



**CENA**  
*dell'Amicizia*  
Dal 1968 a fianco delle persone emarginate e senza dimora

## *Rendiconto al 31 dicembre 2023*

### INDICE

- cariche sociali
- Bilancio
- Relazione di Missione
- Relazione dell'organo di controllo

**Associazione Cena dell'Amicizia ODV**

Via Val di Bondo, 15 20161, Milano  
T. 02 33220600 | [amministrazione@cenadellamicizia.it](mailto:amministrazione@cenadellamicizia.it)

  [www.cenadellamicizia.it](http://www.cenadellamicizia.it)



**CENA**  
*dell'Amicizia*  
Dal 1968 a fianco delle persone emarginate e senza dimora

## CARICHE SOCIALI

Presidente: Marco Petrelli

## CONSIGLIO DIRETTIVO

- dott Marco Petrelli - Presidente
- dott Giorgio Trojsi – Vicepresidente
- dott.ssa Francesca Cavola- Consigliere
- dott. Stefano Clerici - Consigliere
- dott. Roberto Farina- Consigliere
- dott.ssa Carla Lucia Gussoni Consigliere
- dott.ssa Giulia Russo- Consigliere

## COLLEGIO SINDACALE

- dott.ssa Elisabetta Dallavalle – Presidente
- dott. Alessandro Porta – Sindaco effettivo
- dott. Matteo Robitschek – Sindaco effettivo

**Associazione Cena dell'Amicizia ODV**

Via Val di Bondo, 15 20161, Milano  
T. 02 33220600 | [amministrazione@cenadellamicizia.it](mailto:amministrazione@cenadellamicizia.it)

  [www.cenadellamicizia.it](http://www.cenadellamicizia.it)

**ASSOCIAZIONE CENA DELL'AMICIZIA – ODV**

Codice fiscale 97056950153

**BILANCIO ESERCIZIO 31/12/2023**

**STATO PATRIMONIALE**
**ATTIVO**

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
A) Quote associative o apporti ancora dovuti	-	-
B) Immobilizzazioni	-	-
I - Immobilizzazioni immateriali:	-	-
1) costi di impianto e di ampliamento	-	-
2) costi di sviluppo	-	-
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	-	-
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	-
5) avviamento	-	-
6) immobilizzazioni in corso e acconti	-	14.583
7) altre	23.185	26.762
Totale	<u>23.185</u>	<u>41.345</u>
II - Immobilizzazioni materiali:		
1) terreni e fabbricati	15.272	15.272
2) impianti e macchinari	10.315	8.908
3) attrezzature	-	-
4) altri beni	1.717	1.609
5) immobilizzazioni in corso e acconti	-	-
Totale	<u>27.304</u>	<u>25.789</u>
III - Immobilizzazioni finanziarie		
1) partecipazioni in	-	-
a) imprese controllate	-	-
b) imprese collegate	-	-
c) altre imprese	-	-
2) crediti:	-	-
a) verso imprese controllate	-	-
<i>di cui esigibili entro l'esercizio successivo</i>	-	-
b) verso imprese collegate	-	-
<i>di cui esigibili entro l'esercizio successivo</i>	-	-
c) verso altri enti del Terzo settore	-	-
<i>di cui esigibili entro l'esercizio successivo</i>	-	-
d) verso altri	-	-
<i>di cui esigibili entro l'esercizio successivo</i>	-	-
3) altri titoli	-	-
Totale	<u>-</u>	<u>-</u>
Totale immobilizzazioni (B)	<u>50.489</u>	<u>67.134</u>
C) Attivo circolante		
I - Rimanenze		
1) materie prime, sussidiarie, e di consumo	-	-
2) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	-	-
3) lavori in corso su ordinazione	-	-
4) prodotti finiti e merci	-	1.500
5) acconti	-	-
Totale	<u>-</u>	<u>1.500</u>
II - Crediti:		
1) verso utenti e clienti	1.044	1.094
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	-	-
2) verso associati e fondatori	-	-
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	-	-
3) verso enti pubblici	37.107	52.920
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	-	-
4) verso soggetti privati per contributi	-	-
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	-	-
5) verso enti della stessa rete associativa	-	-
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	-	-
6) verso altri enti del Terzo settore	-	-
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	-	-
7) verso imprese controllate	-	-
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	-	-
8) verso imprese collegate	-	-
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	-	-
9) crediti tributari	605	-
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	-	-
10) da 5 per mille	-	-
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	-	-
11) imposte anticipate	-	-
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	-	-
12) verso altri	11.423	11.408
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	-	-
Totale	<u>50.179</u>	<u>65.422</u>

III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni:		
1) partecipazioni in imprese controllate	-	-
2) partecipazioni in imprese collegate	-	-
3) altri titoli	150.000	150.000
Totale	150.000	150.000
IV - Disponibilità liquide		
1) depositi bancari e postali	281.301	247.327
2) assegni	-	-
3) denaro e valori in cassa	9.140	6.777
Totale	290.441	254.104
Totale attivo circolante (C)	490.620	471.026
D) Ratei e risconti	5.671	11.301
Totale attivo	546.780	549.461
<b>PASSIVO</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
A) Patrimonio netto	-	-
I - Fondo di dotazione dell'ente	25.823	25.823
II - Patrimonio vincolato	-	-
1) Riserve statutarie	-	-
2) Riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali	117.649	116.097
3) Riserve vincolate destinate da terzi	-	-
III - Patrimonio libero	-	-
1) Riserve di utili o avanzi di gestione	242.378	240.747
2) Altre riserve	-	3
IV - Avanzo/disavanzo d'esercizio	9.825	1.631
Totale	395.672	384.298
B) Fondi per rischi ed oneri		
1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili	-	-
2) per imposte, anche differite	-	-
3) altri	21.997	21.997
Totale	21.997	21.997
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	56.509	77.705
D) Debiti	-	-
1) debiti verso banche	-	-
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	-	-
2) debiti verso altri finanziatori	-	-
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	-	-
3) debiti verso associati e fondatori per finanziamenti	-	-
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	-	-
4) debiti verso enti della stessa rete associativa	-	-
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	-	-
5) debiti per erogazioni liberali condizionate	-	-
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	-	-
6) acconti	-	-
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	-	-
7) debiti verso fornitori	16.354	18.821
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	-	-
8) debiti verso imprese controllate e collegate	-	-
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	-	-
9) debiti tributari	2.074	3.223
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	-	-
10) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	3.253	5.662
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	-	-
11) debiti verso dipendenti e collaboratori	6.983	7.734
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	-	-
12) altri debiti	13.471	12.131
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	-	-
Totale	42.135	47.571
E) Ratei e risconti	30.467	17.890
Totale passivo	546.780	549.461

**RENDICONTO GESTIONALE**

ONERI E COSTI	2023	2022	PROVENTI E RICAVI	2023	2022
<b>A) Costi e oneri da attività di interesse generale</b>			<b>A) Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale</b>		
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	30.132	31.188	1) Proventi da quote associative e apporti dei fondatori	920	920
2) Servizi	108.698	115.848	2) Proventi dagli associati per attività mutuali	-	-
3) Godimento beni di terzi	64.264	64.731	3) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori	-	-
4) Personale	140.210	159.568	4) Erogazioni liberali	-	3.538
5) Ammortamenti	25.086	15.055	5) Proventi del 5 per mille	34.436	32.883
6) Accantonamenti per rischi ed oneri	-	-	6) Contributi da soggetti privati	4.516	15.900
7) Oneri diversi di gestione	17.530	16.467	7) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi	75.630	75.360
8) Rimanenze iniziali	1.500	3.538	8) Contributi da enti pubblici	15.732	4.800
9) Accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	34.436	32.883	9) Proventi da contratti con enti pubblici	138.332	108.930
10) Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	- 32.883 -	- 31.751 -	10) Altri ricavi, rendite e proventi	1.223	223
<b>Totale</b>	<b>388.973</b>	<b>407.527</b>	11) Rimanenze finali	-	1.500
			<b>Totale</b>	<b>270.789</b>	<b>244.054</b>
			<b>Avanzo/disavanzo attività di interesse generale (+/-)</b>	<b>- 118.184 -</b>	<b>163.473</b>
<b>B) Costi e oneri da attività diverse</b>			<b>B) Ricavi, rendite e proventi da attività diverse</b>		
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	-	-	1) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori	-	-
2) Servizi	-	-	2) Contributi da soggetti privati	-	-
3) Godimento beni di terzi	-	-	3) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi	-	-
4) Personale	-	-	4) Contributi da enti pubblici	-	-
5) Ammortamenti	-	-	5) Proventi da contratti con enti pubblici	-	-
6) Accantonamenti per rischi ed oneri	-	-	6) Altri ricavi, rendite e proventi	-	-
7) Oneri diversi di gestione	-	-	7) Rimanenze finali	-	-
8) Rimanenze iniziali	-	-	<b>Totale</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Totale</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>Avanzo/disavanzo attività diverse (+/-)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>C) Costi e oneri da attività di raccolta fondi</b>			<b>C) Ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi</b>		
1) Oneri per raccolte fondi abituali	51.199	39.570	1) Proventi da raccolte fondi abituali	179.100	204.654
2) Oneri per raccolte fondi occasionali	-	-	2) Proventi da raccolte fondi occasionali	-	-
3) Altri oneri	-	-	3) Altri proventi	-	-
<b>Totale</b>	<b>51.199</b>	<b>39.570</b>	<b>Totale</b>	<b>179.100</b>	<b>204.654</b>
			<b>Avanzo/disavanzo attività di raccolta fondi (+/-)</b>	<b>127.901</b>	<b>165.084</b>
<b>D) Costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali</b>			<b>D) Proventi da attività finanziarie e patrimoniali</b>		
1) Su rapporti bancari	-	-	1) Da rapporti bancari	108	20
2) Su prestiti	-	-	2) Da altri investimenti finanziari	-	-
3) Da patrimonio edilizio	-	-	3) Da patrimonio edilizio	-	-
4) Da altri beni patrimoniali	-	-	4) Da altri beni patrimoniali	-	-
5) Accantonamenti per rischi ed oneri	-	-	5) Altri proventi	-	-
6) Altri oneri	-	-	<b>Totale</b>	<b>108</b>	<b>20</b>
<b>Totale</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>Avanzo/disavanzo attività finanziarie e patrimoniali (+/-)</b>	<b>108</b>	<b>20</b>
<b>E) Costi e oneri di supporto generale</b>			<b>E) Proventi di supporto generale</b>		
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	-	-	1) Proventi da distacco del personale	-	-
2) Servizi	-	-	2) Altri proventi di supporto generale	-	-
3) Godimento beni di terzi	-	-		-	-
4) Personale	-	-		-	-
5) Ammortamenti	-	-		-	-
6) Accantonamenti per rischi ed oneri	-	-		-	-
7) Altri oneri	-	-		-	-
<b>Totale</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>Totale</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Totale oneri e costi</b>	<b>440.172</b>	<b>447.097</b>	<b>Totale proventi e ricavi</b>	<b>449.997</b>	<b>448.728</b>
			<b>Avanzo/disavanzo d'esercizio prima delle imposte (+/-)</b>	<b>9.825</b>	<b>1.631</b>
			<b>Imposte</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
			<b>Avanzo/disavanzo d'esercizio (+/-)</b>	<b>9.825</b>	<b>1.631</b>



**CENA**  
*dell'Amicizia*  
Dal 1968 a fianco delle persone emarginate e senza dimora

**ASSOCIAZIONE CENA DELL'AMICIZIA – ODV**

**Codice fiscale 97056950153**

**RELAZIONE DI MISSIONE**

**ESERCIZIO 31/12/2023**

---

## **1 - INFORMAZIONI GENERALI SULL'ENTE**

---

### **1.1) INFORMAZIONI GENERALI - (punto 1 - MOD. C – DM 05/03/2020)**

L'ente è istituito nella forma giuridica della Associazione ed è stato costituito ai sensi della legge 266/91 "Legge quadro sul volontariato" e come tale iscritto nel Registro Generale Regionale del Volontariato – Regione Lombardia al n. MI - 389 - Sezione A - Sociale, con Decreto del Presidente della Regione Lombardia del 27 gennaio 1994 n. 51389 e come tale qualificato Organizzazione non lucrativa di utilità sociale (onlus) ai sensi del Dlgs 460/97.

In quanto Organizzazione di volontariato l'ente è stato interessato dal regime transitorio previsto dall'art. 101 del Dlgs 117/2017 ed in forza dell'art. 30 DM 106/2020 e del DD 561/2021 dal processo di popolamento iniziale del Registro unico nazionale del terzo settore (RUNTS) di cui all'art. 45 del Dlgs 117/2017, processo che ha avuto inizio alla data del 23/11/2021 e conclusosi con Decreto Dirigenziale n. 9462 del 22/12/2022 contenente il provvedimento di iscrizione dell'ente nel Registro unico nazionale del Terzo settore (RUNTS) ai sensi degli artt. 22, comma 1 bis e 54 del Dlgs 117/2017 e dell'art. 7 del D.M. 106/2020 alla sezione analoga a quella di provenienza "A – Organizzazioni di volontariato" con il Numero di Repertorio 90678.

L'ente è dotato di riconoscimento giuridico ai sensi del DPR 361/2000 ed è iscritto nel Registro delle Persone Giuridiche Riconosciute presso la Regione Lombardia al n. di iscrizione 357 del 7 aprile 2001 (già iscritta al Registro delle Persone Giuridiche presso il Tribunale di Milano al n. 1416/58/385), iscrizione sospesa d'ufficio dal momento dell'iscrizione al RUNTS.

#### **1.1.a) Missione perseguita**

L'ente non ha scopi di lucro, è apartitico e aconfessionale e persegue finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale, volte al recupero e alla promozione umana dei gravi emarginati, mediante lo svolgimento delle attività di interesse generale come definite dall'art. 5 del Dlgs 117/2017 e individuate e stabilite dallo statuto.

