dall'organo di amministrazione dell'ente il bilancio d'esercizio di **CENA DELL'AMICIZIA ODV** (in seguito anche "CENA" o "Ente") al 31.12.2025, redatto in conformità all'art. 13 del D.Lgs. n. 117 del 3 luglio 2017 (d'ora in avanti Codice del Terzo settore) e del D.M. 5 marzo 2020 del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, così come integrato dall'OIC 35 Principio contabile ETS (in seguito anche "OIC 35") che ne disciplinano la redazione; il bilancio evidenzia un avanzo d'esercizio di euro 38.838. Il bilancio è stato messo a nostra disposizione nei termini statutari. A norma dell'art. 13, co. 1, del Codice del Terzo Settore esso è composto da stato patrimoniale, rendiconto gestionale e relazione di missione.

L'organo di controllo, non essendo stato incaricato di esercitare la revisione legale dei conti, per assenza dei presupposti previsti dall'art. 31 del Codice del Terzo Settore, ha svolto sul bilancio le attività di vigilanza e i controlli previsti dalla Norma 3.8. delle Norme di comportamento dell'organo di controllo degli enti del Terzo settore, consistenti in un controllo sintetico complessivo volto a verificare che il bilancio sia stato correttamente redatto. L'attività svolta non si è quindi sostanziata in una revisione legale dei conti.

L'esito dei controlli effettuati è riportato di seguito.

#### **1) Attività di vigilanza ai sensi dell'art. 30, co. 7 del Codice del Terzo Settore**

Abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e, in particolare, sull'adeguatezza degli assetti organizzativi, del sistema amministrativo e contabile, e sul loro concreto funzionamento; abbiamo inoltre monitorato l'osservanza delle finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale, con particolare riguardo alle disposizioni di cui all'art. 5 del Codice del Terzo Settore, inerente all'obbligo di svolgimento in via esclusiva o principale di una o più attività di interesse generale, all'art. 6, inerente al rispetto dei limiti di svolgimento di eventuali attività diverse, all'art. 7, inerente alla raccolta fondi, e all' art. 8, inerente alla destinazione del patrimonio e all'assenza (diretta e indiretta) di scopo lucro.

Per quanto concerne il monitoraggio degli aspetti sopra indicati e delle relative disposizioni, si riferiscono di seguito le risultanze dell'attività svolta:

- l'ente persegue in via prevalente la/le attività di interesse generale costituita da:
  - interventi e servizi sociali ai sensi dell'art. 1, commi 1 e 2, della legge 8 novembre 2000 n. 328 e successive modificazioni attraverso attività caratterizzate da rapporti di amicizia e solidarietà rivolte a persone fragili e gravemente emarginate
  - organizzazione e gestione di attività culturali, artistiche o ricreative di interesse sociale, incluse attività, anche editoriali, di promozione e diffusione della cultura e della pratica del volontariato;
  - organizzazione e gestione di attività turistiche di interesse sociale
  - alloggio sociale ai sensi del decreto del Ministero delle Infrastrutture del 22 aprile 2008 e successive modificazioni, nonché ogni altra attività di carattere residenziale temporaneo diretta a soddisfare bisogni sociali
  - beneficenza, sostegno a distanza, cessione gratuita di alimenti o prodotti di cui alla legge 19 agosto 2016 n. 166, e successive modificazioni, o erogazione di denaro, beni o servizi a sostegno di persone svantaggiate
  - promozione e tutela dei diritti umani, civili, sociali e politici degli utenti delle attività di interesse generale, con particolare attenzione alle persone senza dimora
  - accoglienza umanitaria ed integrazione sociale dei migranti
  - riqualificazione di beni pubblici inutilizzati o di beni confiscati alla criminalità organizzata
- l'attività principalmente svolta è quella indicata al primo punto del sopra riportato elenco
- l'ente, come anche indicato nella Relazione di missione, non ha effettuato attività diverse previste dall'art. 6 del Codice del Terzo Settore
- l'ente ha posto in essere attività di raccolta fondi secondo le modalità e i limiti previsti dall'art. 7 del Codice del Terzo Settore e dalle relative linee guida ed ha correttamente rendicontato i proventi e i costi di tali attività in calce alla Relazione di missione;
- l'ente ha rispettato il divieto di distribuzione diretta o indiretta di avanzi e del patrimonio; a questo proposito, ai sensi dell'art. 14 del Codice del Terzo Settore, l'Ente non ha erogato emolumenti, compensi o corrispettivi, retribuzioni, a qualsiasi titolo attribuiti ai componenti degli organi sociali, ai dipendenti apicali e agli associati;
- il patrimonio netto risultante dal bilancio di esercizio è superiore al limite minimo previsto dall'art. 22 del Codice del Terzo Settore;
- i lavoratori dipendenti o parasubordinati non superano il 50% del numero dei volontari;
- il numero di associati è non inferiore a sette, con conseguente rispetto dei limiti minimi di richiesti per la qualifica di ODV.