#### **1.1.b) Attività di interesse generale di cui all'art.5 Dlgs 117/2017 richiamate nello statuto**

Per il perseguimento degli scopi istituzionali il vigente statuto dell'Ente, approvato in data 15/12/2020 prevede l'espletamento delle seguenti attività di interesse generale:



# CENA dell'Amicizia

Dal 1968 a fianco delle persone emarginate e senza dimora

a) interventi e servizi sociali ai sensi dell'art. 1, commi 1 e 2, della legge 8 novembre 2000 n. 328 e successive modificazioni attraverso attività caratterizzate da rapporti di amicizia e solidarietà rivolte a persone fragili e gravemente emarginate, quali:

- Organizzazione di una cena settimanale
- Organizzazione di un servizio di guardaroba settimanale
- Organizzazione e gestione di centri di accoglienza diurni e notturni, in collaborazione con i servizi territoriali; gestione di attività propedeutiche al reinserimento sociale
- Assistenza domiciliare e accompagnamento educativo di adulti in difficoltà
- Accompagnamento alla ricerca di alloggio per i propri assistiti
- Svolgimento di attività di formazione e sensibilizzazione sui problemi della grave emarginazione sociale

i) organizzazione e gestione di attività culturali, artistiche o ricreative di interesse sociale, incluse attività, anche editoriali, di promozione e diffusione della cultura e della pratica del volontariato

k) organizzazione e gestione di attività turistiche di interesse sociale quali, ad esempio, gite ricreative e brevi periodi di vacanza con i propri assistiti

q) alloggio sociale ai sensi del decreto del Ministero delle Infrastrutture del 22 aprile 2008 e successive modificazioni, nonché ogni altra attività di carattere residenziale temporaneo diretta a soddisfare bisogni sociali

r) accoglienza umanitaria ed integrazione sociale dei migranti

u) beneficenza, sostegno a distanza, cessione gratuita di alimenti o prodotti di cui alla legge 19 agosto 2016 n. 166, e successive modificazioni, o erogazione di denaro, beni o servizi a sostegno di persone svantaggiate

w) promozione e tutela dei diritti umani, civili, sociali e politici degli utenti delle attività di interesse generale di cui all'art. 5 CTS e svolte dall'associazione, con particolare attenzione alle persone senza dimora

z) riqualificazione di beni pubblici inutilizzati o di beni confiscati alla criminalità organizzata, per utilizzarli per i fini statutari.

Tutte le attività sono svolte a beneficio di terzi e avvalendosi in modo prevalente dell'attività di volontariato dei propri associati.

### **1.1.c) Sezione del Registro unico nazionale del Terzo settore in cui l'ente è iscritto**

Provvedimento di iscrizione dell'ente nel Registro unico nazionale del Terzo settore (RUNTS): Decreto Dirigenziale n. 9462 del 22/12/2022, sezione "A – Organizzazioni di volontariato con il Numero di Repertorio 90678.



# CENA

*dell'Amicizia*

Dal 1968 a fianco delle persone emarginate e senza dimora

## **1.1.d) Regime fiscale adottato**

Nel rispetto di quanto previsto dagli artt. 101 e 104 del Dlgs 117/2017, dall'interpretazione autentica fornita dall'art. 5-sexies del DL 148/2017, l'ente ha mantenuto l'inquadramento fiscale previsto per le Organizzazioni di volontariato di cui alla legge 266/91.

In considerazione del comma 2 art. 8 Legge 266/91, le operazioni effettuate dalle organizzazioni di volontariato, costituite esclusivamente per fini di solidarietà, non si considerano cessioni di beni né prestazioni di servizi ai fini dell'imposta sul valore aggiunto; le donazioni e le attribuzioni di eredità o di legato sono esenti da ogni imposta a carico delle organizzazioni che perseguono esclusivamente i fini suindicati.

Si è inoltre tenuto conto di quanto previsto dal DM 25/05/1995 per quanto afferisce ai criteri per l'individuazione delle attività commerciali e produttive marginali svolte dalle organizzazioni di volontariato.

Nell'ambito del regime transitorio previsto dal Dlgs 117/2017 si sono applicate le disposizioni dell'art. 104 del medesimo decreto legislativo, con particolare riferimento agli articoli 77, 78, 81, 82, 83 e 84, comma 2, 85 comma 7 e dell'articolo 102, comma 1, lettere e), f) e g) del medesimo decreto legislativo.

L'ente si qualifica come ente non commerciale.

## **1.1.e) Sedi**

L'ente ha sede legale e operativa in Milano, Via Val di Bondo 15

## **1.1.f) Attività svolte**

### **1.1.f-1) Attività di interesse generale art. 5 Dlgs 117/2017**

In coerenza con le previsioni statutarie l'Associazione Cena dell'Amicizia ha svolto nell'esercizio attività coerenti con quelle elencate alla lettera a) del punto 1.1.b della presente relazione.

Tutte le azioni svolte sono dettagliatamente descritte al successivo punto 2 di questa Relazione di Missione. Le attività sono annoverabili tra quelle considerate di interesse generale con particolare riferimento:

a) interventi e servizi sociali ai sensi dell'articolo 1, commi 1 e 2, della legge 8 novembre 2000, n. 328, e successive modificazioni, e interventi, servizi e prestazioni di cui alla legge 5 febbraio 1992, n. 104, e alla legge 22 giugno 2016, n. 112, e successive modificazioni;

### **1.1.f-2) Attività diverse art. 6 Dlgs 117/2017**

Oltre alle attività di interesse generale lo statuto consente lo svolgimento di attività diverse, le quali risultano essere secondarie e strumentali rispetto alle attività di interesse generale, nel rispetto dei criteri e limiti definiti con decreto del Ministro del lavoro e delle politiche sociali, di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze del 19/05/2021.

Considerata l'avvenuta iscrizione al RUNTS e l'acquisizione della qualifica di Ente del terzo settore (ETS), sotto il profilo civilistico e della rappresentazione dei valori in bilancio, si è provveduto a classificare le attività ed i valori dalle stesse generati in relazione alle previsioni degli artt. 5, 6 e 7



# CENA

## dell'Amicizia

Dal 1968 a fianco delle persone emarginate e senza dimora

del Dlgs 117/2017 abbandonando conseguentemente la classificazione fondata sulla Legge 266/91 e sul DM 25/05/1995 (riferimenti normativi ritenuti invece attuali sotto il profilo fiscale, in base a quanto previsto dagli artt. 101 e 104 del Dlgs 117/2017 e dall'interpretazione autentica fornita dall'art. 5-sexies del DL 148/2017).

Sulla base di quanto precede non emergono "attività diverse" di cui all'art. 6 del Dlgs 117/2017 potendosi le attività poste in essere dall'ente collocarsi nell'ambito delle "attività di interesse generale" di cui all'art. 5 del Dlgs 117/2017 e delle "attività di raccolta fondi" di cui all'art. 7 del Dlgs 117/2017.

### **1.1.f-3) Attività raccolta fondi art. 7 Dlgs 117/2017**

L'attività di raccolta fondi viene svolta in forma organizzata e continuativa mediante sollecitazione al pubblico, al fine di finanziare le attività di interesse generale.

L'attività è coordinata dal Consiglio Direttivo e viene svolta sia tramite l'impiego di risorse volontarie interne, sia tramite l'acquisizione di servizi da parte di società e operatori professionali del settore.

### **1.2) DATI SUGLI ASSOCIATI O SUI FONDATORI E SULLE ATTIVITÀ SVOLTE NEI LORO CONFRONTI; INFORMAZIONI SULLA PARTECIPAZIONE DEGLI ASSOCIATI ALLA VITA DELL'ENTE - (punto 2 - MOD. C – DM 05/03/2020)**

Possono essere soci coloro che si riconoscono nello Statuto, condividono le finalità e i programmi dell'Associazione ed intendono collaborare per il raggiungimento dello scopo sociale.

Tutti i soci hanno parità di diritti e doveri.

Il socio è tenuto in particolare:

- All'osservanza dello statuto, dei regolamenti e delle decisioni degli organi sociali;
- Al versamento di una quota associativa;
- A collaborare nei limiti della propria possibilità alle attività dell'Associazione;

Tutti i soci dal momento dell'ammissione godono del diritto di partecipazione alle Assemblee sociali, nonché dei diritti dell'elettorato attivo e passivo. Tutti i soci hanno diritto di esaminare i libri sociali, secondo le modalità previste nel relativo regolamento deliberato dal Consiglio Direttivo.

L'associazione tiene il libro degli associati. L'iscrizione nel libro degli associati prova la qualità di socio, a tutti gli effetti di legge e dello Statuto.

La domanda di ammissione a socio è presentata al Consiglio Direttivo.

L'adesione ha effetto dopo la accettazione da parte del Consiglio Direttivo della domanda di adesione e comunque dopo il pagamento della quota associativa annuale.

L'eventuale rigetto della domanda di iscrizione deve essere comunicato per iscritto all'interessato specificandone i motivi. In questo caso potrà essere presentato appello all'Assemblea dei soci che prenderà in esame la richiesta nel corso della prima riunione utile.

I soci si dividono in:

- Soci volontari: le persone fisiche che vi prestano la loro attività in modo personale, spontaneo e gratuito, senza fini di lucro, anche indiretto ed esclusivamente per fini di solidarietà e che versano la quota associativa annuale;



# CENA dell'Amicizia

Dal 1968 a fianco delle persone emarginate e senza dimora

- Soci sostenitori: le persone e gli enti che aderiscono all'associazione, riconoscendone il valore, e versando la quota associativa annuale.

Ai soci possono essere rimborsate dall'associazione solo le spese effettivamente sostenute e documentate per l'attività prestata, entro i limiti massimi e alle condizioni preventivamente stabilite dal Consiglio Direttivo. Sono in ogni caso vietati rimborsi spese di tipo forfetario.

La qualità di volontario è incompatibile con qualsiasi forma di rapporto di lavoro subordinato o autonomo e con ogni altro rapporto di lavoro retribuito con l'ente di cui il volontario è socio o associato o tramite il quale svolge la propria attività volontaria.

L'ente non fornisce servizi o beni ai soci né a titolo gratuito né a titolo oneroso. Tutte le attività sono infatti svolte a beneficio di terzi, avvalendosi in modo prevalente dell'attività di volontariato dei propri associati. La Associazione si avvale inoltre, nei limiti consentiti dalla legge, di lavoratori dipendenti o autonomi per qualificare o specializzare l'attività svolta ovvero per garantire il proprio regolare funzionamento.

L'ente conta n. 47 soci di cui n. 32 volontari e n. 15 sostenitori.

## **2 - ATTIVITA' SVOLTE E PERSEGUIMENTO DELLE FINALITA' STATUTARIE**

### **2.1) MODALITA' DI PERSEGUIMENTO DELLE FINALITA' STATUTARIE - (punto 20 - MOD. C – DM 05/03/2020)**

#### **Relazione del Consiglio Direttivo**

Il 2023 ha visto un parziale ricambio del Consiglio Direttivo, con la nomina di Marco Petrelli a presidente, Giorgio Trojsi a vicepresidente e l'arrivo di 4 nuovi consiglieri, Francesca Cavola, Giulia Russo, Roberto Farina e Stefano Clerici, con profili e fasce di età molto diverse tra di loro, cosa che ha arricchito l'organo con nuove esperienze e competenze. La presidente uscente, Carluccia Gussoni, rimane molto attiva come volontaria e membro del Consiglio Direttivo.

Il presidente ha ripreso molti aspetti operativi in collaborazione con Paola Boggi per la parte burocratica e amministrativa, anche con il supporto di Giulia Russo, e con Andrea Gazziero, coordinatore delle accoglienze, per il funzionamento dei centri e per l'organizzazione del personale. Giorgio Trojsi e Francesca Cavola portano il loro contributo su comunicazione e raccolta fondi, Roberto Farina è presente nei centri per seguire la manutenzione mentre Stefano Clerici coordina il progetto di formazione dei volontari e più in generale i volontari del Centro di Accoglienza in Via Val di Bondo. Le riunioni hanno luogo ogni mese con ordine del giorno e verbali molto puntuali, quasi sempre con la presenza di tutti i membri del Consiglio Direttivo, in presenza o in video-chiamata, e con il contributo part-time di Andrea Gazziero per parlare di Centri, ospiti e personale.

I temi di attualità dell'ultimo anno sono stati molti, alcuni verranno descritti nelle relazioni delle varie sezioni. Qui sotto qualche spunto e dettaglio sui temi più significativi.

Rapporto con il Comune di Milano : all'inizio dell'anno abbiamo partecipato al nuovo bando per la Residenza Sociale Temporanea, diverso da tutti i precedenti degli ultimi 9 anni; si è trattato infatti di un Bando di accreditamento, grazie al quale siamo entrati a far parte di due elenchi di Enti ai quali il Comune di Milano può inviare persone da accogliere con un servizio residenziale e di accompagnamento sociale di maggiore o minore impegno; il principale cambiamento consiste nell'esserci accreditati come Ente singolo e non in ATI come in precedenza, con un alleggerimento dell'impegno burocratico anche grazie al venir meno, con l'accREDITAMENTO, dell'obbligo di rendicontazione di ogni euro incassato a fronte del servizio di accoglienza prestato.



# CENA

## dell'Amicizia

Dal 1968 a fianco delle persone emarginate e senza dimora

Organizzazione dei centri: Abbiamo gestito varie assenze - per malattia, maternità e dimissioni - del personale al Centro di Accoglienza Clemente Papi. Andrea Gazziero ha lavorato in dettaglio per identificare soluzioni che si sono rivelate efficaci anche grazie alla disponibilità e professionalità di tutti gli operatori presenti e alla collaborazione dei volontari. Per il lungo termine, abbiamo inserito delle nuove figure nell'organizzazione, Isabella Cappé e Sara Clemente - che aveva già lavorato con noi - che stanno gradualmente consolidando la propria esperienza con soddisfazione di tutti.

Situazione economica: Anche nel 2023 siamo riusciti a mantenere un sostanziale pareggio tra costi e ricavi. Questo é il frutto di convenzioni in crescita con il comune, di un buon ritorno delle attività di raccolta fondi e di un'attenzione continua ai costi ordinari e straordinari. Il budget 2024 mostra un piccolo disavanzo, frutto di previsioni relativamente conservative.

Sedi dell'Associazione: Il 2024 vede in scadenza l'affitto di Via Val di Bondo e dello spazio di Via Bezzecca. Per entrambi abbiamo cominciato a muoverci per ottenerne il rinnovo nonostante, per quanto riguarda Val di Bondo, si constati un certo grado di obsolescenza. In parallelo, abbiamo formato un piccolo gruppo di lavoro che lavora su varie idee per un cambiamento della sede dell'Associazione. Questo é un progetto maggiore, fondamentale per consolidare la nostra attività ma le nostre esigenze sono tante e i costi di ristrutturazione proibitivi. La ricerca di partner che ci accompagnino su questo progetto, a partire dal Comune, é in corso.

Volontari: I volontari sono fondamentali per la nostra Associazione e possiamo contare su un gruppo di fedeli, giovani o esperti, che ci accompagnano con passione, creatività ed energia. A loro va un grazie collettivo. Anche nel 2023 abbiamo organizzato una giornata dedicata a loro che é stata arricchita da un intervento molto interessante di Don Colmegna. Il 2023 ha anche visto la partenza di un ciclo di formazione, conclusosi a Gennaio 2024, che ha riscosso un buon grado di interesse da parte di chi lo ha seguito e che sarà adattato e riproposto nel futuro nonché reso obbligatorio per i nuovi volontari.

Qui sotto vediamo come l'intensità dell'operato dei volontari sia sostanzialmente stabile e di grande impatto visto che ancora una volta si é intorno alle 10000 ore erogate nel corso dell'anno.



# CENA dell'Amicizia

Dal 1968 a fianco delle persone emarginate e senza dimora

Area	Risorse	Esercizio 2022		Esercizio 2023	
		N° Volontari	Totale ore	N° Volontari	Totale ore
1. Relazione d'aiuto	Accoglienza Clemente Papi	26	1 760	17	1 700
	Casa di Alessia	2	190	2	50
	Diurno Ermanno Azzali	11	1 800	10	2 000
	Martedì e 3a Accoglienza	35	3 560	39	3 576
	Vacanza	13	840	10	600
	<b>Totale Parziale</b>	<b>87</b>	<b>8 150</b>	<b>78</b>	<b>7 926</b>
2. Comunicazione e raccolta fondi	Totale Parziale	20	450	25	600
3. Attività istituzionale	Totale Parziale	5	1 476	7	1 053
4. Attività di supporto	Totale Parziale	3	300	6	500
<b>Totale Cena dell'Amicizia</b>		<b>115</b>	<b>10 376</b>	<b>116</b>	<b>10 079</b>

(\*): Il numero totale di volontari non corrisponde al n° di volontari iscritti al registro perché molti sono presenti in più sezioni

**Raccolta fondi:** Il 2023 ha visto un'accelerazione delle attività, per esempio con la ripresa del Burraco, assente nel nostro calendario da prima del Covid, e con una bellissima mostra fotografica tenutasi all'Umanitaria nel mese di Maggio. Non sono mancati concerti, cabaret e campagne social, tra cui spicca quella in corrispondenza della Giornata della Lotta alla Povertà del 17 ottobre, dove in molti amici di Cena dell'Amicizia "ci hanno messo la faccia" raggiungendo tante nuove persone che di noi sapevano poco. Voglio sottolineare come tutte le attività di raccolta fondi si realizzino con il contributo infaticabile di amici e volontari dai profili più disparati. Ci tengo a ringraziarli tutti.

**Progetti:** Nel 2023 è stato completato il progetto "In Salute" mentre in ottobre abbiamo lanciato il progetto "Laboratori in Movimento", finanziato dalla Regione Lombardia, che prevede un percorso di attività di più centri diurni milanesi intorno a discipline che vanno dall'arteterapia alla educazione finanziaria fino ad altre attività manuali. Il progetto si svolge su un orizzonte di due anni quindi sarà principalmente di competenza degli anni 2024 e 2025.

### Bilancio 2023

**Oneri:** Nel 2023 i nostri costi sono sostanzialmente in linea con l'anno precedente. Osserviamo una riduzione importante sul costo del personale, dovuto all'uscita di una dipendente storica dopo qualche anno di aspettativa, compensato da una crescita degli ammortamenti e dei budget per la raccolta fondi (servizi e materiali).

**Proventi:** I contributi da enti pubblici crescono ancora sulla base di una massimizzazione delle presenze di ospiti convenzionati nei nostri centri. La raccolta fondi "ordinaria" cresce di 12.000 € grazie ad una maggior offerta di iniziative e all'aumento degli incassi con il Cioccolato dell'Amicizia, che nell'insieme compensano un lascito molto importante registrato nel 2022.



# CENA dell'Amicizia

Dal 1968 a fianco delle persone emarginate e senza dimora

**Risultato netto e cassa:** L'avanzo del 2023 é di circa 10.000 €, ben superiore al budget che prevedeva un disavanzo di circa 7.000 €. La cassa, inclusi 150.000 € di fondi valorizzati al prezzo d'acquisto, finisce a 440.000 € nonostante un esborso importante per TFR e grazie all'incasso anticipato di una parte del progetto Laboratori in Movimento.

## Preventivo 2024

**Oneri:** Gli oneri nel 2024 cresceranno di circa 9.000 €, principalmente per costi associati a Laboratori in Movimento e alla necessità di rinforzare le presenze di operatori al Centro di Accoglienza. Le altre voci, inclusi servizi e materiali per raccolta fondi, sono in prevalenza stimati in linea con il 2023 a parte gli acquisti di cibo che saranno in aumento vista la minor disponibilità di merce presso il Banco Alimentare.

**Proventi:** Sul fronte ricavi, abbiamo considerato un lieve aumento sui progetti (Banca Intesa, Premio Impatto) mentre abbiamo stimato in via prudenziale le presenze di Ospiti convenzionati con il Comune di Milano.

**Risultato netto:** Si prevede un esercizio con un disavanzo di circa 4.000 € e un investimento di 13.000 € per rifare alcune persiane della sede di Via Val di Bondo.

## Rendiconto di gestione

Oneri	Bilancio 2022	Bilancio 2023	Budget 2024
1 Oneri da attività tipiche	407 527	388 973	401 448
2 Oneri promozionali e di raccolta fondi	39 570	51 199	48 000
3 Oneri finanziari e patrimoniali	0	0	0
4 Oneri di supporto generale	0	0	0
<b>Totale Oneri</b>	<b>447 097</b>	<b>440 172</b>	<b>449 448</b>

  

Proventi			
1 Proventi e ricavi da attività tipiche	205 910	233 930	227 783
2 Proventi da raccolta fondi	242 212	213 226	216 500
3 Proventi finanziari, patrimoniali e altri	606	2 841	1 300
<b>Totale Proventi</b>	<b>448 728</b>	<b>449 997</b>	<b>445 583</b>

  

<b>Risultato Gestionale</b>	<b>1 631</b>	<b>9 825</b>	<b>-3 866</b>
<b>Immobilizzazioni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-13 000</b>
<b>Risultato Netto</b>	<b>1 631</b>	<b>9 825</b>	<b>-16 866</b>



# CENA

*dell'Amicizia*

Dal 1968 a fianco delle persone emarginate e senza dimora

## Tabella di dettaglio

Oneri	Bilancio 2022	Bilancio 2023	Budget 2024
1 Oneri da attività tipiche	407 527	388 973	401 448
1.1. Acquisti	37 237	37 028	37 600
1.2. Servizi	114 854	109 315	121 300
1.2.1. Utenze	20 549	16 969	13 700
1.2.2. Consulenze amministrative	13 379	13 355	13 300
1.2.3. Consulenze psicologiche	22 675	25 169	26 000
1.2.4. Manutenzioni (ord+straord)	11 421	6 751	7 500
1.2.5. Assicurazioni	8 248	8 418	8 400
1.2.6. Altri servizi	38 582	38 653	52 400
1.3. Affitti (godim. beni terzi)	67 231	67 462	68 300
1.4. Personale (dipendente)	160 745	141 122	141 199
1.5. Ammortamenti	15 055	25 086	25 785
1.6 Oneri diversi gestione	12 405	8 960	7 264
1.6.1 Sovvenzioni ospiti	7 599	4 191	4 400
1.6.2 Competenze partner ATI	0	0	0
1.6.3 Tasse ed altri oneri	3 674	3 216	3 300
1.6.4. Rifacimento Impianti	0	0	0
1.6.5. Accantonamento vincolato	32 883	34 436	34 000
1.6.6. Utilizzo accantonamento vincolato	-31 751	-32 883	-34 436
2 Oneri promozionali e di raccolta fondi	39 570	51 199	48 000
2.1. Attività di Raccolta Fondi e Comunicazione	26 303	31 119	34 000
2.2. Materiale, Altre Voci	13 267	20 080	14 000
3 Oneri finanziari e patrimoniali	0	0	0
4 Oneri di supporto generale	0	0	0
<b>Totale Oneri</b>	<b>447 097</b>	<b>440 172</b>	<b>449 448</b>

Proventi	Bilancio 2022	Bilancio 2023	Budget 2024
1 Proventi e ricavi da attività tipiche	205 910	233 930	227 783
1.1. Contributi su progetti	15 900	19 048	22 000
1.2. Contratti Enti pubblici	113 730	138 332	131 583
1.3. Contributi spesa 3a Accoglienza	75 360	75 630	73 200
1.4. Soci	920	920	1 000
2 Proventi da raccolta fondi	242 212	213 226	216 500
2.1. 5 per 1.000	32 883	34 436	34 000
2.2. Altri proventi	167 114	178 790	182 500
2.3. Lasciti	42 215	0	0
3 Proventi finanziari, patrimoniali e altri	606	2 841	1 300
<b>Totale Proventi</b>	<b>448 728</b>	<b>449 997</b>	<b>445 583</b>

<b>Risultato Gestionale</b>	<b>1 631</b>	<b>9 825</b>	<b>-3 866</b>
-----------------------------	--------------	--------------	---------------

<b>Immobilizzazioni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-13 000</b>
-------------------------	----------	----------	----------------

<b>Risultato Netto</b>	<b>1 631</b>	<b>9 825</b>	<b>-16 866</b>
------------------------	--------------	--------------	----------------



# CENA dell'Amicizia

Dal 1968 a fianco delle persone emarginate e senza dimora

## Relazione dei servizi di accoglienza - Bilancio Accoglienze Centri

(a cura di Andrea Gazziero – Psicologo, responsabile delle accoglienze)

Il 2023 ha visto la definitiva conclusione dell'emergenza sanitaria per Coronavirus iniziata nel 2020, con la conseguente stabilizzazione delle accoglienze in RST del Comune di Milano.

Quest'anno si è caratterizzato per la forte instabilità registrata sul fronte degli operatori di Cena, una situazione nuova e a cui siamo, per fortuna, stati poco abituati negli anni passati, che nel corso del 2023 ci ha molto condizionato. Dopo l'avvicendamento fra Nicole Agiman e Martina Ceriani prima dell'estate, negli ultimi mesi dell'anno ci siamo trovati costretti a riorganizzare l'intera equipe del Centro di Accoglienza sostituendo gli assenti per vari motivi: il dimissionario David Posdocimi con Sara Clemente, Martina Ceriani con Isabella Cappé - proveniente dal gruppo dei volontari della Cena del martedì - ed infine Matteo Pradella con un educatore esterno, vecchia conoscenza del sottoscritto.

La composizione dell'equipe rimarrà al centro di un'azione di monitoraggio e valutazione anche per il prossimo anno, dato che ci sarà una lunga assenza per maternità che ci obbligherà a rivedere nuovamente il funzionamento del nuovo gruppo rispetto ad un'utenza sempre molto complessa.

Vanno comunque ringraziati veramente tutti gli operatori e i volontari, per l'enorme collaborazione dimostrata in un periodo così delicato.

### Attività di Accoglienza realizzata presso i Centri di Cena dell'Amicizia:

Di seguito riassumiamo i dati dell'attività di accoglienza nei nostri Centri, dell'anno 2023:

Centri di Accoglienza	Totale Ospiti Presenti	di cui Maschi	di cui Femmine	di cui stranieri	Ospiti Accolti	Ospiti Dimessi	Presenti al 31/12/23
<b>Centro Acc. C.Papi</b>	16	16	-	4 (25%)	8	5	11
<b>Centro Diurno</b>	16*	15	1	5 (31,2%)	5	2	14
<b>Casa di Alessia</b>	7	4	3	4 (57%)	1	1	6
<b>3° Accoglienza</b>	27**	18	9	23 (85,18%)	3	3	23
<b>Tot ali:</b>	<b>66</b>	<b>53 (80,3%)</b>	<b>13 (19,7%)</b>	<b>36 (54,5%)</b>	<b>17</b>	<b>11</b>	<b>48</b>

NOTE:

\* di cui 5 persone accolte al solo Centro Diurno

\*\* fra i quali 5 nuclei familiari con in più 9 minori. Inoltre, nei due alloggi del CEAS sono stati presenti 6 minori stranieri non accompagnati, 3 in Via Tommei e 3 in Via Etruschi 2



# CENA dell'Amicizia

Dal 1968 a fianco delle persone emarginate e senza dimora

## **Attività del Centro di Accoglienza "Clemente Papi":**

*(a cura di Sara Clemente, educatrice)*

Durante il 2023 il numero dei posti occupati è ritornato ad essere a pieno regime, concludendo di fatto il periodo di emergenza da coronavirus iniziato nel 2020.

Due soli ospiti accolti attualmente sono presenti dal 2021, (uno dei due con un ottimo punteggio per l'assegnazione della casa popolare), mentre tre ingressi risalgono al 2022. I diversi ingressi hanno portato alla costituzione di un gruppo nuovo, con dinamiche differenti.

I cambiamenti nella composizione del gruppo degli ospiti abbinata al mutamento dell'equipe degli operatori ha reso la riunione del lunedì sera uno strumento ancor più importante per ridiscutere i punti di una comune convivenza e collaborazione. Cambiando il gruppo di persone presenti all'interno della comunità sono stati riaffrontati temi come turni, pulizie generali, turni di cucina che partono da esigenze quotidiane ma che affondano le radici in temi come la collaborazione, la gestione della pulizia del sé e degli spazi in cui si vive, l'allenarsi con la gestione di una futura casa. Alcuni esempi di ciò che recentemente la riunione fra ospiti ed operatori ha prodotto sono rappresentati dalla creazione di un nuovo turno per la preparazione della colazione e dalla realizzazione di una "cassetta suggerimenti" in cui ogni ospite può esprimere in maniera anonima alcune criticità e punti di vista, agevolando così l'espressione di ognuno, anche di chi fa più fatica a parlare in gruppo.