Abbiamo vigilato sull'osservanza delle disposizioni recate dal D.Lgs. 8 giugno 2001, n. 231.

Sulla base delle informazioni disponibili relative alle assemblee degli associati e alle riunioni dell'organo di amministrazione, non abbiamo rilievi particolari da segnalare.

Abbiamo acquisito dall'organo di amministrazione, con adeguato anticipo, anche nel corso delle sue riunioni, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle eventuali operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dall'ente e, in base alle informazioni acquisite, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo acquisito conoscenza e abbiamo vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile e sul suo concreto funzionamento anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti aziendali, e a tale riguardo, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Non sono pervenute denunce dai soci ex art. 29, co. 2, del Codice del Terzo Settore.

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi altri fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

## **2) Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio**

L'organo di controllo, non essendo incaricato della revisione legale, ha svolto sul bilancio le attività di vigilanza previste Norma 3.8. delle "Norme di comportamento dell'organo di controllo degli enti del Terzo settore" consistenti in un controllo sintetico complessivo volto a verificare che il bilancio sia stato correttamente redatto. In assenza di un soggetto incaricato della revisione legale, inoltre, l'organo di controllo ha verificato la rispondenza del bilancio e della relazione di missione ai fatti e alle informazioni di rilievo di cui l'organo di controllo era a conoscenza a seguito della partecipazione alle riunioni degli organi sociali, dell'esercizio dei suoi doveri di vigilanza, dei suoi compiti di monitoraggio e dei suoi poteri di ispezione e controllo.

Per quanto a nostra conoscenza, gli amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, co. 5, c.c.

## **3) Osservazioni e proposte in ordine alla approvazione del bilancio**

Considerando le risultanze dell'attività da noi svolta, invitiamo gli associati ad approvare il bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, così come redatto dagli amministratori.

L'organo di controllo concorda con la proposta di destinazione dell'avanzo formulata dall'organo di amministrazione ed indicata nella relazione di missione.

Milano, 31 marzo 2026

L'organo di controllo

Elisabetta Dallavalle – Presidente

Alessandro Porta – Sindaco effettivo

Andrea Gallizioli – Sindaco effettivo



### **Paola Meloni**

Sono Paola Meloni, nella vita sono fotografa e, da poco più di tre anni, sono volontaria alla Cena del martedì, in Via Lattanzio.

Quest'esperienza è diventata nel tempo un appuntamento importante per me, un momento concreto in cui mettermi a disposizione e contribuire, nel mio piccolo, all'attività dell'associazione. È un impegno che porto avanti con costanza e che continuo a vivere con grande piacere. Proprio per questo, sento oggi il desiderio di fare un passo in più e di dedicarmi a Cena dell'Amicizia in modo più attivo, mettendo a disposizione tempo, energia e senso di responsabilità anche all'interno del Consiglio Direttivo.