Il clima fra gli ospiti è stato positivo per tutto l'anno, come sempre le dinamiche più critiche sono servite ad alcuni ospiti a sperimentarsi nella relazione con gli altri, portando ad una mediazione e ad una crescita personale, mentre in altri la convivenza in un ambito comunitario ha fatto emergere difficoltà personali su cui è importante lavorare, anche grazie alla relazione educativa instauratasi.

I volontari presenti nel weekend e durante i turni serali hanno garantito con continuità la copertura dei turni, permettendo anche durante le festività e i periodi di freddo di poter tenere aperta la comunità.

Per quanto riguarda gli incontri mensili con il gruppo dei volontari sono continuati online, con la possibilità di partecipare in presenza per aggiornarsi sui percorsi educativi degli ospiti e condividere punti di vista dei volontari durante il weekend. Alcuni volontari hanno preso più responsabilità, passando da turni serali ai turni del weekend oppure diventando fondamentali durante la vacanza estiva a Clusone.

Il lavoro svolto al Centro ha continuato a convergere ed integrarsi con il lavoro svolto presso il Centro Diurno, sia per quanto concerne gli ospiti presi in carico per entrambi, sia per la modalità di gestione delle strutture. È continuata la collaborazione attraverso la divisione di compiti, individuando per ogni ospite alcuni aspetti del proprio progetto individuale che era più idoneo trattare durante la fascia diurna, rispetto a quella serale e viceversa, sempre mantenendo la necessaria flessibilità.

### **Attività di Segretariato Sociale**

L'attività di Segretariato Sociale si è sviluppata nel seguire gli iter sanitari, amministrativi e legali dei nostri assistiti dei vari Centri, compresa Cena del Martedì.

Anche quest'anno abbiamo seguito tutto l'iter per la presentazione di alcune domande di invalidità o di aggravamento.



# CENA dell'Amicizia

Dal 1968 a fianco delle persone emarginate e senza dimora

Sebbene l'attività di attivazione dello SPID riguardi solo pochi nuovi ospiti, si sono invece centuplicati gli accessi agli sportelli digitali per qualsiasi pratica, una situazione che se da una parte ha sicuramente velocizzato l'ottenimento di certificati, esami o appuntamenti, dall'altra ha notevolmente impegnato tutti gli operatori dato che quasi tutti gli ospiti non sono in grado di accedere a tali servizi in maniera autonoma.

Anche quest'anno si è caratterizzato per l'uscita di ben **due bandi per l'assegnazione della casa popolare** con tutto il relativo e conseguente carico di lavoro per gli operatori che hanno impostato ben **21 domande** complessivamente.

Solo una assegnazione della casa popolare si è purtroppo registrata nel 2023

Abbiamo anche seguito **5 persone** per l'ottenimento di una **residenza fittizia**, o interna presso la sede di via Val di Bondo o esterna presso i vari Municipi della città.

## Attività di ascolto nuove segnalazioni: le persone incontrate e non accolte

Nel 2023 abbiamo ricevuto e vagliato **38 segnalazioni** che **non abbiamo accolto**

Principalmente sono provenienti da servizi sociali del Comune di Milano, solo 2 provengono da presidi sanitari e 4 da altri enti del terzo settore.

In 2 casi siamo stati contattati da assistenti sociali di Comuni della Provincia

## Attività del Centro Diurno "Ermanno Azzali"

(a cura di Eleonora Moglio, educatrice)

Il nostro centro diurno oltre ad essere una struttura progettata per fornire sostegno e servizi di base a persone multiproblematiche senza dimora o in precarietà abitativa, con disagio psicologico e/o sociale, è sempre più connotato come uno spazio sicuro e accogliente dove le persone possono ricevere assistenza e accedere a risorse essenziali per la riacquisizione del loro benessere nella prospettiva di un cambiamento e di una adeguata inclusione sociale. Nell'anno 2023, i temi ritenuti fondamentali per una reale sfida al cambiamento delle persone che accogliamo sono stati:

1. Accoglienza e supporto sociale e comunitario: insieme ai volontari e ai tirocinanti e attraverso i laboratori, abbiamo cercato di offrire un ambiente sicuro e inclusivo per tutti ma soprattutto proattivo nello stimolare capacità e riflessioni singole e di gruppo utili ad affrontare le sfide quotidiane. Sono state programmate e organizzate attività sociali e culturali, gruppi di sostegno e percorsi educativi individuali.
2. Cura di Sé: abbiamo sempre più incentivato gli obiettivi educativi nella cura di sé e degli spazi (personali e comuni), obiettivi in quanto il benessere del singolo è specchio del benessere della comunità e viceversa.
3. Accesso a risorse: abbiamo collaborato con altre organizzazioni e agenzie per garantire l'accesso a servizi quali: assistenza sanitaria, odontoiatrica e oculistica (Progetto Sorriso e collaborazione con prof. Bandello del San Raffaele), assistenza legale, assistenza sociale, servizi di ricerca lavoro e collaborazione con altri centri che si occupano di persone senza dimora. L'intenso e proficuo lavoro "in rete" con gli altri servizi coinvolti nei progetti sui nostri ospiti rimane la base del lavoro sulla persona e sul gruppo.
4. Laboratori psicoeducativi di riabilitazione e reinserimento: lavori individuali e di gruppo atti a riattivare mentalizzazione e capacità relazionali (con un focus sul cambiamento dei



# CENA dell'Amicizia

Dal 1968 a fianco delle persone emarginate e senza dimora

modelli mentali che ostacolano il cambiamento) finalizzati a trovare un percorso verso una vita più stabile e autonoma.

Nello specifico i laboratori organizzati sono stati:

- Laboratorio di Sviluppo Personale: “Capire sé stessi per comprendere gli altri” ideato, progettato e condotto da Silvia, tirocinante del centro diurno (partnership con Università Statale di Milano don Gnocchi) e futura educatrice che ha coinvolto i nostri ospiti in un lavoro sul Linguaggio e l’arte di comunicare attraverso l’utilizzo di giochi di società
- Laboratorio di Musicoterapia: “Partiamo dalla musica per capire le emozioni” ideato, progettato e condotto dalla seconda tirocinante Caterina (partnership Università Cattolica) ha utilizzato il linguaggio della musica creando una serie di incontri di musicoterapia per esplorare insieme i temi della musica, i grandi compositori e le emozioni che loro volevano comunicare in chi ascoltava le loro melodie. A conclusione degli incontri siamo andati tutti a vedere Il lago dei cigni all’Arcimboldi di Milano.
- Laboratori in Movimento: “Arteterapia e Laboratori in Movimento” all’interno e all’esterno del nostro Centro Diurno (scambi culturali in partnership con altri centri diurni di altre associazioni - progetto Regione Lombardia) iniziato con la creazione di un Laboratorio di Arteterapia che attraversa con l’arte il tema della Narrazione: opere di grandi autori, fototerapia, carte geografiche, visite a grandi Mostre presenti nel territorio (Wildlife Photographer of the Year) diventano tutti spunti per riflettere insieme su temi personali e globali. Ai laboratori hanno partecipato tutto il team di Cena del Diurno: ospiti, volontari, tirocinanti e la sottoscritta. Entusiasmo ed Emozione è la base che ha permesso di rafforzare l’identità del gruppo oltre che approfondire specifiche tematiche personali e dinamiche di gruppo
- Laboratorio Culturale (uscite per mostre e musei)
- Laboratorio di Cartonaggio e Origami
- Laboratorio di Falegnameria
- Laboratorio di Cucina “Assaggiamo l’Altro”: insieme ai volontari il saper cucinare è diventata attività che promuove lo scambio delle culture in cucina
- Laboratorio di Cucito
- Laboratorio di Lavanderia
- Laboratorio di Orticoltura

Promozione dei prodotti realizzati nel Centro Diurno

Ho incrementato, organizzato e presieduto le attività per la produzione e la vendita per i mercatini privati, mantenuta la collaborazione con l’Associazione che si occupa di animali abbandonati, Angeli nella Nebbia, ed è proseguita l’attività per lo shop online del sito di Cena. Purtroppo, quest’anno, i contatti con le Aziende non si sono attuati.



# CENA dell'Amicizia

Dal 1968 a fianco delle persone emarginate e senza dimora

Nonostante tutto abbiamo avuto delle buone attività di vendita e, nonostante i pochi mercatini, i prodotti sono stati realizzati con cura e sono piaciuti al pubblico e ancora una volta il buon risultato economico ci porta nuovamente, come gli anni scorsi, a riflettere sulla necessità di far più pubblicità tra amici, conoscenti e mezzi di comunicazione multimediali per far conoscere la nostra realtà in diversi ambiti o altre ipotizzare nuove modalità per incrementare le vendite.

Continua la collaborazione con il negozio di sartoria sociale, Kechic, di Milano: oltre a monitorare l'andamento del nostro ospite che vi lavora, tale collaborazione ha portato a far nascere una partnership con un negozio di estetica che attraverso un circolo virtuoso di pubblicità reciproca ha donato delle sedute di bellezza per le ospiti di terza accoglienza.

Continuano anche i rapporti del Diurno con il Comasina C'Entro attraverso una collaborazione che permette ai nostri ospiti di cimentarsi in un piccolo lavoro di pulizie tre volte alla settimana all'esterno del Centro.

Nel 2023 è stato portato avanti e concluso il progetto InSalute, progetto finanziato da Regione Lombardia (11 sett 2022 – 31 lug 2023); con l'obiettivo di potenziare i servizi integrati di assistenza materiale e sanitaria attraverso la sinergia tra enti di rete e la presa in carico integrata di soggetti fragili e senza dimora.

A questo lavoro si aggiunge il ruolo di coordinamento organizzativo ed educativo all'interno del Diurno che consiste nella gestione delle necessità dei singoli ospiti di essere seguiti individualmente nei loro progetti, ospiti del Centro e Ospiti che "formalmente" sono da tempo dimessi dall'accoglienza Notturna\Diurna, nella gestione delle complesse dinamiche di gruppo e personali dei nostri ospiti, le reti con i Servizi Sociali, l'organizzazione della quotidianità del Centro e degli appuntamenti necessari al Centro Diurno e al Notturmo (la spesa, il banco alimentare, l'organizzazione degli approvvigionamenti, solo per citarne alcuni, etc) e da ultimo la gestione e il coordinamento dei volontari e delle loro attività.

Attività svolte attraverso un intenso lavoro di organizzazione e di squadra dei volontari e dei colleghi che contribuiscono al disbrigo di tutte queste attività.

### **Attività dell'alloggio in condivisione "Casa di ALESSIA"**

*(a cura di Andrea Perrone, educatore)*

Il 2023 ha visto la dimissione di un ospite che, anche grazie al nostro sostegno e appoggio, ha maturato e realizzato il progetto di andare a convivere con la sua compagna. Data la sua passione per il verde e i buoni rapporti intrattenuti con lui, siamo in accordo che in primavera tornerà come "volontario" per aiutarci a sistemare le piante e a tenere in ordine il giardino.

Al suo posto è entrato un giovane ospite proveniente dal nostro Centro di Accoglienza che dopo aver ottenuto un contratto di lavoro a tempo indeterminato e aver trascorso alcuni anni in seconda accoglienza ci è sembrato potesse procedere nel suo percorso sperimentandosi in una situazione di maggior autonomia.

Durante l'anno l'equipe educativa ha subito importanti cambiamenti.

Dopo 5 mesi di servizio presso Casa di Alessia, nel mese di febbraio Nicole Agiman ha svolto i suoi ultimi interventi educativi mentre, verso fine aprile, Martina Ceriani ha iniziato a inserirsi nella



# CENA dell'Amicizia

Dal 1968 a fianco delle persone emarginate e senza dimora

nostra realtà. Da inizio novembre Martina ha dovuto ridurre la sua presenza e da allora non è stato ancora possibile sostituirla. Il lavoro di inserimento e l'investimento formativo nell'affiancamento, nell'esplicitazione delle metodologie e del pensiero pedagogico del servizio, nonché la condivisione delle diverse progettualità è stato molto intenso e ha richiesto un gran lavoro e impegno. Una parte importante che è venuta meno è sicuramente la presenza di una figura femminile di riferimento nella Casa ed una presenza costante garantita una sera a settimana.

Per quanto riguarda la struttura di Casa di Alessia sono stati compiuti due onerosi ma importantissimi interventi quali la sostituzione della porta di ingresso e i box doccia delle due camere.

Proprio grazie all'intraprendenza dell'ospite che abbiamo dimesso è stato possibile realizzare artigianalmente due piccole tettoie utili sia per dare un riparo alle bici parcheggiate all'esterno sia per riparare gli amici che frequentano il laboratorio di falegnameria e l'ingresso caldaia.

Il clima fra gli ospiti di Casa di Alessia è sempre difficile: le relazioni nella camera femminile rimangono complesse creando un clima faticoso per tutti. A poco sono serviti i tentativi di provare a coinvolgere le ospiti in iniziative quali uscite, cene insieme, possibilità di partecipazione ad eventi, vige un problema comunicativo, emotivo e traumatico probabilmente insormontabile.

Il lavoro a tratti estenuante ha previsto un presidio continuo di dinamiche molto complesse mantenute sul filo del rasoio.

Data l'incapacità di gestire un confronto, di comunicare dei contenuti in maniera chiara, non giudicante e senza rabbia sono giunte a mesi di silenzio in cui a malapena esprimevano un saluto l'una all'altra.

Questo le ha portate a caricarsi di tutta una serie di comportamenti, agiti, malesseri nei confronti delle compagne di stanza che puntualmente venivano scaraventati (spesso con violenza verbale) sugli operatori incaricati (da loro stesse) di risolvere le più piccole questioni emergenti.

Questo approccio e queste modalità hanno avuto ovviamente delle ripercussioni anche sugli uomini della casa che di fatto hanno cercato di barcamenarsi in questo clima conflittuale talvolta spalleggiando le singole donne altre volte diventando destinatari delle accuse.