Mi piacerebbe poter contribuire alla continuità e alla crescita dell'associazione, supportando il lavoro già in essere e partecipando in modo costruttivo alla vita organizzativa.

Entrerei raccogliendo il testimone di Giulia, con la speranza di esserne all'altezza.

### **Sergio La Verghetta**

Ho compilato molti curricula "professionali" ma mai per una candidatura politica come quella come membro del direttivo di una ONG (o ODV), come dobbiamo dire ora.

Un po' di dati: sono nato nel millennio scorso, a metà del secolo scorso. Sono nato in Alto Adige. I miei genitori sono (erano) entrambi abruzzesi ma non ho mai vissuto in Abruzzo. Mi sono laureato in Scienze Politiche a Padova. Sono milanese di adozione dal 1992 e stabile a Milano dal 2017, da quando sono andato in pensione. Per il mio lavoro, ho vissuto molti anni all'estero. Sono sposato con Marusca (italianissima nonostante il nome). Abbiamo due figli: Marina (sposata con Nikki) e Filippo (prossimo a sposarsi con Silvia), che vivono a Londra e a Bruxelles. Abbiamo anche un nipotino, Leo, che vive a Londra.

Ho cominciato a collaborare con Cena del martedì nel 2018, per una coincidenza: Beatrice Grube, volontaria di lungo corso che non avevo ancora incontrato di persona, avendo saputo dal marito (conosciuto 2 ore prima) che mi piace cucinare, mi ha parlato per telefono di Cena.

Sono stato intervistato da Nicoletta in Via Lattanzio e arruolato come sous – sous – sous chef, sotto l'attento occhio di Franco, indiscusso boss della cucina del Martedì. Qualche giorno dopo, mi ha chiamato Tiziana, per vedere se potevo dare una mano a riportare a casa dal San Raffaele una ospite storica di Cena. Avevo capito che, se sei volontario in Cena, cucinare va bene ma...le cose da fare per gli ospiti possono essere molte e variegata e inattese, dal cambiare una lampadina a cambiare il medico di base, dal cercare un coperchio rosa per la tazza del bagno al montare un mobile, dal ripetere un piatto che è piaciuto a tutti.....a "non fare" il verbale di una riunione!

Se è vero che di volontari che abbiano un po' di pratica di cucina ce ne sono meno che di volontari pronti a sedersi ai tavoli del martedì a "condividere il desco" ....(e qualche loro problema!!!!) con gli ospiti, ho scoperto (anche a mio vantaggio, potrei aggiungere) che potevo essere più utile "dietro le quinte" che in sala. Ciò nonostante, nel corso del tempo, ho sviluppato un buon rapporto con un certo numero di ospiti, con cui mi sento e mi vedo anche al di fuori dell' appuntamento del martedì.

Perché faccio volontariato per Cena. Mah. Perché' da ragazzino ho fatto prima il lupetto e poi lo scout? Perché al liceo facevo la raccolta della carta, del vetro e del ferro vecchio per l'Operazione Mato Grosso? Perché ho provato a fare doposcuola ai ragazzini delle "case minime"? Perché mi diverto a cucinare e cucinare per gli amici mi dà un sacco di gusto? Perché sono in pensione ed ho tempo libero? Perché, se sono quello che sono, è perché penso di avere avuto moltissimo dalla vita e dedicare un po' "di me" (mooolto, molto meno di altri volontari!!) a dare a chi ha avuto meno, può un po' riequilibrare i conti.

Candidarmi per coprire una posizione nel "Consiglio Direttivo" di Cena potrebbe anche mettere a miglior frutto alcune delle esperienze che ho fatto nella mia vita lavorativa. Se eletto, spero di dare un valido contributo all' oggi...e al domani di Cena dell'Amicizia...al di là del risotto e della pasta e fagioli...che continuerò a cucinare!