Della camera maschile si evidenzia una fatica comunicativa e una propensione all'individualità o comunque allo scambio con soggetti esterni alla casa. Tra di loro non si scambiano il numero di telefono e non fanno squadra, per esempio, sul mantenimento delle condizioni minime di pulizia della stanza. E' stato necessario riprenderli individualmente e periodicamente intervenire per richiedere di pulire, sistemare, aver cura degli spazi.

Tra loro emergono tanti punti in comune ma il dialogo è molto scarso e tutti tendono a vivere in pace ma senza problematizzare eventuali cose che accadono o che vedono.

Permane l'impossibilità di organizzare un momento condiviso in cui siano presenti tutti gli ospiti se non di domenica. Un po' per questioni lavorative un po' per l'incapacità da parte di alcuni ospiti di organizzarsi e di gestire il tempo in maniera efficace e costruttiva.

Le importanti modifiche contrattuali del comune in merito al raddoppio delle cifre di compartecipazione alla spesa sono state un tema non agevolissimo con il quale abbiamo dovuto fare i conti in quanto risulta piuttosto complesso intervenire di punto in bianco sulle gestioni economiche di ospiti che abbiamo in carico da più tempo data la situazione di stallo in merito alle assegnazioni di alloggi popolari e ai costi e reperibilità degli affitti sul mercato.



# CENA dell'Amicizia

Dal 1968 a fianco delle persone emarginate e senza dimora

## **Attività dello Spazio Espositivo di via Bezzecca**

*(a cura di Cristina Arsini, assistente sociale)*

Per il 2023 lo spazio è stato utilizzato prevalentemente come ufficio per poter incontrare gli ospiti accolti nei nostri alloggi di housing sociale o per alcune reti con i vari Servizi presenti con i nostri ospiti. Nel mese di dicembre è stata rilanciata la collaborazione, attiva già dal 2022, con l'associazione Spazio 3R.

## **Attività degli alloggi di "TERZA ACCOGLIENZA"**

*(a cura di Cristina Arsini, assistente sociale)*

Nel 2023 sono stati 22 gli alloggi disponibili (che hanno registrato un'occupazione pari al 98% (ossia 259 mesi su 264). Anche il 2023 è stato un anno dinamico dal punto di vista delle dimissioni e degli ingressi di ospiti negli alloggi, infatti, abbiamo avuto 3 dimissioni e 3 nuovi ingressi.

Tutte e tre gli ospiti dimessi si sono organizzati in maniera autonoma per trovare una sistemazione, il ragazzo più giovane si è trasferito all'estero per lavorare, Lorenzo ha trovato casa fuori Milano e Lucia una stanza in condivisione, certamente queste uscite hanno rappresentato una anomalia in quanto solitamente i nostri ospiti escono per assegnazione di alloggio popolare.

Abbiamo accolto un ospite proveniente dal nostro Centro di Accoglienza che dopo una breve permanenza è riuscito a riprendere in mano la sua vita trovando lavoro presso la CRI, ma soprattutto ritrovando serenità ed equilibrio.

La seconda è una signora italiana che a causa della perdita del lavoro aveva perso la casa ed era costretta a vivere nel garage dove aveva riposto tutte le sue cose. S. in primavera aveva trovato un piccolo meticcio di 14 anni abbandonato e ferito, Snoopy, e lo aveva adottato dividendo con lui la sorte avversa, ma, ad agosto la abbiamo invitata in Cena e le abbiamo comunicato che avevamo un alloggio libero per lei, era molto commossa perché convinta che con l'arrivo di Snoopy fosse iniziato un periodo fortunato per lei. Vederli assieme nel nostro alloggio è sempre una grande gioia.

Il terzo ingresso è un giovanissimo, ventenne, ragazzo albanese con tutti i documenti validi ed un lavoro a tempo indeterminato a Mondo Convenienza ma non avendo i requisiti per accedere ad alloggio popolare ha iniziato una ricerca sul libero mercato. Purtroppo la mancanza di case disponibili ed i prezzi inaccessibili hanno rischiato di far cadere questo giovane in quella zona grigia dove vivono già tantissimi ragazzi stranieri, senza alloggio si rischia di perdere il lavoro e non poter rinnovare i documenti.

Il tema della casa per i giovani ragazzi stranieri è molto attuale e a mio avviso rappresenta una vera emergenza in quanto molti ragazzi arrivati in Italia ancora minorenni fanno degli ottimi percorsi di integrazione, frequentano la scuola conseguendo la terza media, imparano la lingua, fanno stage per imparare un mestiere, ma appena maggiorenni devono essere dimessi dalle organizzazione che li hanno seguiti e per loro il rischio di perdersi è altissimo soprattutto se restano senza casa.

A noi continuano ad arrivare segnalazioni di accoglienze, attualmente, abbiamo circa 10 giovani stranieri sotto i trentanni di età, penso che sia un dovere morale e civile investire sui giovani perché rappresentano il futuro di una società ed inoltre una forma di sicurezza sociale in quanto li aiutiamo a non intraprendere percorsi devianti, spesso diventano prede della criminalità organizzata che gli garantisce vitto alloggio. Con alcuni ospiti continuiamo il piano di risparmio al fine di poterli attrezzare economicamente per quando il percorso con noi si concluderà.



# CENA *dell'Amicizia*

Dal 1968 a fianco delle persone emarginate e senza dimora

Una delle nostre ospiti, mamma di un bimbo di 9 anni, ha avuto un crollo psichiatrico molto importante tale da decidere di affidare alle cure dell'ex compagno il piccolo. Durante tutto il 2023 Y. ha richiesto un accompagnamento quasi giornaliero, visita mensile al CPS, un ricovero di un mese, il percorso all'INPS per il riconoscimento dell'invalidità arrivata a Novembre 2023, un piano di risparmio ecc.

Per lei, con Eleonora abbiamo condiviso un progetto affiancandola al Centro Diurno per seguirla anche durante alcune mattine della settimana e farla sentire meno sola e sostenerla in questo momento molto difficile. Ad agosto per non lasciarla sola ha partecipato al nostro periodo di ferie a Clusone dove è stata accolta e coccolata da tutti.

Da dicembre con il CPS stiamo collaborando per la ricerca di una comunità riabilitativa.

I nuovi alloggi di Moneta ci hanno permesso di portare avanti altri due progetti di semi-autonomia, uno dei due è in convenzione con il Comune di Milano e accogliamo persone su segnalazione dei Servizi Sociali.

Il 2023 per I., giovane uomo segnalatoci da un nostro volontario del Martedì, è stato impegnativo: infatti, rientrare per circa 260 notti solo a dormire nel carcere di Bollate, gli è costato molta fatica. I primi mesi sono stati drammatici, ritornare a dormire in cella con altri 5 detenuti lo ha messo psicologicamente a dura prova, per non parlare del periodo estivo con un caldo insopportabile. Ma quello che lo ha veramente salvato è stata la consapevolezza di avere uno spazio suo dove potersi rifugiare e la cosa che mi ha colpito di più è che mi ha detto che nelle lunghe notti in carcere sapere di avere un suo spazio gli dava la forza di sopportare tutto. Da giugno 2022 si è trasferito nel nostro appartamento di Moneta e questo progetto gli permette di lavorare e concludere il suo percorso di rieducazione, come prevede la costituzione, e come lo definisce lui stesso *"contare su questo angolo è salvifico"*.

L'altro alloggio è occupato da una giovane donna africana inizialmente con il suo bambino di 15 mesi e da settembre anche con il suo secondo figlio di 12 anni che la ha raggiunta. E' una situazione molto complessa gestita in sinergia con i servizi sociali del Comune.

Un'attività che vede noi operatori impegnati, quasi quotidianamente, riguarda il rapporto tra i cittadini e la burocrazia, con iter sempre più complessi che richiedono competenze che i nostri ospiti italiani e ancor di più stranieri non hanno. Sono sempre più frequenti gli ex ospiti che si rivolgono a noi per essere supportati, accompagnati e sostenuti per affrontare la ragnatela della burocrazia che può riguardare pratiche con il Comune, con INPS, Questura ecc.

Quando un ospite oppure un nucleo familiare conclude il progetto che lo vede coinvolto può continuare a contare sul nostro sostegno in quanto nel tempo si costruiscono relazioni "significative" che vanno ben oltre la conclusione di un'accoglienza.

Continua anche la collaborazione con la Comunità Sant'Egidio e stiamo lavorando su un progetto condiviso per l'accoglienza di un giovane ragazzo per inizio 2024. .

Anche quest'anno abbiamo supportato i nuclei più fragili con i pacchi viveri.

## **Attività estiva: Casa vacanze a Clusone**

*(a cura di Andrea Gazziero, psicologo)*

Anche nel 2023 abbiamo trascorso le vacanze con gli ospiti a Clusone, nella stessa casa molto ampia e confortevole dello scorso anno. Una soluzione che si è rivelata ottimale oltre che funzionale alle esigenze di un gruppo di adulti con delle compromissioni fisiche.



# CENA dell'Amicizia

Dal 1968 a fianco delle persone emarginate e senza dimora

Le due settimane di vacanze hanno coinvolto **31 persone**, per l'esattezza **21 ospiti** e **10 volontari**. In **media** abbiamo registrato **23 presenze giornaliere**.

La prima settimana come sempre è stata seguita da Barbara Francville (e la sua famiglia) mentre la seconda ha visto la partecipazione per un paio di giornate di Martina Ceriani, la nuova collega del Centro di Accoglienza.

In generale dobbiamo sottolineare, però, che la presenza dei volontari non ha corrisposto con il bisogno minimo di presenze e che per il prossimo anno si dovrà cercare di avere più persone maggiormente presenti.

## Attività di formazione, tirocini e reclutamento di nuovi volontari

*(a cura di Andrea Gazziero, psicologo)*

### Attività di formazione e tirocini sviluppati da Cena

Come si evince da quanto scritto nella sezione relativa alle attività del Centro Diurno, nel 2023 è continuata la collaborazione con le due più importanti Università milanesi, Cattolica e Statale, attraverso l'attivazione di tirocini e spunti di collaborazione e integrazione di tematiche educative e sociali. Tre operatori di Cena hanno preso parte ad una tre giorni formativa organizzata da fio.PSD a Roma, molto interessante per i contenuti proposti e per lo scambio con le altre numerose realtà nazionali partecipanti. Da ultimo e non meno importante, è proseguito il **percorso di supervisione** condotto dal dott. Taidelli. L'organizzazione è sempre seguita da Eleonora che si preoccupa di coinvolgere nella partecipazione tutti gli operatori di Cena. L'attività è condivisa con i colleghi di CAST e San Marco, e si svolge "in presenza" presso lo studio del dott. Taidelli, mensilmente.

### Attività di reclutamento nuovi volontari

Nel 2023 sono state registrate ed elaborate 85 richieste di contatto da parte di potenziali volontari, che hanno compilato il modulo accessibile dal sito di Cena. Tutti sono stati contattati via mail da Claudia Moriondo e circa la metà ha risposto accettando un colloquio telefonico; 30 hanno verbalmente accettato un successivo contatto con uno dei servizi, ma solo meno di una decina ha effettivamente seguito il percorso e nessuno è diventato un nuovo volontario. Diversa è la situazione alla Cena del Martedì dove alcuni volontari arrivano con un percorso di conoscenza e selezione seguito direttamente dai volontari attuali.

Per il 2024 saranno attivate nuove strategie, pur mantenendo il sistema attuale e cercando di raccogliere maggiori dettagli sull'esito delle varie fasi di ricerca e selezione.

### La Cena del Martedì

*(a cura di Francesca Cavola e Nicoletta Massucci - Volontarie)*

Cena del Martedì, durante l'anno 2023, ha ospitato complessivamente circa sessanta ospiti rimasti costanti nell'arco dell'anno, con un picco di frequenza nei mesi di ottobre, novembre, dicembre e gennaio. Durante il 2023 abbiamo avuto una decina di nuovi ingressi.

Si conferma la condizione degli ospiti che arrivano alla Cena del Martedì e che soffrono principalmente di solitudine, povertà, problemi psichici e dipendenze, con problematiche varie (dalla mancanza di residenza, documenti e alloggio, disoccupazione o sottoccupazione, oppure hanno un reddito insufficiente o addirittura inesistente).



# CENA *dell'Amicizia*

Dal 1968 a fianco delle persone emarginate e senza dimora

Notiamo sul 2023 una differenziazione nell'età dei nuovi arrivati. Abbiamo avuto nuovi ingressi di uomini giovani under 50 che ormai da diversi mesi sono abitualmente accolti il Martedì. La maggior parte della popolazione ha comunque una soglia di età intorno ai 60 anni.

Continua il rapporto di dialogo e collaborazioni con la rete delle nostre associazioni partner, in particolare, con l'Opera Cardinal Ferrari, la Casa di Gastone, la Parrocchia San Pio V, gli assistenti sociali del Dormitorio Ortles e il centro Sammartini.

Relativamente alle attività extra-Cena continuano gli appuntamenti con le mostre con due visite organizzate a Palazzo Reale su Hyeronimus Bosch e al Mudec di Milano sulla fotografa Newsha Tavakolian con la guida da parte dello staff di 24ORE Cultura -promotore delle mostre- insieme ad una decina di ospiti e 6/7 volontari accompagnatori. Abbiamo spronato un ospite come ogni anno a partecipare ad un concorso indetto dalla Fondazione Isacchi Samaja che offre un premio in denaro alle opere premiate e realizzate da artisti di strada.

Non c'è stata invece l'opportunità di offrire la gita di due giorni fuori Milano, ma si è provveduto ad organizzare un'escursione giornaliera all'aria aperta con un pranzo conviviale. In queste occasioni la partecipazione degli ospiti è risultata numerosa e tutto si svolge sempre con grande soddisfazione sia da parte degli ospiti, sia dei volontari che hanno dato la propria disponibilità.

Si è riscontrata un'altissima partecipazione dei volontari della Cena del Martedì alla giornata dei volontari di ottobre. In questa occasione sono stati discussi diversi argomenti legati alla formazione dei volontari e, attraverso giochi e attività, si è potuto riflettere su alcuni temi importanti e rafforzare le relazioni interpersonali tra i volontari.

Per festeggiare il Natale abbiamo organizzato la consueta tavolata unica a ferro di cavallo che ospita circa 80 persone tra ospiti, amici, volontari e sostenitori della Cena.

La partecipazione alle festività natalizie è molto sentita con grande entusiasmo anche alla ormai consolidata Cena di Natale offerta presso il ristorante "Mirta" di proprietà di due ex volontari. Alla Vigilia di Natale il ristorante viene aperto solo per i nostri ospiti e i volontari che riescono a partecipare per festeggiare la vigilia tutti insieme.

Per quanto riguarda il numero di volontari, quest'anno ha visto la conferma del trend tra le 35 e le 40 persone. Ci sono state nuove adesioni e il consolidamento di una convezione con l'istituto Zaccaria per l'arrivo di giovani volontari. Il gruppo è sempre molto affiatato e si sono creati bei rapporti di amicizia. Purtroppo lo scorso anno è deceduta una storica e amatissima volontaria, Luisa Nichetti, che ha lasciato un grande vuoto nel gruppo, ma che ha portato nuove risorse di volontari.

Il gruppo volontari ha garantito un'efficiente organizzazione dei servizi e delle attività del Martedì in modo condiviso e partecipe. Numerosi sono stati gli esempi di supporto e aiuto dei volontari che si sono messi a disposizione degli ospiti anche durante la settimana per diversi tipi di attività: dal trasloco di mobili e arredi, alla revisione del CV o al supporto in procedure informatiche, consulenze legali, applicazioni a bandi o sussidi del Comune di Milano, gestione delle relazioni con i servizi sociali e gli enti di assistenza fiscale (CAF).

Anche per quanto riguarda le attività e le necessità interne all'associazione, i volontari si sono rivelati attivi nel sostenere Cena in occasione di numerose attività di fundraising: dai banchetti del cioccolato ai concerti o spettacoli, dai tornei di burraco alle visite guidate in luoghi iconici della città.

È stato efficientato il servizio di guardaroba attraverso file drive condivisi dove vengono segnate le richieste degli ospiti di vestiti, lenzuola, asciugamani etc. a cui facciamo fronte in modo congiunto quando ne abbiamo disponibilità. Grazie al file condiviso, tutti i volontari possono essere



# CENA dell'Amicizia

Dal 1968 a fianco delle persone emarginate e senza dimora

aggiornati in tempo reale delle richieste e provvedere al soddisfacimento della necessità quando possibile.

Ultimo ma non meno importante il contatto telefonico con i nostri ospiti sia quelli che attualmente vengono a Cena sia chi magari ha sospeso o smesso a causa di cambi di situazioni contingenti (ad esempio l'assegnazione della casa popolare lontano dalla sede di Via Lattanzio o il dormitorio che ha l'orario di chiusura presto). Questi momenti di condivisione e chiacchiere estendono la mission di Cena fuori dal tavolo del martedì, fornendo supporto e compagnia ai nostri ospiti.

La struttura interna della Cena del Martedì ha visto un'evoluzione nel definire meglio e in modo organizzato la distinzione tra i ruoli di servizio, pulizia piatti e cena dallo staff di cucina. Quest'ultimo infatti è un gruppo fisso che a rotazione gestisce con efficienza l'approvvigionamento del cibo, il menu e la preparazione della cena ogni martedì. Gli altri volontari svolgono i diversi turni di servizio ai tavoli e pulizia piatti in modo alternato con una volontaria che mese per mese li assegna sui turni dei vari martedì.

Unitamente al gruppo cucina si è definito un gruppo accoglienza e un gruppo formazione che accoglie nuovi ospiti facendo colloqui ad hoc e nuovi volontari spiegando il funzionamento del servizio e le sue regole.

Il gruppo ha poi un cassiere incaricato di gestire le spese e di raccogliere il contributo mensile che i volontari versano per autofinanziare le attività del gruppo del martedì. Una delle volontarie svolge da tempo l'incarico di organizzare visite per i nuovi volontari al Centro Diurno e ai Centri Notturni in modo che i nuovi arrivati possano acquisire una conoscenza più completa dell'Associazione e cercare di creare una maggiore relazione con i volontari dei Centri.

Anche quest'anno è stata accolta una persona che doveva svolgere il servizio di messa alla prova, sostitutivo della pena, ed è stata una buona esperienza riuscita e soddisfacente sia per la persona che per il gruppo.

## **2.2) CONTRIBUTO ATTIVITA' DIVERSE AL PERSEGUIMENTO DELLA MISSIONE - (punto 21 - MOD. C – DM 05/03/2020)**

Come già espresso nel paragrafo “1.f-2) Attività diverse art. 6 Dlgs 117/2017” della presente Relazione di Missione, lo statuto consente lo svolgimento di attività diverse, le quali risultano secondarie e strumentali rispetto alle attività di interesse generale, e vengono svolte nel rispetto dei criteri e limiti definiti con decreto del Ministro del lavoro e delle politiche sociali, di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze del 19/05/2021, il quale prevede:

- a) che i ricavi prodotti dalle attività diverse non siano superiori al 30% delle entrate complessive dell'ente;
- b) che i ricavi prodotti dalle attività diverse non siano superiori al 66% dei costi complessivi dell'ente.

Come già espresso, non emergono “attività diverse” di cui all'art. 6 del Dlgs 117/2017 potendosi le attività poste in essere dall'ente collocarsi nell'ambito della “attività di interesse generale” di cui all'art. 5 del Dlgs 117/2017 e delle “attività di raccolta fondi” di cui all'art. 7 del Dlgs 117/2017.



# CENA dell'Amicizia

Dal 1968 a fianco delle persone emarginate e senza dimora

## 2.3) DESCRIZIONE DELL'ATTIVITA' DI RACCOLTA FONDI - (punto 24 - MOD. C – DM 05/03/2020)

### Attività di comunicazione e raccolta fondi

(a cura di Claudia Polimene e Anyway - Consulenti)

Nel 2023 abbiamo portato avanti le attività di comunicazione come da programma:

- 3 notiziari cartacei;
- 3 appelli (vacanze, 5x1000 e Natale);
- newsletter e relativo articolo sul sito settimanali con pausa per il mese di agosto;
- produzione di post per i social (Facebook, LinkedIn, Instagram, WhatsApp);
- invio di SMS di compleanno;
- intestazione a mano delle lettere di ringraziamento (caro...cara..);
- Da aprile è stata portata avanti la **comunicazione inerente il 5x1000**. La comunicazione social ha rispecchiato la comunicazione dell'anno scorso e ha alternato post tecnici sul funzionamento del 5 x 1000 a post più emotivi.
- In riferimento alla **campagna certificazioni** dal 2023 è diventato attivo il nostro obbligo di legge a trasmettere all'Agenzia dell'Entrate, a meno di una diversa indicazione, le donazioni ricevute dai donatori di cui abbiamo il codice fiscale.
- Ideazione comunicazione e preparazione del materiale grafico ed esecutivo per gli eventi: 20° anniversario della morte di Ermanno, burraco, concerto d'autunno, evento dal Buio alla Luce, campagna multisoggetto di sensibilizzazione per il 17 ottobre #dalla parte dei poveri, bomboniere solidali e una raccolta di beni alimentari presso un asilo. La locandina per Gigi e Mala viene invece prodotta da un loro amico;

Oltre alle attività ormai ordinarie ci sono state attività straordinarie o aggiustamenti a campagne già in essere. Vediamole.

Abbiamo preparato la creatività e il messaggio per la stampa di due maxi-poster di Cena per **Vetrine in metropolitana**. Grazie ad una conoscenza di Nicoletta Massucci, abbiamo l'opportunità di appendere due poster negli spazi pubblicitari gestiti dalla concessionaria "Vetrineinmetro" nei momenti liberi da altri clienti commerciali. Sono stati stampati in due copie per poterli alternare e usare eventualmente anche in altre occasioni.

Abbiamo iscritto Cena al **programma fundraising per le charity di PayPal**, se l'utente ci seleziona come associazione preferita ogni volta che farà un pagamento via PayPal gli apparirà la proposta di aggiungere 1 euro di donazione a noi. Nel corso del 2023 abbiamo avuto 31 donazioni.

A fine anno abbiamo attivato anche **Satispay** come modalità di raccolta di donazioni così da facilitare la vendita ai banchetti del cioccolato in quanto ormai molte persone non portano molti contanti con sé. In riferimento alla **campagna lasciti** abbiamo creato e stampato un dépliant da inviare a chi ne fa richiesta o da usare per la comunicazione e in contemporanea la campagna su Facebook in occasione della giornata dei lasciti solidali. Sui notiziari è stato creato un box "Una domanda al Notaio"



# CENA dell'Amicizia

Dal 1968 a fianco delle persone emarginate e senza dimora

Per la nostra **comunicazione in occasione del 17 ottobre**, Giornata internazionale di lotta alla povertà, abbiamo realizzato 13 brevi video usando come testimonial i nostri volontari e alcuni amici (Giorgio Gherarducci della Gaiolappa's Band, la pittrice Meneghetti, Maurizia Serra, Silvio Necchi). Su richiesta sono stati realizzati dei video per l'invio personale. Oltre ad un esito positivo a livello di visualizzazioni e diffusione questa campagna ha generato una raccolta fondi (2305 euro). In riferimento al **Cioccolato dell'Amicizia** – offerto generosamente dalla Zaini - quest'anno il prezzo di vendita per sacchetto è stato fissato a 15 euro. L'aumento del prezzo non ha avuto impatti negativi sulla vendita, anzi abbiamo registrato il sold-out ben prima di Natale..

A novembre abbiamo realizzato un **appello per gli ex donatori** con ultima donazione nel 2020 o 2021 via email e via lettera cartacea chiedendo loro tornare ad essere donatori attivi. Questa campagna rimarrà attiva negli anni a venire. Avevamo 182 nominativi che sono stati raggiunti via lettera e e-mail se mancava l'indirizzo postale. 7 donatori hanno risposto subito con una donazione e abbiamo raccolto 1075 euro. Altri 5 donatori hanno donato a fine novembre o fine dicembre per un totale di 430 euro di raccolta.

Lo **shop on line** quest'anno ha visto una netta diminuzione di entrate. Abbiamo raccolto 310 euro. Come oggetti acquistati abbiamo: 4 Se i miei piedi potessero parlare, 2 Cen'è per tutti, 4 oggetti del diurno, 1 ordine di cartoline, 4 donazioni (6 pranzi per la Cena del martedì, 1 notte al centro Clemente Papi)

Come **eventi** quest'anno abbiamo organizzato e gestito:

- **20° anniversario della morte di Ermanno Azzali:** messa in memoria e un momento conviviale a seguire. Svolto presso la Parrocchia San Giovanni in Laterano, con buona partecipazione di volontari e amici storici nonostante il pessimo tempo.
- **Evento dal Buio alla Luce:** cena con lotteria silenziosa di 10 fotografie il cui diritto di stampa ci è stato regalato generosamente dal fotografo Fortunato Gatto. L'evento si è svolto presso l'Umanitaria con un costo di 70 euro + eventuale partecipazione all'asta silenziosa. Presenti un 80-85 persone.
- **Torneo di burraco con lotteria:** presso la parrocchia San Giovanni in Laterano dove abbiamo organizzato 15 tavoli (60 giocatori). Costo di iscrizione 30 euro + eventuale acquisto del biglietto della lotteria. L'apericena è stata interamente gestita dai volontari.
- **Concerto d'autunno:** concerto per violoncello, viola e chitarra presso San Bernardino alle Monache. Costo del biglietto 30 euro.
- **Campagna di sensibilizzazione per il 17 ottobre #dalla parte dei poveri:** brevi video che sono stati postati sui nostri social e sui social dei testimonial.
- **Gigi e Mala: spettacolo di cabaret.** Biglietti da 20 e 25 euro. Il teatro quest'anno non era pieno come per le edizioni precedenti.



2023				
Descrizione attività	Data	Ricavi	Spese	Netto
<b>Totale Notiziari</b>		<b>2 525</b>	<b>4 404</b>	<b>-1 879</b>
Mostra fotografica	12/5	11 910	5 831	6 079
Concerto d'autunno	5/11	3 095	545	2 550
Burraco	12/11	2 435	395	2 040
Gigi & Mala	7/10	3 895	1 338	2 557
<b>Totale Spettacoli, Mostre e Cene</b>		<b>21 335</b>	<b>8 110</b>	<b>13 225</b>
Laboratorio Centro diurno	annuale	1 072	0	1 072
Vendita cioccolato	4° Trimestre	27 063	0	27 063
<b>Totale Banchetti</b>		<b>28 135</b>	<b>0</b>	<b>28 135</b>
Giornata della lotta alla povertà	17/10	2 306	0	2 306
<b>Totale attività diverse</b>		<b>2 306</b>	<b>0</b>	<b>2 306</b>
<b>Campagna Vacanza dell'Amicizia</b>	<b>Giugno 2023</b>	<b>15 692</b>	<b>1 766</b>	<b>13 926</b>
<b>Totale Natale</b>	<b>Ottobre 2023</b>	<b>5 365</b>	<b>1 419</b>	<b>3 946</b>
<b>Donazioni altri enti</b>	<b>Annuale</b>	<b>9 675</b>	<b>0</b>	<b>9 675</b>
<b>Altri Appelli (5xmille, donatori dormienti)</b>	<b>Annuale</b>	<b>2 105</b>	<b>1 920</b>	<b>185</b>
<b>Totale Notiziari, Appelli, Eventi e banchetti</b>		<b>87 138</b>	<b>17 618</b>	<b>69 520</b>
<b>Totale non sollecitati</b>		<b>91 652</b>	<b>0</b>	<b>91 652</b>
<b>Totale da persone fisiche, aziende ed enti escl. Progetti</b>		<b>178 790</b>	<b>17 618</b>	<b>161 172</b>

### 3 – SITUAZIONE E ANDAMENTO ECONOMICO - FINANZIARIO

#### 3.1) SITUAZIONE DELL'ENTE E ANDAMENTO DELLA GESTIONE - (punto 18 - MOD. C – DM 05/03/2020)

Di seguito si riportano i principali indicatori di bilancio.

Situazione dell'ente	31/12/2023	31/12/2022	Variazione
1) Situazione patrimoniale	395.672	384.298	11.374
Rapporto Patrimonio netto/fondo dotazione	15	15	0
2) Situazione finanziaria	448.485	423.455	25.030
3) Situazione economica	9.825	1.631	8.194

Sulla base dei dati che precedono emerge che la situazione patrimoniale dell'Ente è solida, essendo il patrimonio netto positivo ed ampiamente superiore al fondo di dotazione, così come la situazione finanziaria, data dalla differenza tra le attività e passività a breve termine.

La gestione dell'esercizio restituisce un dato positivo. Per la copertura dei costi di gestione non è stato quindi necessario attingere a risorse prodotte dalle gestioni passate. La gestione



# CENA

## dell'Amicizia

Dal 1968 a fianco delle persone emarginate e senza dimora

dell'esercizio, non solo è stata in grado di autofinanziarsi, ma ha anche prodotto utili da destinare a vantaggio delle gestioni future.

La situazione complessiva dell'Ente è quindi tale da consentirne la continuità nel perseguimento degli scopi statutari e di garantire i terzi rispetto agli impegni assunti.

### **3.2) EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE - (punto 19 - MOD. C – DM 05/03/2020)**

Prendendo in esame un arco temporale di breve termine non si prevedono significativi mutamenti che possano interessare la gestione e modificare gli equilibri economici e finanziari.

Sul medio lungo termine l'evoluzione dipende da aspetti difficilmente prevedibili, l'ente opera per dare risposta a situazioni di necessità derivanti in certi casi da situazioni di emergenza che per loro natura sono caratterizzate da imprevedibilità.

Si ritiene che la situazione patrimoniale e finanziaria dell'ente sia comunque tale da consentire l'assorbimento di eventuali perdite future e di consentirne la sussistenza su di un arco temporale necessario all'applicazione degli opportuni correttivi gestionali che si rendessero necessari.

L'ente è quindi nelle condizioni che gli consentono il concreto operare per il conseguimento dei propri fini statutari e al tempo stesso di onorare le obbligazioni assunte.

## **4 - ILLUSTRAZIONE DELLE POSTE DI BILANCIO**

### **4.1) PRINCIPI DI REDAZIONE DEL BILANCIO E CRITERI DI VALUTAZIONE - (punto 3 - MOD. C – DM 05/03/2020)**

#### **4.1.a) Principi di redazione del bilancio**

Il presente bilancio di esercizio viene redatto secondo le previsioni dell'art. 13 del Dlgs 117/2017, è composto dallo Stato Patrimoniale, dal Rendiconto Gestionale e dalla presente Relazione di Missione, redatti in conformità alla modulistica definita con decreto del Ministro del lavoro e delle politiche sociali del 05/03/2020, tenuto anche conto del OIC 35 "Principio Contabile ETS".

Il presente bilancio assolve il fine di informare in merito all'attività posta in essere dall'Ente nel conseguimento della missione istituzionale, esprimendo le modalità tramite le quali ha acquisito ed impiegato risorse, e di fornire, per mezzo di valori quantitativo – monetari, una rappresentazione chiara veritiera e corretta della situazione patrimoniale, finanziaria, e del risultato della gestione conseguito nell'intervallo temporale cui il bilancio si riferisce. Il presente bilancio è la sintesi delle istituite scritture contabili, volte alla sistematica rilevazione degli eventi che hanno interessato l'Ente e che competono all'esercizio cui il bilancio si riferisce.

La redazione del bilancio è stata eseguita nel rispetto del generale principio di prudenza e nella prospettiva di continuazione dell'attività della Associazione; è stato inoltre applicato il principio della competenza economica. Lo Stato Patrimoniale e il Rendiconto Gestionale sono redatti in unità di euro e la presente Relazione di Missione contiene illustrazioni ai dati di bilancio in unità di euro.



# CENA

*dell'Amicizia*

Dal 1968 a fianco delle persone emarginate e senza dimora

## **4.1.b) Criteri di valutazione**

I criteri di valutazione adottati sono riconducibili a quelli previsti dall'art. 2426 del Codice Civile e vengono di seguito specificati.

### Immobilizzazioni immateriali

Sono iscritte al costo di acquisizione e rappresentano valori connessi a beni di natura non materiale, caratterizzati dalla possibilità di utilizzo duraturo, e da spese tali da produrre un'utilità pluriennale. I valori ricompresi nelle immobilizzazioni immateriali sono stati assoggettati al processo di ammortamento in relazione alla loro residua utilità.

### Immobilizzazioni Materiali

Si riferiscono a beni di natura materiale destinati a perdurare nel tempo ed a generare un'utilità pluriennale. Sono iscritte al costo di acquisizione, ove sostenuto, o al loro fair value in caso di acquisizione gratuita. Il costo di acquisizione è stato maggiorato degli oneri accessori direttamente imputabili. I costi "incrementativi" sono stati eventualmente computati sul costo di acquisto solo in presenza di un reale e "misurabile" aumento della produttività, della vita utile dei beni o di un tangibile miglioramento della qualità dei prodotti o dei servizi ottenuti, ovvero, infine, di un incremento della sicurezza di utilizzo dei beni. Ogni altro costo afferente i beni in oggetto è stato invece integralmente imputato al Rendiconto Gestionale. I beni cespiti, caratterizzati da deperimento, sono stati sottoposti al processo di ammortamento. Le quote di ammortamento, imputate al Rendiconto Gestionale, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione.

I beni di modico valore rispetto all'attivo patrimoniale, destinati ad essere velocemente rinnovati sono stati interamente spesati nell'esercizio.

## **Crediti**

Nella valutazione dei crediti si è tenuto conto del fattore temporale e del presumibile valore di realizzo. Non si è proceduto alla valutazione dei crediti al costo ammortizzato, né all'attualizzazione degli stessi in quanto i crediti rilevati hanno scadenza inferiore a 12 mesi. I crediti con scadenza oltre i 12 mesi risultano di importo non significativo e sono iscritti al loro valore nominale in quanto ritenuto coincidente con il valore di presumibile realizzo.

## **Debiti**

Sono rilevati al loro valore nominale, tenendo conto del fattore temporale.

Non si è proceduto alla valutazione dei debiti di natura finanziaria superiori a 12 mesi al costo ammortizzato in quanto i costi di transazione, le commissioni e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo.

Inoltre, non si è effettuata alcuna attualizzazione dei medesimi debiti in quanto il tasso di interesse effettivo non è risultato significativamente diverso dal tasso di interesse di mercato.



## Ratei e risconti

Sono stati stanziati e determinati nel rispetto del principio di competenza economica.

## Fondo TFR

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità alle previsioni normative di riferimento. Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura dell'esercizio, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

## Imposte sul reddito

Le imposte vengono stanziare per competenza e si riferiscono ai redditi imponibili imputabili all'Ente.

### 4.2) MOVIMENTAZIONI DELLE IMMOBILIZZAZIONI - (punto 4 - MOD. C – DM 05/03/2020)

31/12/2023	31/12/2022	variazione
50.489	67.134	-16.645

#### 4.2.a) Immobilizzazioni immateriali

31/12/2023	31/12/2022	variazione
23.185	41.345	-18.160

6) immobilizzazioni in corso e acconti

Descrizione	Valore storico	F.do Ammortamento	Valore contabile
<b>31/12/2022</b>	14.583		<b>14.583</b>
Rettifiche / riclassifiche contabili	-14.583		
<b>31/12/2023</b>	-	-	-



7) altre

Descrizione	Valore storico	F.do Ammortamento	Valore contabile
<b>31/12/2022</b>	47.029	20.267	<b>26.762</b>
Acquisizioni dell'esercizio	5.026		
Ammortamento dell'esercizio		23.186	
Rettifiche / riclassifiche contabili	14.583		
<b>31/12/2023</b>	<b>66.638</b>	<b>43.453</b>	<b>23.185</b>

**4.2.b) Immobilizzazioni materiali**

31/12/2023	31/12/2022	variazione
27.304	25.789	1.515

1) terreni e fabbricati

Descrizione	Valore storico	F.do Ammortamento	Valore contabile
<b>31/12/2022</b>	30.766	15.494	<b>15.272</b>
<b>31/12/2023</b>	<b>30.766</b>	<b>15.494</b>	<b>15.272</b>

2) impianti e macchinari

Descrizione	Valore storico	F.do Ammortamento	Valore contabile
<b>31/12/2022</b>	13.916	5.008	<b>8.908</b>
Acquisizioni dell'esercizio	2.867		
Ammortamento dell'esercizio		1.460	
<b>31/12/2023</b>	<b>16.783</b>	<b>6.468</b>	<b>10.315</b>



4) altri beni

Descrizione	Valore storico	F.do Ammortamento	Valore contabile
<b>31/12/2022</b>	279.646	278.037	<b>1.609</b>
Acquisizioni dell'esercizio	549		
Ammortamento dell'esercizio		441	
<b>31/12/2023</b>	<b>280.195</b>	<b>278.478</b>	<b>1.717</b>

**4.3) COMPOSIZIONE DELLE VOCI "COSTI DI IMPIANTO E DI AMPLIAMENTO E COSTI DI SVILUPPO - (punto 5 - MOD. C – DM 05/03/2020)**

**4.3.a) Composizione costi di impianto e ampliamento**

In bilancio non risultano iscritti costi di impianto ed ampliamento.

**4.3.b) Composizione costi di sviluppo**

In bilancio non risultano iscritti costi di sviluppo

**4.4) CREDITI E DEBITI DI DURATA RESIDUA SUPERIORE A 5 ANNI - (punto 6 - MOD. C – DM 05/03/2020)**

*Nessuno*

**4.4.a) Crediti**

31/12/2023	31/12/2022	Variazione	
50.179	65.422	-15.243	
Descrizione	Quota esigibile entro 12 mesi	Quota esigibile oltre 12 mesi	Di cui esigibile oltre 5 anni
verso utenti e clienti	1.044	-	
verso enti pubblici	37.107	-	
crediti tributari	605	-	
verso altri	11.423	-	
<b>Totale</b>			



	50.179	-	-
--	--------	---	---

#### 4.4.b) Debiti

31/12/2023	31/12/2022	Variazione
42.135	47.571	-5.436

Descrizione	Quota esigibile entro 12 mesi	Quota esigibile oltre 12 mesi	Di cui esigibile oltre 5 anni	Garanzie
debiti verso fornitori	16.354	-		
debiti tributari	2.074	-		
debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	3.253	-		
debiti verso dipendenti e collaboratori	6.983	-		
altri debiti	13.471	-		
<b>Totale</b>	<b>42.135</b>	-	-	

#### 4.5) RATEI E RISCONTI ATTIVI E PASSIVI E ALTRI FONDI - (punto 7 - MOD. C – DM 05/03/2020)

##### 4.5.a) Ratei e risconti attivi

Descrizione	31/12/2023	31/12/2022	variazione
Ratei attivi	1.319	9.490	-8.171
Risconti attivi	4.352	1.811	2.541
<b>Totale</b>	<b>5.671</b>	<b>11.301</b>	<b>-5.630</b>

Ratei attivi: trattasi essenzialmente di quote di contributi che competono all'esercizio ma che avranno manifestazione futura. Risconti attivi: trattasi di quote costo manifestatesi nell'esercizio ma di competenza futura.



#### 4.5.b) Ratei e risconti passivi

Ratei e risconti passivi

Descrizione	31/12/2023	31/12/2022	variazione
Ratei passivi	14.493	16.694	-2.201
Risconti passivi	15.974	1.196	14.778
<b>Totale</b>	<b>30.467</b>	<b>17.890</b>	<b>12.577</b>

Ratei passivi: trattasi essenzialmente di posizioni inerenti al personale dipendente per ratei ferie e permessi.

Risconti passivi: trattasi essenzialmente di quote di contributi incassati nell'esercizio ma di competenza futura.

#### 4.5.c) Altri fondi

Fondi rischi ed oneri	Quiescenza	Imposte	Altri	Totali
<b>31/12/2022</b>	0	0	21.997	<b>21.997</b>
<b>31/12/2023</b>	0	0	21.997	<b>21.997</b>

Trattasi di fondi rischi ed oneri stanziati in una logica prudenziale, finalizzati a coprire potenziali passività che potrebbero derivare da cause legali, perdita di attività patrimoniali, risarcimenti a terzi.

#### 4.5.d) TFR

TFR	Importo
<b>31/12/2022</b>	<b>77.705</b>
Accantonamento dell'esercizio	6.495
Decrementi	27.691
<b>31/12/2023</b>	<b>56.509</b>



#### 4.6) MOVIMENTAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO - (punto 8 - MOD. C – DM 05/03/2020)

Patrimonio netto	31/12/2022	Incrementi	Decrementi	31/12/2023	Tipo di vincolo
<b>I - Fondo di dotazione dell'ente</b>	25.823			25.823	C
<b>II - Patrimonio vincolato</b>					
1) Riserve statutarie	0			0	A
2) Riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali	116.097	34.436	32.884	117.649	A, B
3) Riserve vincolate destinate da terzi	0			0	A, B
<b>III - Patrimonio libero</b>					
1) Riserve di utili o avanzi di gestione	240.747	1.631		242.378	
2) Altre riserve	0		3	-3	A
<b>IV - Avanzo/disavanzo d'esercizio</b>	1.631	9.825	1.631	9.825	A
<b>Totale</b>	<b>384.298</b>			<b>395.672</b>	
Legenda: A = vincolo generico a favore di attività istituzionali; B = vincolo specifico del donatore o dell'organo vincolante; C = vincolato al riconoscimento giuridico					

#### 4.7) IMPEGNI DI SPESA - (punto 9 - MOD. C – DM 05/03/2020)

I fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali sono destinati:

- per euro 34.436 alla copertura dei costi delle attività che verranno svolte nell'esercizio successivo grazie alle risorse riconducibili al 5xmille, costi che troveranno collocazione nella relativa rendicontazione prevista dall'art. 16 del DPCM 23/07/2020 e del DD n. 488 del 22/09/2021;
- per euro 83.214 alla copertura dei costi di adeguamento, ristrutturazione e manutenzione straordinaria degli immobili nelle disponibilità dell'ente e finalizzati all'espletamento delle proprie attività istituzionali, con particolare riferimento all'immobile sito in Milano Via Val di Bondo 15.

#### 4.8) DEBITI PER EROGAZIONI LIBERALI CONDIZIONATE - (punto 10 - MOD. C – DM 05/03/2020)

Non sussistono alla chiusura dell'esercizio importi vincolati per volere di terzi che non siano stati ancora impiegati rispetto al fine ed al vincolo al quale sottostanno e per i quali sia previsto che al non verificarsi della suddetta condizione sia prevista la restituzione dell'attività donata.



# CENA

*dell'Amicizia*

Dal 1968 a fianco delle persone emarginate e senza dimora

## 4.9) ANALISI DEL RENDICONTO GESTIONALE - (punto 11 - MOD. C – DM 05/03/2020)

Di seguito si riporta un'analisi delle principali componenti del rendiconto gestionale, organizzate per categoria, con indicazione dei singoli elementi di ricavo o di costo di entità o incidenza eccezionali.

### 4.9.a) Risultati prodotti dalle attività svolte

Risultato delle attività	31/12/2023	31/12/2022	Variazione
1) Attività di interesse generale	-118.184	-163.473	45.289
3) Attività di raccolta fondi	127.901	165.084	-37.183
4) Attività finanziarie e patrimoniali	108	20	88
6) Imposte	0	0	0
<b>Totale</b>	<b>9.825</b>	<b>1.631</b>	<b>8.194</b>

Dalla tabella che precede emerge come l'attività caratteristica interessata dalle attività di interesse generale risulti in perdita, essendo i relativi ricavi inferiori ai costi. Contribuisce alla copertura delle perdite prodotte dalle attività di interesse generale il positivo risultato dell'attività di raccolta fondi.

### 4.9.b) indicazione dei singoli elementi di ricavo o di costo di entità o incidenza eccezionali

Per quanto riguarda elementi di ricavo o di costo aventi entità o incidenza eccezionali non se ne rileva nessuno.

## 4.10) NATURA DELLE EROGAZIONI LIBERALI - (punto 12 linee guida)

Non ci sono erogazioni liberali in natura ricevute nel corso dell'esercizio. Tutte le erogazioni liberali ricevute sono in denaro (contanti, bonifici, altre forme di incasso elettronico).



# CENA

*dell'Amicizia*

Dal 1968 a fianco delle persone emarginate e senza dimora

## 4.11) NUMERO MEDIO DEI DIPENDENTI / VOLONTARI - (punto 13 - MOD. C – DM 05/03/2020)

### 4.11.a) Dipendenti

Numero medio dipendenti: 7

DIPENDENTE	CONTRATTO	MANSIONE
1	part-time indeterminato	Assistente sociale
2	Indeterminato	Impiegata amministrativa
3	part-time indeterminato	Educatore
4	part-time indeterminato	Educatore
5	part-time indeterminato	Educatore
6	part-time indeterminato	Assistente sociale

### 4.11.b) Volontari

Al 31.12.2023 risultano 74 iscritti all'albo

## 4.12) COMPENSI SPETTANTI AGLI ORGANI DELL'ENTE - (punto 14 - MOD. C – DM 05/03/2020)

La partecipazione agli organi statutari è gratuita.

## 4.13) PATRIMONI DESTINATI AD UNO SPECIFICO AFFARE - (punto 15 - MOD. C – DM 05/03/2020)

Non sussistono patrimoni destinati ad uno specifico affare.

## 4.14) OPERAZIONI REALIZZATE CON PARTI CORRELATE - (punto 16 - MOD. C – DM 05/03/2020)

Non sono state poste in essere operazioni con parti correlate, intendendo per parti correlate:

- ogni persona o ente in grado di esercitare il controllo sull'ente. Il controllo si considera esercitato dal soggetto che detiene il potere di nominare o rimuovere la maggioranza degli amministratori o il cui consenso è necessario agli amministratori per assumere decisioni;
- ogni amministratore dell'ente;
- ogni società o ente che sia controllato dall'ente (ed ogni amministratore di tale società o ente). Per la nozione di controllo delle società si rinvia a quanto stabilito dall'art. 2359 del codice civile, mentre per la nozione di controllo di un ente si rinvia a quanto detto al punto precedente;
- ogni dipendente o volontario con responsabilità strategiche;



# CENA dell'Amicizia

Dal 1968 a fianco delle persone emarginate e senza dimora

- ogni persona che è legata ad una persona, la quale è parte correlata all'ente.

## **4.15) DIFFERENZA RETRIBUTIVA TRA LAVORATORI DIPENDENTI - (punto 23 - MOD. C – DM 05/03/2020)**

Abbiamo verificato gli stipendi dei dipendenti e, per quanto riguarda il parametro previsto dall'art. 16 del Dlgs 117/2017, in base al quale la differenza retributiva tra lavoratori dipendenti non può eccedere il rapporto uno a otto, da calcolarsi sulla base della retribuzione annua lorda si rileva che, tenuto anche conto dei diversi rapporti di lavoro dipendente instaurati (full-time e part-time), non sussiste differenza retributiva che ecceda il limite previsto.

---

## **5 - PROSPETTI ILLUSTRATIVI**

---

### **5.1) PROSPETTO ILLUSTRATIVO DEI COSTI E DEI PROVENTI FIGURATIVI - (punto 22 - MOD. C – DM 05/03/2020)**

Ci si è avvalsi della facoltà di non compilare i prospetti posti in calce al rendiconto gestionale.

### **5.2) DESCRIZIONE DELL'ATTIVITA' DI RACCOLTA FONDI - (punto 24 - MOD. C – DM 05/03/2020)**

L'Associazione realizza cicli di attività di raccolta fondi che si ripetono anno dopo anno:

- sollecitazioni alla donazione in varie forme (posta, mail, notiziari, social,...) a fronte di un momento o progetto particolare (Natale, vacanza, rifacimento finestre,...)
- organizzazione di contenuti di vario genere (svago, cultura,...) a fronte di donazioni di chi ne usufruisce
- vendite occasionali di beni di piccolo valore donati all'associazione o realizzati dai suoi ospiti

Queste attività, relativamente agli adempimenti previsti dall'art. 87 comma 6 del Dlgs. 117/2017, non sono da considerarsi raccolte pubbliche di fondi soggette a tali adempimenti.

---

## **6 - DESTINAZIONE DELL'AVANZO (O COPERTURA DEL DISAVANZO)**

---

### **6.1) PROPOSTA DI DESTINAZIONE DEL RISULTATO GESTIONALE - (punto 17 - MOD. C – DM 05/03/2020)**

Il presente bilancio, composto da stato patrimoniale, Rendiconto Gestionale e Relazione di Missione rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'ente, nonché il risultato economico dell'esercizio chiuso al 31/12/2023 e corrisponde alle scritture contabili.

Il risultato di gestione è in utile per euro 9.825, si propone la sua destinazione, in coerenza con le previsioni di legge e di statuto, a "Riserva di utili o avanzi di gestione".

# ASSOCIAZIONE CENA DELL'AMICIZIA

## ODV

Sede legale in Via Val di Bondo n. 15 - 20161- MILANO (MI)

Codice Fiscale 97056950153

**RELAZIONE DELL'ORGANO DI CONTROLLO ALL'ASSEMBLEA DEGLI ASSOCIATI IN OCCASIONE DELL'APPROVAZIONE DEL BILANCIO DI ESERCIZIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2023, REDATTA IN BASE ALL'ATTIVITÀ DI VIGILANZA ESEGUITA AI SENSI DELL'ART. 30 DEL D.LGS. N. 117 DEL 3 LUGLIO 2017**

Gentili Soci,

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023 la nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle Norme di comportamento dell'organo di controllo degli enti del Terzo settore emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, pubblicate nel dicembre 2020.

Di tale attività e dei risultati conseguiti Vi portiamo a conoscenza con la presente relazione.

È stato sottoposto al Vostro esame dall'organo di amministrazione dell'ente il bilancio d'esercizio di **CENA DELL'AMICIZIA ODV** (in seguito anche "CENA" o "Ente") al 31.12.2023, redatto in conformità all'art. 13 del D.Lgs. n. 117 del 3 luglio 2017 (d'ora in avanti Codice del Terzo settore) e del D.M. 5 marzo 2020 del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, così come integrato dall'OIC 35 Principio contabile ETS (in seguito anche "OIC 35") che ne disciplinano la redazione; il bilancio evidenzia un avanzo d'esercizio di euro 9.825. Il bilancio è stato messo a nostra disposizione nei termini statuari. A norma dell'art. 13, co. 1, del Codice del Terzo Settore esso è composto da stato patrimoniale, rendiconto gestionale e relazione di missione.

L'organo di controllo, non essendo stato incaricato di esercitare la revisione legale dei conti, per assenza dei presupposti previsti dall'art. 31 del Codice del Terzo Settore, ha svolto sul bilancio le attività di vigilanza e i controlli previsti dalla Norma 3.8. delle Norme di comportamento dell'organo di controllo degli enti del Terzo settore, consistenti in un controllo sintetico complessivo volto a verificare che il bilancio sia stato correttamente redatto. L'attività svolta non si è quindi sostanziata in una revisione legale dei conti.

L'esito dei controlli effettuati è riportato di seguito.

### **1) Attività di vigilanza ai sensi dell'art. 30, co. 7 del Codice del Terzo Settore**

Abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e, in particolare, sull'adeguatezza degli assetti organizzativi, del sistema amministrativo e contabile, e sul loro concreto funzionamento; abbiamo inoltre monitorato l'osservanza delle finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale, con particolare riguardo alle disposizioni di cui all'art. 5 del Codice del Terzo Settore, inerente all'obbligo di svolgimento in via esclusiva o principale di una o più attività di interesse generale, all'art. 6, inerente al rispetto dei limiti di svolgimento di eventuali attività diverse, all'art. 7, inerente alla raccolta fondi, e all'art. 8, inerente alla destinazione del patrimonio e all'assenza (diretta e indiretta) di scopo lucro.

Per quanto concerne il monitoraggio degli aspetti sopra indicati e delle relative disposizioni, si riferiscono di seguito le risultanze dell'attività svolta:

- l'ente persegue in via prevalente la/le attività di interesse generale costituita da:
  - interventi e servizi sociali ai sensi dell'art. 1, commi 1 e 2, della legge 8 novembre 2000 n. 328 e successive modificazioni attraverso attività caratterizzate da rapporti di amicizia e solidarietà rivolte a persone fragili e gravemente emarginate
  - organizzazione e gestione di attività culturali, artistiche o ricreative di interesse sociale, incluse attività, anche editoriali, di promozione e diffusione della cultura e della pratica del volontariato;
  - organizzazione e gestione di attività turistiche di interesse sociale
  - alloggio sociale ai sensi del decreto del Ministero delle Infrastrutture del 22 aprile 2008 e successive modificazioni, nonché ogni altra attività di carattere residenziale temporaneo diretta a soddisfare bisogni sociali
  - beneficenza, sostegno a distanza, cessione gratuita di alimenti o prodotti di cui alla legge 19 agosto 2016 n. 166, e successive modificazioni, o erogazione di denaro, beni o servizi a sostegno di persone svantaggiate
  - promozione e tutela dei diritti umani, civili, sociali e politici degli utenti delle attività di interesse generale, con particolare attenzione alle persone senza dimora
  - accoglienza umanitaria ed integrazione sociale dei migranti
  - riqualificazione di beni pubblici inutilizzati o di beni confiscati alla criminalità organizzata
- l'attività principalmente svolta è quella indicata al primo punto del sopra riportato elenco
- l'ente, come anche indicato nella Relazione di missione, non ha effettuato attività diverse previste dall'art. 6 del Codice del Terzo Settore rispettando i limiti previsti dal D.M. 19.5.2021, n. 107
- l'ente ha posto in essere attività di raccolta fondi secondo le modalità e i limiti previsti dall'art. 7 del Codice del Terzo Settore e dalle relative linee guida ed ha sinteticamente rendicontato i proventi e i costi di tali attività nella Relazione di missione;
- l'ente ha rispettato il divieto di distribuzione diretta o indiretta di avanzi e del patrimonio; a questo proposito, ai sensi dell'art. 14 del Codice del Terzo Settore, l'Ente non ha erogato emolumenti, compensi o corrispettivi, retribuzioni, a qualsiasi titolo attribuiti ai componenti degli organi sociali, ai dipendenti apicali e agli associati;
- il patrimonio netto risultante dal bilancio di esercizio è superiore al limite minimo previsto dall'art. 22 del Codice del Terzo Settore.

Abbiamo vigilato sull'osservanza delle disposizioni recate dal D.Lgs. 8 giugno 2001, n. 231.

Sulla base delle informazioni disponibili relative alle assemblee degli associati e alle riunioni dell'organo di amministrazione, non abbiamo rilievi particolari da segnalare.

Abbiamo acquisito dall'organo di amministrazione, con adeguato anticipo, anche nel corso delle sue riunioni, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione,

nonché sulle eventuali operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dall'ente e, in base alle informazioni acquisite, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo acquisito conoscenza e abbiamo vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile e sul suo concreto funzionamento anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti aziendali, e a tale riguardo, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Non sono pervenute denunce dai soci ex art. 29, co. 2, del Codice del Terzo Settore.

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi altri fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

## **2) Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio**

L'organo di controllo, non essendo incaricato della revisione legale, ha svolto sul bilancio le attività di vigilanza previste Norma 3.8. delle "Norme di comportamento dell'organo di controllo degli enti del Terzo settore" consistenti in un controllo sintetico complessivo volto a verificare che il bilancio sia stato correttamente redatto. In assenza di un soggetto incaricato della revisione legale, inoltre, l'organo di controllo ha verificato la rispondenza del bilancio e della relazione di missione ai fatti e alle informazioni di rilievo di cui l'organo di controllo era a conoscenza a seguito della partecipazione alle riunioni degli organi sociali, dell'esercizio dei suoi doveri di vigilanza, dei suoi compiti di monitoraggio e dei suoi poteri di ispezione e controllo.

Per quanto a nostra conoscenza, gli amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, co. 5, c.c.

## **3) Osservazioni e proposte in ordine alla approvazione del bilancio**

Considerando le risultanze dell'attività da noi svolta, invitiamo gli associati ad approvare il bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023, così come redatto dagli amministratori.

L'organo di controllo concorda con la proposta di destinazione dell'avanzo formulata dall'organo di amministrazione ed indicata nella relazione di missione.

Milano, 8 aprile 2024

L'organo di controllo

Elisabetta Dallavalle – Presidente

Alessandro Porta – Sindaco effettivo

Matteo Robitschek – Sindaco effettivo

